

# Výroční zpráva 2020

---



## Komerční pojišťovna, a.s., je univerzální pojišťovnou, která se zaměřuje na poskytování služeb především v oblasti životního pojištění.

- Celková aktiva pojišťovny vzrostla o 8,5 %.
- Technické rezervy dosáhly výše 51,1 miliardy Kč.
- V roce 2020 činilo hrubé předepsané pojistné 7,5 miliardy Kč.
- KP připsala klientům za rok 2020 zhodnocení 0,8–1,5 %.

### Kontaktní údaje

**Komerční pojišťovna, a.s.**  
Karolinská 1/650  
186 00 Praha 8  
tel.: +420 800 106 610  
e-mail: servis@komercpoj.cz  
internet: www.kb-pojistovna.cz

**Komerční banka, a.s.**  
Na Příkopě 33  
114 07 Praha 1  
tel.: +420 955 559 550  
e-mail: mojobanka@kb.cz  
internet: www.kb.cz

### Další informace

Informace o produktech  
a službách KP jsou  
dostupné z hlavní stránky  
[www.kb-pojistovna.cz](http://www.kb-pojistovna.cz).

## Technické rezervy (hrubý objem, tis. Kč)

2016	47 449 991
2017	48 554 350
2018	47 452 817
2019	48 899 752
2020	51 065 226

## Předepsané pojistné (hrubý objem, tis. Kč)

2016	6 660 083
2017	6 149 823
2018	5 146 804
2019	8 310 265
2020	7 500 425

## Úvod

Profil společnosti	2
Úvodní slovo předsedy představenstva	3

## Zpráva představenstva

Makroekonomický přehled roku 2020	4
Strategie Komerční pojišťovny	4
Vývoj trhu pojištění v ČR	5
Postavení KP na pojistném trhu	5
Novinky roku 2020	5
Produktové portfolio	6
Interní procesy	7
Interní kontrolní systém a řízení rizik	7
Lidé v KP	8
Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky	8
Komentáře k finančním výsledkům	9

## Další informace

Vrcholové orgány	11
Organizační struktura ke dni 31. 12. 2020	13
Rozhodnutí akcionářů na valných hromadách	14
Zpráva dozorčí rady	15
Čestné prohlášení	16

## Finanční část

Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Komerční pojišťovna, a.s.	19
Rozvaha pojišťoven k 31. 12. 2020	25
Výkaz zisku a ztrát za rok 2020	27
Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2020	29
Příloha účetní závěrky za rok 2020	30
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2020	56

	Jednotky	2020	2019	2018	2017	2016
Celková aktiva	tis. Kč	53 867 941	49 663 044	47 797 166	49 951 862	48 109 578
Základní kapitál	tis. Kč	1 175 398	1 175 398	1 175 398	1 175 398	1 175 398
Vlastní kapitál	tis. Kč	3 279 419	2 233 950	1 936 468	2 940 345	2 597 615
Zisk/Ztráta	tis. Kč	392 693	580 677	547 949	525 768	486 960
Předepsané pojistné (hrubé)	tis. Kč	7 500 425	8 310 265	5 146 804	6 149 823	6 660 083
Náklady na pojistná plnění (hrubé)	tis. Kč	4 733 289	6 723 820	5 023 746	4 508 360	4 211 505
Objem technických rezerv (hrubé)	tis. Kč	51 065 226	48 899 752	47 452 817	48 554 350	47 449 991
Počet zaměstnanců	osoby	232	222	210	186	179

# | Profil společnosti

## Obchodní firma

Komerční pojišťovna, a.s.

## Právní forma

akciová společnost

## Datum vzniku

1. září 1995

## Sídlo společnosti

Praha 8, Karolinská 1, č. p. 650, PSČ 186 00

## Identifikační číslo

63998017, zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3362

## Akcionáři

SOGECAP, S.A., se sídlem Tour D2, 17 Bis, Place des Reflets, 92919 Paris la Défense Cedex, Francie (s podílem 51 %) Komerční banka, a.s., se sídlem Na Příkopě 33, Praha 1 (s podílem 49 %)

## Základní kapitál

1 175 397 600 Kč

## Předmět podnikání

- pojišťovací činnost
- činnosti související s pojišťovací a zajišťovací činností

Komerční pojišťovna, a.s., (dále také KP, Komerční pojišťovna nebo Pojišťovna) využívá bankopojistný obchodní model, jehož počátky se váží k roku 2001, kdy Société Générale S.A., (dále také SG nebo Société Générale) vstoupila do Komerční banky, a.s., (dále také KB nebo Komerční banka). KP tedy spolupracuje především se společnostmi náležejícími do Skupiny KB. Vedle nejrozsáhlejší sítě KB se jedná o společnosti ESSOX, s.r.o., (dále jen ESSOX), Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s., (dále jen Modrá pyramida) a Penzijní společnost Komerční banky, a.s., (dále jen KB PS).

Významný distribuční kanál představují také externí partneři z řad pojišťovacích zprostředkovatelů (dále také externí obchodní partneři), se kterými KP spolupracuje od roku 2009 a tuto obchodní strategii nadále úspěšně rozvíjí.

KP využívá statutu univerzální pojišťovny, který umožňuje poskytovat služby v oblasti životního i neživotního pojištění, a to nejen v České republice, ale na základě jednotné licence i v rámci celé EU. Od roku 2008 KP úspěšně spolupracuje se zahraničními společnostmi ze skupiny, i mimo skupinu SG, své služby nabízí v Bulharsku, Rumunsku a Německu.

Majoritním vlastníkem 51 % akcií KP je pojišťovna SOGECAP S.A., (dále také SOGECAP), která je 100% dceřinou společností SG, minoritním akcionářem s podílem 49 % je KB. KP má díky této akcionářské struktuře přímý přístup k využívání kvalitního know-how a dlouhodobých zkušeností v oblasti finančního poradenství.

Komerční pojišťovna je součástí finanční skupiny Komerční banky a zároveň finanční skupiny Société Générale. Klienti KB tak mohou využívat kompletní finanční poradenství, včetně pojištění.

Komerční pojišťovna nemá pobočku v zahraničí.

# Úvodní slovo předsedy představenstva

Komerční pojišťovna zaznamenala na začátku roku 2020, kdy ještě vše bylo pozitivní a slibné, velmi dobré výsledky. Avšak od března začali naši distributoři a partneři v důsledku šíření viru covid-19 částečně zavírat své pobočky a naše obchodní výsledky nabraly sestupný trend.

Navzdory této pandemii jsme však dosáhli několika úspěchů. V březnu 2020 jsme se rozhodli pozastavit všechny naše aktuální projekty, abychom se mohli zaměřit na nové způsoby bezkontaktního prodeje našich nejdůležitějších produktů na pobočkách KB. Během tří měsíců jsme v tomto úsilí uspěli a tato nová řešení byla velmi užitečná pro bankovní poradce při prodeji našich produktů i bez toho, aniž by se potkali s klienty.

Navíc těsně před krizí zahájila KP redesign produktu Elán, což je 100% online produkt, který pomohl snížit ztráty z poklesu prodejů.

Nakonec KP vykázala solidní obchodní výsledky, když meziročně posílila v segmentu produktů rizikového a neživotního pojištění. Pokud jde o finanční výsledky, nezůstali jsme daleko za našimi odhady. Obchodní i finanční výsledky lze při zohlednění prostředí roku 2020 považovat za vynikající. I v roce 2020 pro nás bylo prioritou zachovat vysokou kvalitu v rámci celého řídicího a kontrolního systému Pojišťovny. V jednáních s dohledovými orgány jsme dodrželi veškeré dohody za účelem zajištění souladu při implementaci požadavků právních předpisů a požadavků finanční skupiny.

Potvrdilo se, že pojištění Mutumutu je úspěšný produkt a na úrovni Skupiny bylo rozhodnuto, že se bude prodávat i v jiných evropských zemích.

Výsledky průzkumu klientské spokojenosti potvrdily pozitivní trend zaznamenaný v předchozích letech. Klientská spokojenost a loajalita se měří pomocí tzv. Net Promoter Score, tedy metody, která zjišťuje míru ochoty klientů doporučit určitou společnost, určitý produkt nebo určitou službu přátelům, příbuzným nebo kolegům. V NPS měřeném po transakci dosáhla Komerční pojišťovna výsledku 42, což je vynikající hodnota odrážející péči a pozornost věnovanou potřebám klientů.

To potvrzuje i druhé místo v kategorii Nejlepší životní pojišťovna roku 2020, které Komerční pojišťovna získala v soutěži Hospodářských novin o nejlepší pojišťovnu, a třetí místo v kategorii Klientsky nejpřívětivější pojišťovna roku 2020.

Rovněž si velmi vážím toho, že všichni naši zaměstnanci dobře zvládli podmínky práce z domova, na kterou museli přejít. S tím však již měli zkušenosti z minulosti, což jim pomohlo pracovat velmi efektivně od samého začátku pandemie.

V roce 2021 se pokusíme pokračovat v budování inovativních produktů zaměřených na digitální řešení a služby, a hodláme pokračovat ve vývoji vícekanálových integrovaných řešení pro prodej pojistných produktů.



**Gaël Loaec**  
Předseda představenstva a CEO

# | Zpráva představenstva

Komerční pojišťovna, člen finanční skupiny Sociétés Générale, poskytuje produkty životního i neživotního pojištění a dále také další typy pojištění, která vhodně doplňují bankovní a finanční produkty partnerů skupiny SG. Produkty KP jsou prodávány převážně členy finanční Skupiny KB, především distribuční sítí Komerční banky a Modré pyramidy, ale také externími obchodními partnery. Komerční pojišťovna využívá jednotné licence pro poskytování služeb v rámci celé EU a spolupracuje s partnerskými společnostmi ze skupiny, i mimo skupinu Sociétés Générale v Bulharsku, Rumunsku a Německu.

## Makroekonomický přehled roku 2020

Česká ekonomika v roce 2020 předběžně poklesla o 5,6 %<sup>1</sup>, a zaznamenala tak nejhlubší propad v historii. Průměrná inflace v roce 2020 dosáhla výše 3,2 %<sup>2</sup>, prosincový meziroční růst spotřebitelských cen dosáhl 2,3 %. Ke konci roku 2020 činil podíl počtu nezaměstnaných dle metodiky Ministerstva práce a sociálních věcí 4,0 %<sup>3</sup>. Oproti prosinci 2019 to znamená růst o pouhého 1,1 p. b.

## Strategie Komerční pojišťovny

### Vize

- být respektovanou a spolehlivou pojišťovnou, která nabízí atraktivní a transparentní produkty
- rozvíjet se, inovovat a udržet dlouhodobý udržitelný růst s cílem uspokojit klienty, distributory, akcionáře a zaměstnance KP
- trvale zlepšovat komfort a kvalitu služeb pro klienty a partnery KP
- vytvořit takovou firemní kulturu, která podpoří zapojení zaměstnanců, otevřenou komunikaci, týmového ducha a spolupráci



<sup>1</sup> <https://www.czso.cz/csu/czso/cr/predbezny-odhad-hdp-4-ctvrtleti-2020>

<sup>2</sup> <https://www.czso.cz/csu/czso/cr/indexy-spotrebitelskych-cen-inflace-prosinec-2020>

<sup>3</sup> <https://www.mpsv.cz/web/cz/mesicni>

## Vývoj trhu pojištění v ČR

Celkové předepsané pojistné v roce 2020 na trhu pojištění v ČR meziročně vzrostlo o 1,6 % na 165,8 miliardy Kč. Celkový objem pojistného v životním pojištění dosáhl 57,7 miliardy Kč, meziročně o 0,3 % méně. Celkový objem neživotního pojištění dosáhl 108,2 miliardy Kč a meziročně vzrostl o 2,7 %. Všechny uváděné hodnoty jsou dle původní metodiky České asociace pojišťoven (ČAP)<sup>4</sup>.

## Postavení KP na pojistném trhu

V roce 2020 dosáhla Komerční pojišťovna dobrých obchodních výsledků a v oblasti předepsaného pojistného se dostala na hranici 7,5 miliardy Kč. V závislosti na druhu produktu Komerční pojišťovna připsala klientům za rok 2020 zhodnocení v rozsahu 0,8–1,5 %. Komerční pojišťovna se již více než deset let drží mezi pěti nejvýznamnějšími pojišťovnami českého trhu v oblasti životního pojištění. Na konci roku 2020 Komerční pojišťovna dosáhla tržního podílu 12,0 % (počítáno jako podíl hrubého předepsaného pojistného životního pojištění na celkovém hrubém předepsaném pojistném životního pojištění členů ČAP dle českých účetních standardů).

V soutěži Hospodářských novin Nejlepší banka a Nejlepší pojišťovna 2020 Komerční pojišťovna získala prestižní ocenění – druhé místo v kategorii Nejlepší životní pojišťovna a třetí místo v kategorii Klienty nejprívětivější životní pojišťovna.

V oblasti neživotního pojištění se Komerční pojišťovna zaměřila na zjednodušení procesu sjednávání pojištění v období pandemické situace. Klientům bylo umožněno uzavřít smlouvu se zprostředkovatelem bez nutnosti osobního setkání. Celkově došlo k nárůstu předepsaného pojistného v oblasti neživotního pojištění oproti roku 2019 o 9 %.

V rámci produktů životního pojištění Komerční pojišťovna připravila redesign rizikového životního pojištění Elán. Kromě toho se Pojišťovna i v oblasti životního pojištění zaměřila na možnost sjednání produktů bez fyzické návštěvy klienta na pobočce.

Komerční pojišťovna pokračovala v úspěšné spolupráci s externími partnery z řad pojišťovacích zprostředkovatelů, přičemž objem celkového předepsaného pojistného za rizikové životní pojištění nabízené těmito partnery roste již několik let za sebou, v roce 2020 o 5 %. Rizikovému životnímu pojištění se dařilo i v síti Komerční banky a Modré pyramidy. Celkově tak rizikové životní pojištění zaznamenalo v roce 2020 navýšení předepsaného pojistného o 7 % oproti minulému roku.

Dlouhodobá spolupráce v oblasti neživotního pojištění s partnerskými společnostmi ze skupiny Sociétés Générale v zahraničí pokračovala také v roce 2020. Objem celkového předepsaného pojistného na produktech neživotního pojištění nabízených zahraničními partnerskými společnostmi meziročně klesl o 5 %.

## Novinky roku 2020

Komerční pojišťovna v roce 2020 intenzivně pracovala na zatraktivnění stávajících produktů. Cílem byla větší konkurenceschopnost a snaha vyjít vstříc potřebám klientů.

V oblasti neživotního pojištění KP flexibilně reagovala na pandemickou situaci, kdy bylo klientům umožněno sjednat pojištění s bankovním poradcem bez nutnosti navštívit pobočku. Jednalo se o produkty majetkového pojištění, pojištění zneužití platebních karet, pojištění pravidelných plateb a volitelné cestovní pojištění ke kartám.

V reakci na situaci ohledně cestování byl klientům Komerční pojišťovny po dobu 3 měsíců odpuštěn poplatek za cestovní pojištění na kartách a následně rozšířeno pojistné krytí i na Českou republiku.

U produktů životního pojištění Komerční pojišťovna připravila redesign rizikového životního pojištění Elán, který byl poskytován pojišťovacími zprostředkovateli a nově se začal nabízet i v prodejní síti Modré pyramidy. Životní pojištění MojeJistota bylo možno sjednat tzv. na dálku, tedy ne u bankovního poradce, ale z pohodlí domova.

V oblasti investičního životního pojištění se Komerční pojišťovna soustředila na rozšíření nabídky fondů v rámci investičního životního pojištění Vital Invest. V průběhu roku 2020 byly představeny další z řady zajištěných fondů – fondy Protective 8, Protective 9 a Protective 10, které klientům umožnily zajímavou investici do strukturovaných dluhopisů s potenciálem vyššího zhodnocení nad stanovenou garancí návratnosti vložených prostředků. Komerční pojišťovna také nabízí produkt pro privátní klienty – Vital Platinum Private, kde byly v průběhu roku 2020 představeny další z řady zajištěných fondů – fondy Protective Private 4, Protective 9 a Protective 10. Také produkt Vital Invest si mohli klienti v roce 2020 sjednat přímo z domova.

<sup>4</sup> Dle neveřejné statistiky České asociace pojišťoven rozesílané jednotlivým členům ČAP

## Inovační platforma

Inovační platforma v Komerční pojišťovně klade důraz na podporu interního inovativního prostředí. KP věří, že inovace jsou součástí každého z nás – snaží se vytvářet takové prostředí, které bude maximálně podporovat tvořivost a otevřené myšlení zaměstnanců Komerční pojišťovny. V roce 2020 nabídla Pojišťovna svým zaměstnancům v rámci inovačního vzdělávání možnost zúčastnit se exkurzí, přednášek a workshopů v různých společnostech v rámci České i Slovenské republiky. Díky tomu získává inspiraci i z jiných oborů podnikání a rozšiřuje si obzory i mimo finanční sektor.

## Marketingová komunikace

Rok 2020 byl z pohledu marketingové komunikace pro Komerční pojišťovnu zlomový. Byly realizovány dvě větší mediální kampaně, jedna na podporu prodeje strategických produktů MojePojištění majetku a životního pojištění MojeJistota a druhá na propagaci významného 25. výročí vzniku Pojišťovny. Velký důraz byl také kladen na dlouhodobou online kampaň na podporu prodeje těchto produktů. Cílem mediální podpory je snaha rozšířit a zintenzivnit celkovou komunikaci směrem ke klientům KP a přiblížit značku KP novým uživatelům. V roce 2021 bude Komerční pojišťovna nadále promovat nejen značku jako takovou, ale také konkrétní produkty, jejichž prodeje jsou z obchodního hlediska klíčové.

V souladu se zvýšenou aktivitou v oblasti médií se Komerční pojišťovna začala více věnovat sociálním sítím. Byl vytvořen facebookový profil s cílem navázat bližší vztah s veřejností, rychle informovat o novinkách a trendech, edukovat zajímavou formou z oblastí pojišťovnictví, promovat CSR aktivity. Také již existující LinkedIn profil byl směřován k posílení employer branding. Dále byl založen YouTube kanál pro sdílení interní i externí komunikace.

## Digitalizace

Správná funkčnost webových stránek Komerční pojišťovny je v digitální době zásadní. V roce 2020 Pojišťovna rozšířila jejich obsah o sekci Hlášení škod. Rok 2021 bude v této oblasti z hlediska digitalizace hrát důležitější roli. Plánuje se spuštění nového webu, který bude postaven na nejnovějších technologiích a bude splňovat z pohledu klienta ta nejpřísnější kritéria. Sekce Hlášení škod bude plně digitální. Pro zefektivnění komunikace a zpětné vazby s klienty bude využíván také live chat. V souvislosti se spuštěním nových stránek bude Pojišťovna upravovat strategii digitálních kampaní, jejich měření a vyhodnocování.

## Produktové portfolio

### 1. Rezervotvorné životní pojištění – produkty rodiny Vital

**Komerční pojišťovna nabízí řadu produktů, které klientům umožňují vytvoření finanční rezervy do budoucna.**

Mezi ně patří:

- **investiční životní pojištění Vital Invest** se širokou nabídkou fondů, včetně fondu s garantovaným zhodnocením a se zárukou návratnosti investice v případě úmrtí pojištěného;
- **kapitálové životní pojištění Program Vital**, které zaměstnavatelům umožňuje pomoci zaměstnancům s jejich zabezpečením pro důchodový věk při využití daňových výhod;
- **životní pojištění Vital Premium** s garantovaným zhodnocením pro významné klienty KB, které je nabízené ve dvou tranších – v eurech a amerických dolarech;
- **investiční životní pojištění Vital Platinum Private** pro privátní klienty KB se širokou nabídkou fondů, včetně fondu s garantovaným zhodnocením a se zárukou návratnosti investice v případě úmrtí pojištěného.

### 2. Rizikové životní pojištění

**Rizikové životní pojištění tvoří významnou součást nabídky Komerční pojišťovny**, kryje klíčová životní rizika klientů a pomáhá jim překonat finanční ztráty v případě nenadálých událostí, jako jsou např. přiznání invalidního důchodu, úmrtí, dlouhodobá nemoc nebo nedobrovolná ztráta zaměstnání. Mezi ně patří:

- **univerzální životní pojištění MojeJistota/Elán** se širokým rozsahem krytí různých pojistných nebezpečí, mezi kterými si klient může libovolně volit, a nově také s možností pojistit děti;
- **rizikové životní pojištění ke spotřebitelským úvěrům či hypotékám**, které v případě neočekávaných událostí za klienta hradí splátky úvěru nebo doplatí zůstatek úvěru.

### 3. Neživotní pojištění

**Klíčovým zástupcem v této oblasti je MojePojištění majetku a pojištění Majetek** – komplexní pojištění nemovitosti, domácnosti, odpovědnosti a úrazu. Je v mnoha ohledech unikátem na českém trhu majetkového pojištění, především díky neuplatňování principu podpojištění v pojištění majetku.

Proti ztrátě a zneužití platebních (debetních i kreditních) karet KB nabízí **neživotní pojištění Merlin, Profi Merlin, Vega a Super Vega**. Kromě zneužití karty kryjí i další rizika – krádež a zneužití mobilního telefonu, ztrátu klíčů či osobních dokladů apod. Tato pojištění nabízí KP k platebním kartám KB i jiných společností ze skupiny, i mimo skupinu SG (ESSOX, významné banky v Bulharsku, Rumunsku a Německu).



Mezi další neživotní pojištění patří **MojePojištění plateb** a **ProfiPojištění plateb**, které zajistí finanční prostředky na platby pravidelných měsíčních výdajů z běžného či podnikatelského účtu klienta KB, v případě dlouhodobé pracovní neschopnosti, invalidity, nebo náhlého úmrtí.

Nabídku doplňuje **cestovní pojištění** pro krytí plného rozsahu rizik spojených s cestováním. Samostatné cestovní pojištění si klienti mohou sjednat v celoroční variantě nebo pro jednotlivé cesty, a to na jakékoliv pobočce Komerční banky, přes internet, prostřednictvím kontaktního centra Komerční banky nebo přes stále více využívanou mobilní aplikaci Mobilní Banka od KB.

Cestovní pojištění nabízí KP také k platebním kartám nejen KB, ale i jiných bank skupiny Sociétés Générale v rámci EU.

## Interní procesy

Po úspěšné implementaci systému DMS (Document Management System) pro „bezpapírové“ zpracování všech dokumentů týkajících se pojistných smluv i pojistných událostí a řízení souvisejících procesů Komerční pojišťovna pokročila v digitalizaci dalších interních procesů. Jejím cílem je vedle rychlejší obsluhy klientských požadavků a minimalizace chybivosti také průběžné snižování nákladů. V roce 2020 proto byli zavedeni noví obslužní roboti, které zajišťují automatickou komunikaci ve specifických situacích. Pojišťovna také s úspěchem používá technologii strojového učení pro detekci podvodů.

Pojišťovna během roku provedla detailní revizi některých klíčových procesů likvidace pojistných škod s cílem dále zlepšit služby poskytované klientům. Výsledkem bylo zrychlení a zkvalitnění některých služeb. Právě v oblasti likvidace pojistných škod se pojišťovně dlouhodobě daří zvyšovat klientskou spokojenost. Důkazem je růst skóre NPS po transakci pro tuto oblast z velmi dobrých 36 v roce 2019 na vynikajících 56 v roce 2020.

Zaměstnanci zabývající se interními procesy procházejí pravidelnými školeními zaměřenými na zvyšování efektivity zpracování požadavků s důrazem na zachování bezpečného a opatrného přístupu při plnění svěřených úkolů. Zároveň mají možnost podílet se aktivně na rozvoji a zdokonalování interních informačních systémů.

Pojišťovna pokračovala v automatizaci testování interních informačních systémů, které umožňují zvýšit kvalitu používaných informačních systémů, a tím zvyšují efektivitu interních procesů a poskytovaných služeb.

Komerční pojišťovna je zapojena do projektu „Zelená firma“ zaměřeného na ochranu životního prostředí. V oblasti výzkumu a vývoje se Komerční pojišťovna zaměřuje na vývoj nových produktů, včetně informačních systémů, ve kterých jsou produkty spravovány.

## Interní kontrolní systém a řízení rizik

### Corporate governance

KP v souladu s požadavky směrnice Evropského parlamentu a rady č. 2009/138/ES o přístupu k pojišťovací a zajišťovací činnosti a jejím výkonu (Solventnost II) má zavedeny čtyři klíčové funkce: aktuárskou funkci, funkci compliance, funkci risk managementu a funkci interního auditu. Tyto klíčové funkce jsou podpořeny souborem výborů, které jsou součástí jak systému řízení rizik, tak vnitřního kontrolního systému. Klíčové funkce spolu navzájem úzce spolupracují, a to jak na lokální úrovni v KP v ČR, tak na skupinové úrovni. Skupinové klíčové funkce poskytují lokálním klíčovým funkcím metodické pokyny, nástroje a postupy.

KP rovněž naplňuje právní rámec ochrany osobních údajů v evropském prostoru (GDPR) s cílem hájit co nejvíce práva občanů EU proti neoprávněnému zacházení s jejich daty, včetně osobních údajů. Za účelem zajištění plného respektování práv subjektů v této oblasti vytvořila KP pozici korespondenta pro ochranu osobních údajů (Data Protection Correspondent), která spolupracuje s pozicí pověřence pro ochranu osobních údajů (Data Protection Officer) Skupiny KB.

Soustava interních norem společnosti stanovující jasné a přesné rozdělení odpovědností jednotlivých zaměstnanců pak zajišťuje dodržování principu zamezení vzniku konfliktu zájmů a zvyšuje efektivitu interního kontrolního systému i systému řízení rizik.

### Systém řízení rizik

Systém řízení rizik KP je složen ze tří typů komponentů, a to organizačního rámce, technických prostředků a lidských zdrojů.

Mezi organizační komponenty patří organizační struktura, která zajišťuje nezávislost funkce risk managementu na provozních funkcích a přímý přístup funkce k představenstvu společnosti. To umožňuje funkci risk managementu implementovat strategie, politiky a nástroje pro řízení rizik.

Technickými prostředky systému řízení rizik jsou nástroje pro identifikaci, analýzu a vyhodnocení podstupovaných či potenciálních rizik a také nástroje pro jejich monitoring, snižování a reportování. V roce 2020 byl implementován nový nástroj na řízení rizik MyRCSA, který umožní společnosti vyhodnotit rizika dle jednotlivých aktivit.

Lidské zdroje hrají v celém systému řízení rizik klíčovou roli. Jsou to veškeré interakce mezi pracovníky KP, třemi liniemi obrany a zároveň zúčastněnými stranami, jako jsou akcionáři KP, dodavatelé a obchodní partneři a státní orgány. V souvislosti

s komponentou lidských zdrojů jsou důležité hodnoty KP, které staví na otevřené komunikaci, týmovém duchu, společenské odpovědnosti, profesionalitě, znalostech a dovednostech.

Systém řízení rizik KP má čtyři stavební bloky:

- identifikace rizik
- analýza a hodnocení rizik
- řízení a monitoring rizik
- reporting

Pro tyto čtyři procesy risk management využívá nástroje řízení rizik, a navíc je úzce propojen s vnitřním kontrolním systémem. Systémy řízení rizik a vnitřních kontrol se vzájemně podporují. Principy vnitřního kontrolního systému jsou východiskem pro identifikaci, hodnocení, monitoring a řízení rizik, a také pro jejich reporting.

Vztah mezi systémem vnitřního kontrolního prostředí a systémem řízení rizik je zabezpečen vlastní organizací těchto systémů. Tato organizace umožňuje permanentní řízení hlavních rizik, které by mohly mít vliv na solventnost společnosti, a následně na skupinu SG.

Procesy systému řízení rizik poskytují přehled o hlavních rizicích, kterým je KP vystavena, a zároveň zajišťují podklady pro informované rozhodování představenstva KP tak, aby se riziková expozice KP pohybovala v požadovaném rámci. Procesy systému řízení rizik jsou nastaveny způsobem, který také umožňuje včasné varování představenstva, jež v případě nutnosti může podniknout kroky k implementaci nápravných opatření nebo akčních plánů, aby zamezilo či zmírnilo materializaci daného rizika.

Příslušná opatření směřující k řízení rizik a jejich snižování jsou řízena na základě rámce stanoveného politikami řízení rizik, strategií řízení rizik a rizikovým apetitem společnosti. Primární odpovědnost za funkcionalitu systému řízení rizik nese představenstvo KP.

## Lidé v KP

Komerční pojišťovna v roce 2020 čelila bezprecedentní situaci spojené s pandemií onemocnění covid-19 a adaptací na přijímaná protiepidemická opatření. Prioritou pro management a personální odbor bylo zajištění provozní kontinuity při ochraně zdraví a bezpečnosti zaměstnanců. Zásadním opatřením bylo nastavení práce z domova pro téměř celou populaci zaměstnanců, zavedení rotujících týmů a nastavení protiepidemických standardů. Komerční pojišťovna zavedla práci z domova či tzv. hybridní styl práce včas a bez větších provozních omezení.

Mezi klíčové cíle pro rok 2020 patřily náborové aktivity, snížení fluktuace, podpora tzv. interní mobility, tj. postup interních

zaměstnanců na novou pozici a jejich retence a zavádění online řešení v oblasti lidských zdrojů. V oblasti benefitů Komerční pojišťovna implementovala nové dodavatelské řešení caterie – včetně elektronické stravenky. V rámci digitalizace KP zavedla zjednodušení v personálním modulu pro schvalování nepřítomností, spustila modul editace vybraných zaměstnaneckých dat v personálním portálu.

KP opět pro rok 2020 vyčlenila vzdělávací rozpočet umožňující podporu odborného růstu, rozvoj v oblasti tzv. měkkých dovedností, ale i individuální jazykovou výuku. HR tým se rovněž zaměřil na nástroje interní komunikace, pravidelně informoval o situaci vzhledem ke covid-19 opatřením, o procesech v rámci HR cyklu, novinkách a změnových iniciativách. Vzhledem k dominantní práci z domova v roce 2020 vedení KP začalo využívat formát online broadcastu jako jednoho z komunikačních kanálů pro zaměstnance.

V roce 2020 nábor zaměstnanců zůstal stále jednou z klíčových priorit KP, byť pracovní trh prošel díky pandemii změnou v souvislosti s omezením pracovních příležitostí a nižší ochotou uchazečů k pracovní mobilitě. Náborové potřeby KP rovněž podléhaly vysoké prioritizaci. HR tým se adaptoval na distanční formy náboru a zároveň pokračoval ve snaze o efektivní komunikaci s kandidáty na volné pracovní pozice. Kandidáti o zaměstnání ve zpětné vazbě oceňovali zejména srozumitelnost inzerce. KP si v roce 2020 udržela silné portfolio dodavatelů v oblasti náborových služeb, i díky této skutečnosti se dařilo většinu náborů úspěšně uzavřít.

Komerční pojišťovna, stejně jako v minulých letech, intenzivně využívala synergie se skupinami Komerční banky, SOGECAP a Société Générale. Dobře nastavená spolupráce v rámci Skupiny se odrazila např. v náboru a mobilitě zaměstnanců mezi Komerční bankou a Komerční pojišťovnou, v účasti vybraných zaměstnanců KP v rozvojových programech skupiny SOGECAP, nebo zejména v efektivní spolupráci v rámci outsourcingu zpracování mezd.

KP se dlouhodobě řadí mezi stabilní a důvěryhodné zaměstnavatele a svým zaměstnancům nabízí široké portfolio benefitů, které podporují vyváženost pracovního i soukromého života (např. 5 dní zdravotního volna, otcovské volno navíc, flexibilní pracovní úvazky, možnost práce z domova a caterie). Tuto zajímavou škálu benefitů KP dokázala udržet i ve velmi obtížném roce 2020.

## Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Ke dni sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné události, které by si vyžádaly úpravu účetní závěrky společnosti.

# Komentáře k finančním výsledkům

## Porovnání meziročního vývoje hrubého předepsaného pojistného – životní pojištění (tis. Kč)

2019	7 792 888
2020	6 935 488

-11,0 %

## Porovnání meziročního vývoje hrubého předepsaného pojistného – neživotní pojištění (tis. Kč)

2019	517 377
2020	564 937

+9,2 %

## Hospodářský výsledek

Hospodářský výsledek Komerční pojišťovny podle českých účetních standardů za rok 2020 dosáhl 393 miliony Kč. Podle mezinárodních účetních standardů IFRS, využívaných pro účely konsolidace s KB, činil hospodářský výsledek 486 milionů Kč (neauditovaný).

## Hrubé předepsané pojistné

Objem hrubého předepsaného pojistného za rok 2020 činil 7 500 milionů Kč. Hrubé předepsané pojistné životního pojištění dosáhlo v roce 2020 výše 6 935 milionů Kč, což představuje meziroční pokles o 11,0 % v důsledku nižšího objemu investičního životního pojištění. Investiční životní pojištění, tak jako v roce 2019, také zahrnovalo i transfery prostředků privátních klientů mezi produkty, a to ve výši 781 milionů Kč. Bez zahrnutí transferů by hrubé předepsané pojistné životního pojištění dosáhlo výše 6 155 milionů Kč, o 4,6 % meziročně více. V oblasti neživotního pojištění Komerční pojišťovna předepsala 565 milionů Kč. Oproti roku 2019 tak došlo ke zvýšení předepsaného pojistného o 9,2 %.

## Struktura hrubého předepsaného pojistného v roce 2020 (%)



## Struktura hrubého předepsaného pojistného v roce 2019 (%)

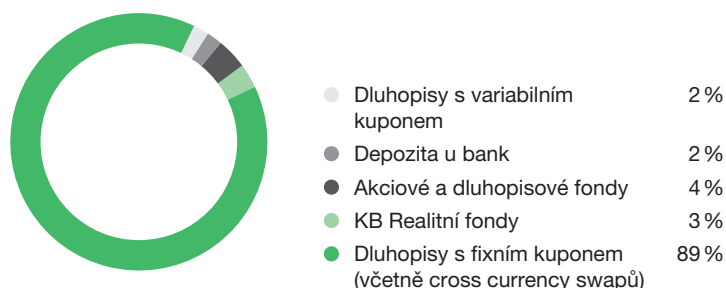


## Struktura hrubého předepsaného pojistného

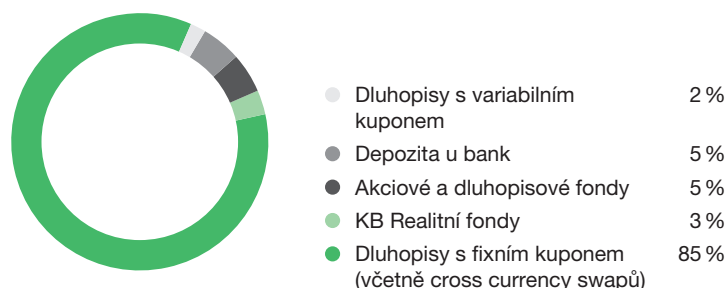
Struktura hrubého předepsaného pojistného se v roce 2020 změnila, když předepsané pojistné u investičního životního pojištění kleslo meziročně o 13 %, bez zahrnutí transferů vzrostlo o 4 %. U neživotního pojištění došlo meziročně k nárůstu o 9 %. Rizikové životní pojištění také meziročně vzrostlo, a to o 7 %. Převážnou část portfolia stále tvoří produkty investičního životního pojištění prodávané Komerční bankou, zejména produkty

s garantovaným zhodnocením. V průběhu roku 2020 byly představeny další z řady zajištěných fondů – fondy Protective 8, Protective 9, Protective 10 a Protective Private 4. Nabídka fondů byla upravena u produktů Vital Invest a Vital Platinum Private.

### Struktura portfolia Komerční pojišťovny k 31. 12. 2020 (%)



### Struktura portfolia Komerční pojišťovny k 31. 12. 2019 (%)

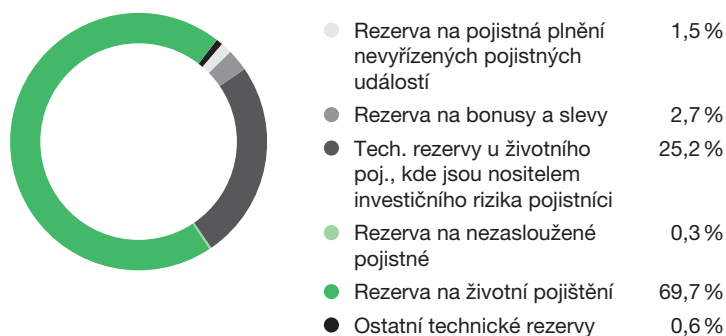


## Struktura portfolia

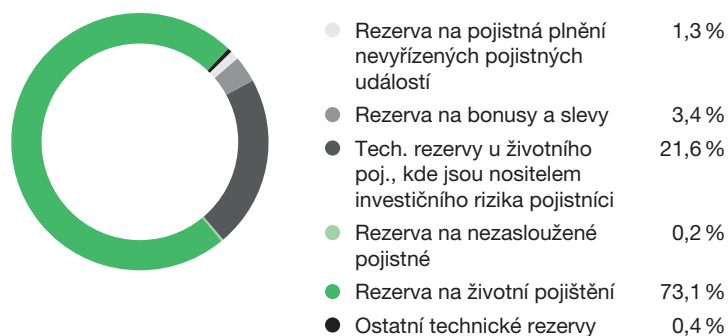
Struktura investičního portfolia je téměř stejná jako v předešlých letech. Komerční pojišťovna se nadále orientuje zejména na konzervativní tituly. Dluhopisy s fixním kuponem (včetně cross currency swapů) tvoří 89 % portfolia, a umožňují tak garantovat klientům dosažení pevného výnosu. Významnou část portfolia

tvoří státní dluhopisy České republiky a dluhopisy vydané bankami a korporacemi se sídlem v EU. Portfolio dále tvoří depozita, akciové a dluhopisové fondy, a okrajově jsou zastoupeny dluhopisy s variabilním kuponem.

### Struktura technických rezerv k 31. 12. 2020 (%)



### Struktura technických rezerv k 31. 12. 2019 (%)



## Technické rezervy

Objem technických rezerv se oproti roku 2019 zvýšil o 4,4 % a k 31. 12. 2020 dosáhl výše 51 065 milionů Kč.

dividendy ze zisku roku 2019 a kladným oceňovacím rozdílům oproti roku 2019.

## Vlastní kapitál

Vlastní kapitál k 31. 12. 2020 činil 3 279 milionů Kč, v porovnání s rokem 2019 se jedná o 47% zvýšení z důvodu nevyplacené

V průběhu roku 2020 Komerční pojišťovna nenabyla žádné vlastní akcie.

Celková bilanční suma k 31. 12. 2020 dosáhla výše 53 868 milionů Kč, což je meziročně o 8,5 % více.

## Představenstvo

### Gaël Loaec

**předseda představenstva a ředitel společnosti**

Narozen 20. července 1966 ve Francii, bydliště Praha, státní občanství francouzské, předsedou představenstva zvolen s účinností od 1. října 2018. Je absolventem ekonomie na Sorbonne Université. Je také členem Francouzského institutu pojistných matematiků. V letech 1991 až 2000 zastával různé pojistně-matematické pozice ve skupině CARDIF a od roku 2000 do roku 2004 v BNP Paribas. Od roku 2005 pracoval jako ředitel pojistné matematiky ve skupině Sociétés Générale. V roce 2007 se podílel na vzniku pojišťovny v Chorvatsku, kde následně působil šest let. V letech 2013 až 2018 byl generálním ředitelem společnosti La Marocaine Vie, pojišťovny v Maroku.

### Nathalie Dos Santos Gil

**člen představenstva a ředitel Úseku řízení informačních technologií a strategické transformace**

Narozena 8. října 1977 ve Francii, bydliště Praha, státní občanství francouzské, členem představenstva zvolena s účinností od 1. prosince 2019. Je absolventkou ekonomie na Sorbonne Université. Od ledna 2009 působí ve skupině Sociétés Générale. Do Komerční pojišťovny nastoupila v lednu 2018 na pozici ředitele Úseku projekty a od 1. prosince 2019 vede Úsek řízení informačních technologií a strategické transformace.

### Helena Indrová

**členka představenstva a ředitelka Úseku ekonomického**

Narozena 14. srpna 1980, bydliště Praha, členkou představenstva zvolena s účinností od 22. ledna 2014. Svou profesní kariéru začala ve společnosti Ernst & Young. Od roku 2006 působila v Komerční bance v oddělení Řízení finanční skupiny. V roce 2009 nastoupila do Komerční pojišťovny, kde vedla Odbor controllingu a plánování a v únoru 2011 byla jmenována zástupkyní ředitelky ekonomického úseku. Je absolventkou Technické univerzity v Liberci, Fakulty hospodářské, a členkou britské Association of Chartered Certified Accountants.

### Šárka Šindlerová

**členka představenstva a ředitelka Úseku klientský servis a provoz**

Narozena 11. ledna 1973, bydliště Velké Popovice, členkou představenstva zvolena s účinností od 1. července 2007. Od roku 1996 se pohybuje ve finančním světě, působila ve společnostech Deloitte a ING. Do Komerční pojišťovny nastoupila v listopadu 2002 na pozici ředitelky Úseku ekonomického, od února 2014 je ředitelkou Úseku klientský servis a provoz. Je absolventkou Slezské univerzity v oboru ekonomie.

### Zdeněk Doboš

**člen představenstva a ředitel Úseku vývoj**

Narozen 1. února 1977 v Praze, bydliště Škvorec, státní občanství české, členem představenstva zvolen s účinností od 1. února 2019. Ve skupině Sociétés Générale působí od roku 2001, kdy začal v oddělení Řízení finanční skupiny KB, které mělo za úkol restrukturalizaci dceřiných společností po vstupu Sociétés Générale na český trh. Následně přestoupil do Modré pyramidy, kde vedl produktový vývoj a zodpovídal za uvedení retailových produktů Skupiny KB do nabídky Modré pyramidy a později také za Marketing. Do Komerční pojišťovny nastoupil 1. února 2019 na pozici ředitele Úseku vývoj. Je absolventem České zemědělské univerzity, Fakulty ekonomiky a managementu.

### Zdeněk Zavadil

**člen představenstva a ředitel Úseku externí distribuční kanály**

Narozen 22. dubna 1969, bydliště Praha, členem představenstva byl zvolen s účinností od 10. května 2001. Profesní kariéru začal v roce 1992 ve společnosti Motokov, následně pracoval v několika leasingových společnostech. Do Komerční pojišťovny nastoupil v květnu 2001 na pozici ředitele Úseku klientský servis a provoz, od února 2014 je ředitelem Úseku externí distribuční kanály. Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze, Fakulty podnikohospodářské.

## Dozorčí rada

### Philippe Perret

#### předseda dozorčí rady

Narozen 11. ledna 1963 ve Francii, bydliště Paříž, Francie, státní občanství francouzské, členem dozorčí rady zvolen s účinností od 4. března 2006, předsedou dozorčí rady pak zvolen 4. prosince 2009. Od roku 1987 pracuje ve finančnictví, nejdříve ve společnosti NATIO-VIE (člen skupiny BNP), poté od roku 1997 ve společnosti SOGECAP. Od 1. prosince 2009 působí jako generální ředitel společnosti. Je absolventem National School of Statistics and Economic Management a členem výkonné komise Asociace francouzských pojišťoven a Francouzského institutu pojistné matematiky.

### Laurent Doubrovine

#### člen dozorčí rady

Narozen 23. února 1969 ve Francii, bydliště Paříž, Francie, státní občanství francouzské, členem dozorčí rady zvolen s účinností od 1. prosince 2017. Je držitelem diplomu z Národní statistické a ekonomické správy (ENSAE), Francouzského institutu pojistných matematiků a Ústavu pokročilých obchodních studií (IHEE). V letech 2008 až 2016 byl ředitelem pojišťovny Natixis Assurances. Od října 2016 do dubna 2017 byl poradcem předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti SOGECAP. Od května 2017 do října 2017 zastával v uvedené společnosti pozici ředitele bankopojištění. Od října 2017 působí ve společnosti SOGECAP na pozici ředitele mezinárodních aktivit.

### Jan Juchelka

#### člen dozorčí rady

Narozen 19. září 1971 v České republice, bydliště Praha, členem dozorčí rady zvolen ode dne 19. října 2017. Je absolventem Slezské univerzity v Opavě. Od roku 1995 působil ve Fondu národního majetku České republiky, v letech 2002 až 2005 byl předsedou výkonného výboru. V letech 1999 až 2006 byl členem dozorčí rady Komerční banky. Do Komerční banky nastoupil v roce 2006, nejprve na pozici ředitele pražské Obchodní divize korporátního bankovníctví a následně v tomtéž roce na pozici člena představenstva zodpovědného za řízení úseků Top Corporations a Investičního bankovníctví. Od roku 2012 pracoval v centrále Sociétés Générale v oblasti Korporátního a Investičního bankovníctví, kde působil na pozici Managing Director, Head of Coverage se zodpovědností za korporátní klientelu v regionu střední a východní Evropy, Středního východu a Afriky. Současně působil jako Senior Banker pro oblast střední a východní Evropy. Od srpna 2018 je předsedou představenstva a generálním ředitelem Komerční banky.

### Miroslav Hiršl

#### člen dozorčí rady

Narozen 1. listopadu 1972, bydliště Hradec Králové, členem dozorčí rady zvolen s účinností od 30. listopadu 2018. Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze se zaměřením na zahraniční obchod a bankovníctví a postgraduálního studia na Graduate School of Banking v Boulder, Colorado ve Spojených státech amerických. V letech 1996 až 2006 působil na různých pozicích v rámci Komerční banky, nejprve na pobočce Hradec Králové, posléze pak na regionální pobočce a na centrále KB v Praze. V letech 2006 až 2014 působil ve společnosti Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s., a to nejprve jako ředitel pro obchodní synergie, dále pak jako člen představenstva, náměstek generálního ředitele, výkonný ředitel pro obchod a marketing a konečně jako místopředseda představenstva, první náměstek generálního ředitele, výkonný ředitel pro obchod a marketing. V letech 2014 až 2018 působil jako generální ředitel a člen představenstva Sociétés Générale Montenegro banka, a.d., v Černé Hoře. Od srpna 2018 je členem představenstva Komerční banky zodpovědný za úsek Retailové bankovníctví.

## Výbor pro audit

Výbor pro audit se skládá ze 3 členů. Členové Výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou ze členů dozorčí rady nebo třetích stran.

### Složení Výboru pro audit

#### Thomas Jarsaillon

##### předseda Výboru pro audit

#### Laurent Doubrovine

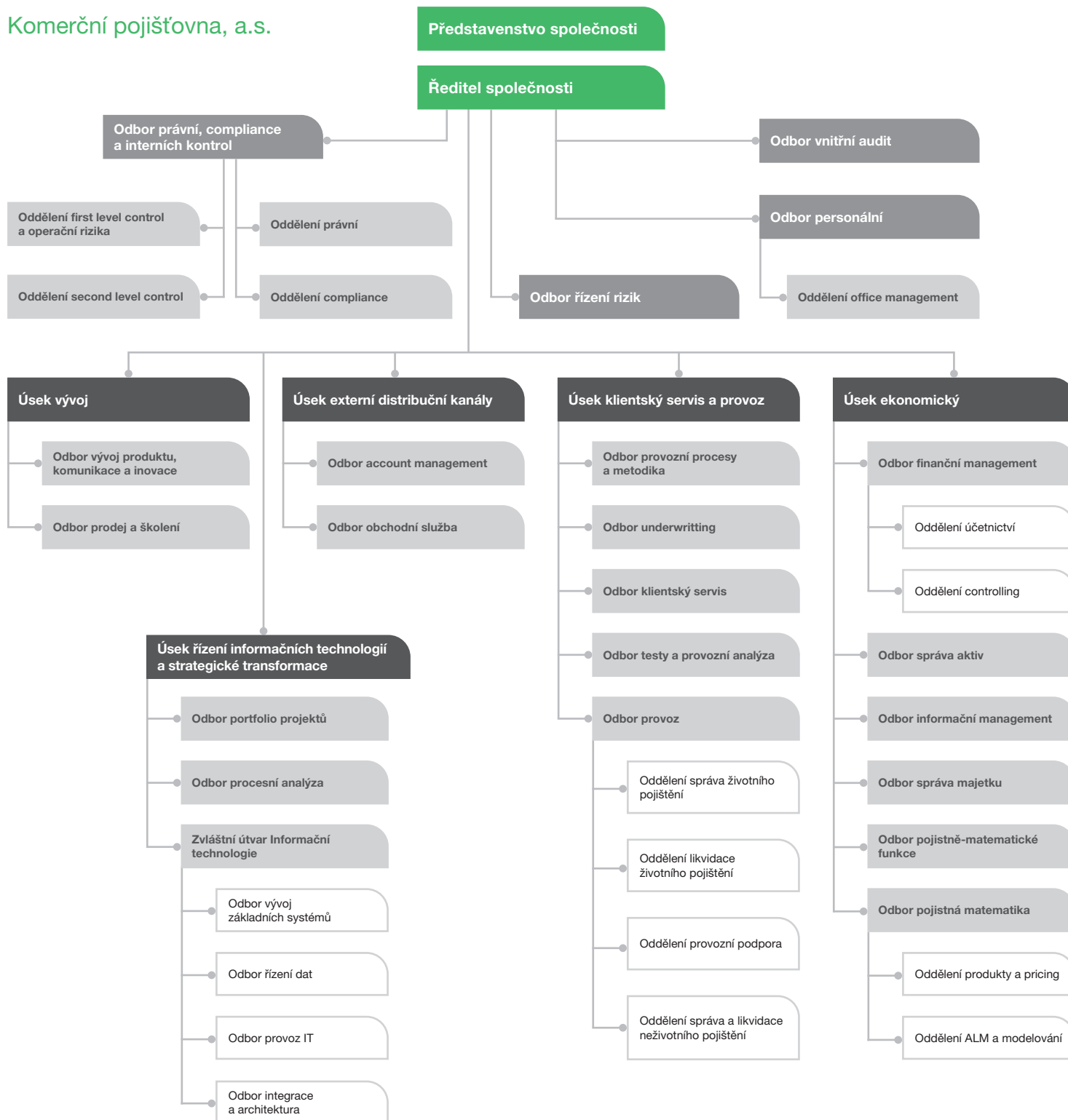
##### místopředseda Výboru pro audit

#### Jiří Příbyl

##### člen Výboru pro audit

# Organizační struktura ke dni 31. 12. 2020

Komerční pojišťovna, a.s.



# Rozhodnutí akcionářů na valných hromadách

Ve smyslu § 421 odst. 2 zákona č. 90/2013 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), byla učiněna následující rozhodnutí valné hromady:

## **Valná hromada společnosti na svém zasedání dne 29. dubna 2020:**

- projednala zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2019;
- projednala předloženou účetní závěrku a návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku za rok 2019;
- přezkoumala zprávu dozorčí rady společnosti o výsledcích její kontrolní činnosti a přezkoumala zprávu představenstva o vztazích;
- schválila řádnou účetní závěrku společnosti za rok 2019;
- rozhodla o rozdělení zisku za rok 2019 tak, že ze zisku po zdanění ve výši 580 676 995,43 Kč nebude vyplacena dividenda a převod na účet nerozděleného zisku bude činit 580 676 995,43 Kč;
- pověřila společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., Na Florenci 2116/15, 110 00 Praha 1 – Nové Město provedením auditu společnosti za účetní období 2020.



# | Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada v průběhu roku 2020 zabezpečovala úkoly, které jí náležejí podle zákona a stanov akciové společnosti. Dozorčí rada vykonávala dohled nad činnostmi pojišťovny a předkládala představenstvu své podněty.

Po přezkoumání účetní závěrky pojišťovny za období od 1. ledna do 31. prosince 2020 a na základě zprávy externího auditora k této účetní závěrce dozorčí rada konstatuje, že účetnictví bylo vedeno průkazným způsobem a v souladu s obecně závaznými předpisy upravujícími vedení účetnictví pojišťoven a také v souladu se stanovami pojišťovny a že účetní výkazy věrně zobrazují ve všech významných ohledech finanční situaci společnosti.

Statutární externí auditor provedl audit finančních výkazů společnosti k 31. prosinci 2020, z něhož vyplývá, že účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace společnosti k 31. prosinci 2020 a výsledku hospodaření za rok 2020 v souladu s příslušnými předpisy České republiky.

Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit finanční výkazy za rok 2020 tak, jak jsou předloženy představenstvem.

Dozorčí rada přezkoumala Zprávu o vztazích za rok 2020 zpracovanou společností podle ustanovení § 82 a násl. zákona o obchodních korporacích a na základě předložených podkladů konstatuje, že Komerční pojišťovně, a.s., nevznikla v účetním období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2020 žádná újma.

V Praze dne 9. dubna 2021

Za dozorčí radu Komerční pojišťovny, a.s.



**Philippe Perret**  
předseda dozorčí rady

# | Čestné prohlášení

Komerční pojišťovna, a.s., prohlašuje, že všechny informace a údaje uvedené v této výroční zprávě jsou pravdivé a úplné. Komerční pojišťovna, a.s., dále prohlašuje, že do data zpracování výroční zprávy nedošlo k podstatným negativním změnám ve finanční situaci společnosti.

V Praze dne 9. dubna 2021

Jménem představenstva podepsali:



**Gaël Loaec**  
předseda představenstva a ředitel společnosti



**Helena Indrová**  
členka představenstva a ředitelka Úseku ekonomického

# FINANČNÍ ČÁST

# | Obsah

## Finanční část

Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Komerční pojišťovna, a.s.	19
Rozvaha pojišťoven k 31. 12. 2020	25
Výkaz zisku a ztrát za rok 2020	27
Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2020	29
Příloha účetní závěrky za rok 2020	30
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2020	56

# Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Komerční pojišťovna, a.s.



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti Komerční pojišťovna a.s.:

### Zpráva o auditu účetní závěrky

#### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Komerční pojišťovna a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2020 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti Komerční pojišťovna a.s. k 31. prosinci 2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

#### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### *Hlavní záležitosti auditu*

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.

A member firm of Ernst & Young Global Limited  
Ernst & Young Audit, s.r.o. with its registered office at Na Florenci 2116/15, 110 00 Prague 1 – Nove Mesto,  
has been incorporated in the Commercial Register administered by the Municipal Court in Prague,  
Section C, entry no. 88504, under identification No. 26704153.

## Reálná hodnota investic

Investice Společnosti, uvedené v bodě 4.2 Investice přílohy této účetní závěrky, představuje hlavní část celkových aktiv Společnosti. Tyto investice jsou oceněny reálnou hodnotou, a nominální hodnotou (v případě depozit u finančních institucí) viz body 2.3 Investice, 4.2 Investice a 6. Ostatní skutečnosti přílohy této účetní závěrky. Na základě zhodnocení tržní aktivity jednotlivých investic v investičním portfoliu Společnost určí vhodnou metodu ocenění. Reálná hodnota likvidních a kótovaných investic je založena na tržně zjištěných cenách.

Část investičního portfolia se skládá z nelikvidních nebo nekótovaných investic. Reálná hodnota těchto investic je založena na oceňovacích modelech, jejichž vstupy a předpoklady buď jsou, nebo nejsou, tržně zjištěné. Ke stanovení předpokladů a vstupů pro oceňovací modely, které slouží k určení reálné hodnoty těchto investic, je ve významné míře zapotřebí úsudek a odhad vedení Společnosti, který zahrnuje i posouzení dopadu pandemie COVID-19 a dopad reformy referenčních úrokových sazeb. Vzhledem k těmto skutečnostem je oblast ocenění investic významná pro audit účetní závěrky a vyhodnotili jsme ji jako jednu z hlavních záležitostí auditu.

Vyhodnotili jsme způsob řízení a proces ocenění investic. Otestovali jsme nastavení interních kontrol nad procesem oceňování investic, a nastavení a účinnost interních kontrol nad procesem oceňování dluhových cenných papírů, akcií, a realitních fondů, včetně výběru metody ocenění.

S pomocí specialistů na oceňování jsme posoudili metodologii aplikovanou Společností pro posouzení tržní aktivity jednotlivých investic v investičním portfoliu.

Na vybraném vzorku investic přes celé investiční portfolio jsme otestovali, že Společnost identifikovala nelikvidní nebo nekótované instrumenty a vybrala adekvátní oceňovací metodu.

U vybraného vzorku likvidních a kótovaných finančních nástrojů jsme porovnali reálné hodnoty s kótovanými tržními cenami k 31. prosinci 2020. S pomocí specialistů na oceňování jsme vyhodnotili modely, vstupy a předpoklady, které společnost použila pro určení reálných hodnot nelikvidních a nekótovaných investic, zahrnující také investice do realitních fondů. U tohoto vzorku investic jsme provedli nezávislé ocenění na reálnou hodnotu. V případě objektivně nezjistitelných vstupů jsme ve spolupráci se specialisty na oceňování posoudili jejich přiměřenost za použití procedur, jako je vyhodnocení a analýza očekávaných finančních toků, potvrzení použitých předpokladů a revize posudků stanovující reálnou hodnotu podkladových nemovitostí v realitních fondech.

Ve spolupráci se specialisty na oceňování jsme rovněž posoudili, zda Společnost řádně vyhodnotila a zohlednila dopad pandemie COVID-19 a dopad reformy referenčních úrokových sazeb na modely, vstupy a předpoklady použité pro stanovení reálné hodnoty investic.

Dále jsme zhodnotili přiměřenost údajů vztahujících se k investicím, viz body 2.3 Investice, 4.2 Investice a 6. Ostatní skutečnosti zveřejněných v příloze této účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy.

## Odhady použité při výpočtu technických rezerv a testu postačitelnosti rezerv

Technické rezervy Společnosti uvedené v bodech 2.8 Technické rezervy, a 4.8 Technické rezervy přílohy účetní závěrky představují významnou část závazků Společnosti. Technické rezervy jsou oceněny v souladu s českými účetními předpisy. Pro účely výpočtu daně z příjmu. Společnost počítá technické rezervy také v souladu s rámcem Solvency II.

V rámci prováděných auditových postupů jsme využili naše pojištěně-matematické specialisty. Náš audit se zaměřil na modely považované za komplexní nebo na modely vyžadující významný úsudek při stanovování předpokladů, jako je úmrtnost, nemocnost a vývoj pojistných událostí, proměnné a úpravy modelů související s podíly na zisku.

V souladu s ustálenou praxí v pojišťovnictví Společnost používá pojistně-matematické modely k ověření ocenění technických rezerv, jak je uvedeno v bodě 2.8. Technické rezervy. Ekonomické a pojistně-matematické předpoklady, jako investiční výnos, náklady a úrokové sazby, úmrtnost, nemocnost, očekávání ohledně vypořádání a vývoje pojistných událostí a chování pojistníků, včetně posouzení dopadu pandemie COVID-19 jsou klíčové vstupy používané k určení výše těchto dlouhodobých závazků, jak je uvedeno v bodě 3 Řízení rizik.

Tato oblast obsahuje významný podíl úsudku a odhadu vedení Společnosti ohledně nejistoty budoucích plnění, včetně načasování a výše celkového konečného vypořádání dlouhodobých závazků vůči pojistníkům, a vyžaduje významné úsilí ze strany auditu. Pro jsme tuto oblast vyhodnotili jako jednu z hlavních záležitostí auditu.

Vyhodnotili jsme řízení a proces výpočtu technických rezerv. Otestovali jsme nastavení a provozní účinnost vnitřních kontrol Společnosti nad pojistně-matematickými postupy, včetně řízení a schvalovacího procesu pro nastavení ekonomických a pojistně-matematických předpokladů. Dále jsme vyhodnotili postupy Společnosti týkající se pojistně-matematických analýz, včetně analýz srovnání odhadovaných a skutečných výsledků na základě zkušenosti v portfoliu. Pro proces nastavování předpokladů jsme vyhodnotili analýzy dosavadních historických dat provedené Společností. Naše zhodnocení zahrnovalo, dle potřeby, procedury ohledně managementem stanovených ekonomických a pojistně-matematických předpokladů použitých v pojistně-matematických modelech, a to včetně porovnání s ustálenou praxí v pojišťovnictví a posouzení dopadu pandemie COVID-19.

Vyhodnotili jsme použití pojistně-matematických předpokladů použitých v modelech, které se mohou lišit v závislosti na produktu a jeho vlastnostech a soulad modelů s českými účetními předpisy a rámcem Solvency II. Dále jsme provedli auditorské postupy testující matematickou správnost a úplnost výpočtu na vzorku technických rezerv v těchto modelech. Specificky v souladu s rámcem Solvency II jsme provedli auditorské postupy testující matematickou správnost a úplnost výpočtu pro hodnotu nejlepšího odhadu technických rezerv a rizikové přírážky. Při testování nejlepšího odhadu jsme se primárně zaměřili na testování části portfolia, kde je významný rozdíl v hodnotě rezerv dle českých účetních předpisů a rámcem Solvency II. Jedná se o závazky s tradičního životního pojištění a rizikového pojištění. Zároveň jsme vyhodnotili správnost použití pojistně-matematických předpokladů použitých v modelech specifických pro rámec Solvency II. Zhodnotili jsme proces testování postačitelosti rezerv, což je test provedený pro kontrolu, že natvořené rezervy odpovídají očekávaným budoucím smluvním závazkům. Naše práce týkající se testů postačitelosti zahrnuly posouzení existence a úplnosti projektovaných peněžních toků a předpokladů přijatých v kontextu specifik Společnosti, ustálené praxe v pojišťovnictví, a specifik vlastností produktu. Dále jsme zhodnotili přiměřenost údajů zveřejněných v účetní závěrce, které se týkají technických rezerv, viz body 2.8 Technické rezervy, 4.7 Technické rezervy a 3 Řízení rizik, v souladu s českými účetními předpisy.

3

### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### *Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku*

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### *Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky*

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.



Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a o případných opatřeních přijatých k odstranění hrozeb nebo jiných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

#### Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:



#### *Určení auditora a délka provádění auditu*

Auditorem Společnosti nás dne 29. dubna 2020 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 6 let.

#### *Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit*

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 9. dubna 2021 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### *Poskytování neauditorských služeb*

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky Společnosti.

#### *Statutární auditor odpovědný za zakázku*

Lenka Bízová je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2020, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

**Lenka  
Bízová**

Lenka Bízová, statutární auditor  
evidenční č. 2331

Podepsal Lenka Bízová  
DN: cn=Lenka Bízová, c=CZ,  
o=Ernst & Young Audit, s.r.o.,  
ou=LB,  
email=lenka.bizova@cz.ey.com  
Datum: 2021.04.09 17:11:24 +02'00'

**Tomáš  
Němec**

Tomáš Němec  
prokurista

Podepsal Tomáš Němec  
DN: cn=Tomáš Němec, c=CZ,  
o=Ernst & Young Audit, s.r.o.,  
ou=FN,  
email=tomas.nemec@cz.ey.com  
Datum: 2021.04.09 17:10:39 +02'00'

9. dubna 2021  
Praha, Česká republika

## Rozvaha pojišťoven k 31. 12. 2020

v tis. Kč (bez des. míst)		Číslo řádku	2020			2019
			Hrubá výše	Úprava	Čistá výše	Minulé období
			1	2	3	4
<b>AKTIVA</b>						
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, z toho:</b>	<b>2</b>	<b>289 487</b>	<b>272 639</b>	<b>16 848</b>	<b>25 582</b>
<b>C.</b>	<b>Investice</b>	<b>4</b>	<b>40 086 155</b>	<b>0</b>	<b>40 086 155</b>	<b>38 227 731</b>
III.	Jiné investice	12	40 086 155	0	40 086 155	38 227 731
1.	Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly	13	2 856 216	0	2 856 216	2 943 133
2.	Dluhové cenné papíry, v tom:	14	36 736 424	0	36 736 424	34 216 390
	a) oceňované reálnou hodnotou	15	36 736 424	0	36 736 424	34 216 390
6.	Depozita u finančních institucí	19	966 000	0	966 000	2 045 000
7.	Ostatní investice	20	-472 485	0	-472 485	-976 792
<b>D.</b>	<b>Investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník</b>	<b>22</b>	<b>12 847 593</b>	<b>0</b>	<b>12 847 593</b>	<b>10 561 426</b>
<b>E.</b>	<b>Dlužníci</b>	<b>23</b>	<b>187 291</b>	<b>20 360</b>	<b>166 931</b>	<b>225 679</b>
I.	Pohledávky z operací přímého pojištění	24	58 483	20 360	38 123	57 583
1.	Pojistníci	25	58 483	20 360	38 123	57 583
III.	Ostatní pohledávky	32	128 808	0	128 808	168 096
<b>F.</b>	<b>Ostatní aktiva</b>	<b>35</b>	<b>114 613</b>	<b>29 774</b>	<b>84 839</b>	<b>74 807</b>
I.	Dlouhodobý hmotný majetek, jiný než majetek uváděný v položce „C.I. Pozemky a stavby“, a zásoby	36	40 137	29 716	10 421	11 080
II.	Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně	37	74 476	58	74 418	63 727
<b>G.</b>	<b>Přechodné účty aktiv</b>	<b>39</b>	<b>665 575</b>	<b>0</b>	<b>665 575</b>	<b>547 819</b>
II.	Odložené pořizovací náklady na pojistné smlouvy, v tom odděleně:	41	294 329	0	294 329	255 654
	a) v životním pojištění	42	233 996	0	233 996	202 452
	b) v neživotním pojištění	43	60 333	0	60 333	53 202
III.	Ostatní přechodné účty aktiv	44	371 246	0	371 246	292 165
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>45</b>	<b>54 190 714</b>	<b>322 773</b>	<b>53 867 941</b>	<b>49 663 044</b>

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2020		2019	
		Hrubá výše	Čistá výše	Hrubá výše	Čistá výše
<b>PASIVA</b>					
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>46</b>	<b>3 279 419</b>		<b>2 233 950</b>
I.	Základní kapitál	47	1 175 398		1 175 398
IV.	Ostatní kapitálové fondy	51	536 310		-116 466
VI.	Nerozdělený zisk minulých účetních období nebo neuhrazená ztráta minulých účetních období	53	1 175 018		594 341
VII.	Zisk nebo ztráta běžného účetního období	54	392 693		580 677
<b>B.</b>	<b>Podřízená Pasiva</b>	<b>55</b>	<b>910 613</b>		<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Technické rezervy</b>	<b>56</b>	<b>36 149 393</b>		<b>36 258 695</b>
1.	Rezerva na nezasloužené pojistné	57			
	a) hrubá výše	58	127 977	x	109 766
	b) hodnota zajištění (-)	59	137	127 840	177
2.	Rezerva na životní pojištění	60			
	a) hrubá výše	61	35 601 470	x	35 762 993
	b) hodnota zajištění (-)	62	2 051 261	33 550 209	2 053 417
3.	Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí	63			
	a) hrubá výše	64	759 190	x	624 181
	b) hodnota zajištění (-)	65	16 842	742 348	26 037
4.	Rezerva na bonusy a slevy	66			
	a) hrubá výše	67	1 398 209	x	1 658 221
	b) hodnota zajištění (-)	68	0	1 398 209	0
6.	Ostatní technické rezervy	69			
	a) hrubá výše	70	330 787	x	183 165
	b) hodnota zajištění (-)	71	0	330 787	0
<b>D.</b>	<b>Technické rezervy u životního pojištění, kde jsou nositelem investičního rizika pojistníci</b>	<b>72</b>	<b>12 847 593</b>		<b>10 561 426</b>
	a) hrubá výše	73	12 847 593	x	10 561 426
	b) hodnota zajištění (-)	74	0	12 847 593	0
<b>E.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>75</b>	<b>117 243</b>		<b>148 218</b>
2.	Rezerva na daně	77		105 980	136 221
3.	Ostatní rezervy	78		11 263	11 997
<b>G.</b>	<b>Věřitelé</b>	<b>79</b>	<b>293 655</b>		<b>199 556</b>
I.	Závazky z operací přímého pojištění	80		90 954	95 368
II.	Závazky z operací zajištění	83		3 580	8 681
V.	Ostatní závazky, z toho:	89		199 121	95 507
	a) daňové závazky a závazky ze sociálního zabezpečení	90		20 841	20 041
<b>H.</b>	<b>Přechodné účty pasiv</b>	<b>92</b>	<b>270 025</b>		<b>261 199</b>
II.	Ostatní přechodné účty pasiv	94		270 025	261 199
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>95</b>	<b>53 867 941</b>		<b>49 663 044</b>

## Výkaz zisku a ztrát za rok 2020

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2020			2019	
		Základna	Mezisoučet	Výsledek	Výsledek	
	b	1	2	3	3	
<b>I. TECHNICKÝ ÚČET K NEŽIVOTNÍMU POJIŠTĚNÍ</b>						
1.	Zasloužené pojistné, očištěné od zajištění:	1	x	x	x	x
a)	předepsané hrubé pojistné	2	564 937	x	x	x
b)	pojistné postoupené zajišťovatelům (-)	3	36 704	528 233	x	x
c)	změna stavu hrubé výše rezervy na nezasloužené pojistné (+/-)	4	17 589	x	x	x
d)	změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné, podíl zajišťovatelů (+/-)	5	-40	17 629	<b>510 604</b>	471 015
2.	Převedené výnosy z investic z Netechnického účtu (položka III.6.)	6	x	x	<b>1 753</b>	4 458
3.	Ostatní technické výnosy, očištěné od zajištění	7	x	x	<b>2 456</b>	3 086
4.	Náklady na pojistná plnění, očištěné od zajištění:	8	x	x	x	x
a)	náklady na pojistná plnění:	9	x	x	x	x
aa)	hrubá výše	10	91 889	x	x	x
ab)	podíl zajišťovatelů (-)	11	7 030	84 859	x	x
b)	změna stavu rezervy na pojistná plnění:	12	x	x	x	x
ba)	hrubá výše	13	13 231	x	x	x
bb)	podíl zajišťovatelů (-)	14	-3 147	16 378	<b>101 237</b>	100 882
5.	Změna stavu ostatních technických rezerv, očištěné od zajištění (+/-)	15	x	x	<b>-12</b>	-46
6.	Bonusy a slevy, očištěné od zajištění	16	x	x	<b>66</b>	101
7.	Čistá výše provozních nákladů:	17	x	x	x	x
a)	pořizovací náklady na pojistné smlouvy	18	x	130 488	x	x
b)	změna stavu časově rozlišených pořizovacích nákladů (+/-)	19	x	-7 083	x	x
c)	správní režie	20	x	155 146	x	x
d)	provize od zajišťovatelů a podíly na ziscích (-)	21	x	13 085	<b>265 466</b>	249 324
8.	Ostatní technické náklady, očištěné od zajištění	22	x	x	<b>47 111</b>	39 441
10.	Mezisoučet, zůstatek (výsledek) Technického účtu k neživotnímu pojištění (položka III.1.)	23	x	x	<b>100 945</b>	88 857
<b>II. TECHNICKÝ ÚČET K ŽIVOTNÍMU POJIŠTĚNÍ</b>						
1.	Zasloužené pojistné, očištěné od zajištění:	24	x	x	x	x
a)	předepsané hrubé pojistné	25	x	6 935 488	x	x
b)	pojistné postoupené zajišťovatelům (-)	26	x	132 960	x	x
c)	změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné, očištěná od zajištění (+/-)	27	x	623	<b>6 801 905</b>	7 613 139
2.	Výnosy z investic:	28	x	x	x	x
b)	výnosy z ostatních investic, se zvláštním uvedením těch, které pocházejí z ovládaných osob, v tom:	30	x	x	x	x
bb)	výnosy z ostatních investic	32	1 821 478	1 821 478	x	x
d)	výnosy z realizace investic	34	x	526 036	<b>2 347 514</b>	1 937 642
3.	Přírůstky hodnoty investic	35	x	x	<b>1 038 568</b>	1 157 105

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2020			2019	
		Základna	Mezisoučet	Výsledek	Výsledek	
	b	1	2	3	3	
4.	Ostatní technické výnosy, očištěné od zajištění	36	x	x	<b>126 884</b>	101 243
5.	Náklady na pojistná plnění, očištěné od zajištění:	37	x	x	<b>x</b>	x
a)	náklady na pojistná plnění:	38	x	x	<b>x</b>	x
aa)	hrubá výše	39	4 641 400	x	<b>x</b>	x
ab)	podíl zajišťovatelů (-)	40	162 220	4 479 180	<b>x</b>	x
b)	změna stavu rezervy na pojistná plnění:	41	x	x	<b>x</b>	x
ba)	hrubá výše	42	121 778	x	<b>x</b>	x
bb)	podíl zajišťovatelů (-)	43	-6 048	127 826	<b>4 607 006</b>	6 462 899
6.	Změna stavu ostatních technických rezerv, očištěná od zajištění (+/-):	44	x	x	<b>x</b>	x
a)	rezervy v životním pojištění:	45	x	x	<b>x</b>	x
aa)	hrubá výše	46	-45 298	x	<b>x</b>	x
ab)	podíl zajišťovatelů (-)	47	-33 552	-11 746	<b>x</b>	x
b)	ostatní technické rezervy, očištěné od zajištění	48	x	2 026 168	<b>2 014 422</b>	1 426 395
8.	Čistá výše provozních nákladů:	50	x	x	<b>x</b>	x
a)	pořizovací náklady na pojistné smlouvy	51	x	229 492	<b>x</b>	x
b)	změna stavu časově rozlišených pořizovacích nákladů (+/-)	52	x	-31 544	<b>x</b>	x
c)	správní režie	53	x	329 330	<b>x</b>	x
d)	provize od zajišťovatelů a podíly na ziscích (-)	54	x	45 667	<b>481 611</b>	443 911
9.	Náklady na investice:	55	x	x	<b>x</b>	x
a)	náklady na správu investic, včetně úroků	56	x	1 132 020	<b>x</b>	x
c)	náklady spojené s realizací investic	58	x	543 932	<b>1 675 952</b>	1 155 103
10.	Úbytky hodnoty investic	59	x	x	<b>919 787</b>	471 392
11.	Ostatní technické náklady, očištěné od zajištění	60	x	x	<b>232 531</b>	219 680
12.	Převod výnosů z investic na Netechnický účet (položka III.4.)	61	x	x	<b>32 144</b>	43 817
13.	Mezisoučet, zůstatek (výsledek) Technického účtu k životnímu pojištění (položka III.2.)	62	x	x	<b>351 418</b>	585 932
<b>III.</b>	<b>NETECHNICKÝ ÚČET</b>					
1.	Výsledek Technického účtu k neživotnímu pojištění (položka I.10.)	63	x	x	<b>100 945</b>	88 857
2.	Výsledek Technického účtu k životnímu pojištění (položka II.13.)	64	x	x	<b>351 418</b>	585 932
4.	Převedené výnosy investic z Technického účtu k životnímu pojištění (položka II.12.)	72	x	x	<b>32 144</b>	43 817
6.	Převod výnosů z investic na Technický účet k neživotnímu pojištění (položka I.2.)	77	x	x	<b>1 753</b>	4 458
9.	Daň z příjmů z běžné činnosti	80	x	x	<b>90 030</b>	133 443
10.	Zisk nebo ztráta z běžné činnosti po zdanění	81	x	x	<b>392 724</b>	580 705
15.	Ostatní daně neuvedené v předcházejících položkách	86	x	x	<b>31</b>	28
16.	Zisk nebo ztráta za účetní období	87	x	x	<b>392 693</b>	580 677

## Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2020

(údaje v tis. Kč)	Základní kapitál	Vlastní akcie	Emisní ážio	Rezervní fondy	Kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Zisk (ztráta)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2019</b>	<b>1 175 398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-311 606</b>	<b>1 072 676</b>	<b>1 936 468</b>
Kurzové rozdíly a oceňovací rozdíly nezahnuté do hospodářského výsledku	0	0	0	0	0	195 140	0	195 140
Čistý zisk/ztráta za účetní období	0	0	0	0	0	0	580 677	580 677
Dividendy	0	0	0	0	0	0	-478 336	-478 336
Převody do fondů	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>1 175 398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-116 466</b>	<b>1 175 018</b>	<b>2 233 950</b>
<b>Zůstatek k 1. 1. 2020</b>	<b>1 175 398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-116 466</b>	<b>1 175 018</b>	<b>2 233 950</b>
Kurzové rozdíly a oceňovací rozdíly nezahnuté do hospodářského výsledku	0	0	0	0	0	652 776	0	652 776
Čistý zisk/ztráta za účetní období	0	0	0	0	0	0	392 693	392 693
Dividendy	0	0	0	0	0	0	0	0
Převody do fondů	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Zůstatek k 31. 12. 2020</b>	<b>1 175 398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>536 310</b>	<b>1 567 711</b>	<b>3 279 419</b>

# Příloha účetní závěrky za rok 2020

## 1. Obecné informace

### 1.1. Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

**Komerční pojišťovna, a.s.**, (dále jen „společnost“) vznikla zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3362, dne 1. 9. 1995. Společnost se zabývá pojišťovací činností od roku 1995.

**Předmět podnikání:**

Společnost má k 31. 12. 2020 oprávnění k provozování pojišťovací činnosti a činností souvisejících s pojišťovací činností v následujícím rozsahu:

Pojišťovací činnost dle § 13 odst. 1 zákona č. 277/2009 Sb., o pojišťovnictví

- v rozsahu pojistných odvětví I., II., III., VI., VII. a IX. životních pojištění uvedených v části A přílohy č. 1 k zákonu o pojišťovnictví,
- v rozsahu pojistných odvětví 1, 2, 3, 4, 7, 8, 9, 10c), 13, 14, 15, 16, a 18 neživotních pojištění uvedených v části B přílohy č. 1 k zákonu o pojišťovnictví.

**Základní kapitál:**

Základní kapitál společnosti činí 1 175 397 600 Kč a je tvořen 6 580 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 145 470 Kč v zaknihované podobě a 3 000 ks kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 72 735 Kč v zaknihované podobě. Základní kapitál společnosti byl splacen ve výši 100 %.

**Akcionáři společnosti k 31. 12. 2020:**

**Komerční banka, a.s.**, se sídlem Praha 1, Na Příkopě 33, č.p. 969, PSČ: 114 07, registrovaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1360, IČ: 45 31 70 54, podíl 48,99 %.

**SOGECAP S.A.**, se sídlem Tour D2, 17 Bis, Place des Reflets, 92919 Paris La Défense Cedex, Francie, identifikační číslo: 086380730 R.C.S. NANTERRE, podíl 51,01 %.

**Sídlo společnosti:**

Karolinská 1, č.p. 650  
PSČ 186 00, Praha 8  
IČO: 63998017

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.



## 1.2. Orgány společnosti k 31. 12. 2020

	Funkce	Jméno
<b>Představenstvo</b>		
	Předseda	Gaël Loaec
	Člen	Ing. Zdeněk Zavadil
	Člen	Nathalie Dos Santos Gil
	Člen	Ing. Šárka Šindlerová
	Člen	Ing. Zdeněk Doboš
	Člen	Ing. Helena Indrová
<b>Dozorčí rada</b>		
	Předseda	Philippe Perret
	Člen	Ing. Jan Juchelka
	Člen	Laurent Dubrovine
	Člen	Miroslav Hiršl

### Způsob jednání za společnost:

Jménem pojišťovny jedná představenstvo. Za představenstvo jednají navenek společně vždy nejméně dva členové představenstva. Podepisování za pojišťovnu se děje tak, že k vytištěné nebo napsané obchodní firmě pojišťovny připojí své podpisy vždy společně nejméně dva členové představenstva pojišťovny.

### Výbor pro audit

Výbor pro audit se skládá ze tří členů. Členové Výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou ze členů dozorčí rady nebo třetích stran.

	Funkce	Jméno
<b>Výbor pro audit</b>		
	Předseda	Thomas Jarsaillon
	Místopředseda	Laurent Dubrovine
	Člen	Mgr. Ing. Jiří Příbyl

## 1.3. Podíly v jiných společnostech

Společnost neměla k 31. 12. 2020, respektive k 31. 12. 2019, žádné významné podíly v jiných společnostech.

## 1.4. Změny a dodatky v zápisu společnosti v obchodním rejstříku

V roce 2020 nedošlo k žádným změnám v obchodním rejstříku.

## 1.5. Právní poměry

Ke dni sestavení účetní závěrky jsou veškeré právní poměry společnosti v souladu se zákonem o pojišťovnictví, včetně příslušných prováděcích předpisů. Společnost provozuje souběžně pojistná odvětví životních i neživotních pojištění.

## 1.6. Změny v základním kapitálu

V roce 2020, respektive v roce 2019, nebyly provedeny žádné změny v základním kapitálu společnosti.

## 2. Účetní metody

### 2.1. Obecná východiska pro přípravu účetní závěrky společnosti

Při vedení účetnictví a sestavování účetní závěrky společnost postupovala v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 502/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou pojišťovny (dále jen „vyhláška 502“) a českými účetními standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky 502.

Účetnictví společnosti je vedeno tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace účetní jednotky, při dodržení zásady opatrnosti a principu nepřetržitého trvání podniku.

Účetní závěrka vychází z principu časového rozlišení nákladů a výnosů, kdy transakce a další skutečnosti jsou uznány v době jejich vzniku a zaúčtovány v období, ke kterému se vztahují. Aktiva, která nejsou přeceňována na reálnou hodnotu a u nichž došlo ke snížení hodnoty, jsou vykázána v čisté realizovatelné hodnotě.

Společnost vykazuje finanční údaje v českých korunách (Kč) s přesností na tisíce Kč, pokud není uvedeno jinak. Účetní závěrka je sestavena ke dni 31. 12. 2020.

### 2.2. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč je účtován do nákladů v účetním období, ve kterém byl pořízen.

Dlouhodobým nehmotným majetkem jsou zřizovací výdaje vyšší než 20 000 Kč a další nehmotný majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 000 Kč je účtován do nákladů v účetním období, ve kterém byl pořízen.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku se stanoví na základě inventarizace k těm položkám, jejichž ocenění v účetnictví je dočasně vyšší než jejich reálná hodnota. V roce 2020 ani v roce 2019 nebyla žádná opravná položka k dlouhodobému majetku vytvořena.

Společnost stanovila účetní odpisy dlouhodobého majetku jako lineární. Účetní odpisy vycházejí z předpokládané doby životnosti hmotného a nehmotného majetku. Doby odepisování jsou následující:

Kategorie majetku	Doba odepisování v letech
Automobily	4
Inventář	7–10
Software	4
AIA a DWH Software	5
Zřizovací výdaje	5

Z důvodu závazných požadavků na podobu finančních výkazů pro pojišťovny jsou výše uvedené položky dlouhodobého majetku klasifikovány v rozvaze k 31. 12. 2020 a shodně k 31. 12. 2019 následujícím způsobem:

- dlouhodobý nehm. majetek, včetně pořízení na řádku 2;
- dlouhodobý hm. majetek (odepisovaný i neodepisovaný), včetně pořízení na řádku 30.

Společnost v roce 2020 i v roce 2019 uplatňovala daňové odpisy u nehmotného a hmotného majetku.

### 2.3. Investice

#### Depozita u finančních institucí

Depozita u finančních institucí jsou k okamžiku pořízení oceňována v nominálních hodnotách. Pokud jsou depozita denominována v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB a kurzový rozdíl se stává součástí přecenění. Přecenění je promítnuto výsledkově.

## Dluhové cenné papíry

Dluhové cenné papíry jsou k okamžiku pořízení oceňovány pořizovací cenou. Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byl dluhový cenný papír pořízen, včetně nakoupeného alikvotního úrokového výnosu a přímých nákladů souvisejících s jeho pořízením. Rozdíl mezi pořizovací cenou pláště dluhových cenných papírů a jejich nominální hodnotou (prémie/diskont) je rozpuštěn do výnosů nebo nákladů po dobu zbývajících do splatnosti těchto cenných papírů použitím metody efektivní úrokové míry. Naběhlé úrokové výnosy z cenných papírů se zachycují přímo na příslušný účet těchto cenných papírů. Pokud jsou dluhové cenné papíry denominovány v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB.

Od 1. ledna 2018 jsou všechny dluhové cenné papíry klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a jsou přeceňovány k rozvahovému dni na reálnou hodnotu. Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu jsou účtovány do vlastního kapitálu kromě opravných položek k dluhovým cenným papírům, které jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

Reálnou hodnotou se rozumí tržní hodnota odvozená z kótovaných tržních cen, které jsou vyhlášeny na tuzemské či zahraniční burze nebo na jiném veřejném (organizovaném) trhu, zveřejněné prostřednictvím agentury Bloomberg. Společnost používá tržní hodnotu, která je vyhlášena k okamžiku ne pozdějšímu, než je datum účetní závěrky (rozvahový den). Nemá-li tržní hodnota k dispozici nebo tato cena nedostatečně vyjadřuje reálnou hodnotu, je reálná hodnota stanovena metodou kvalifikovaného odhadu. Základní postup pro stanovení hodnoty dluhových cenných papírů pomocí oceňovacího modelu je metoda diskontovaného cash flow za použití křivky, která bere v potaz současnou hodnotu základní úrokové sazby a kreditní kvalitu emitenta dluhového cenného papíru.

Pokud jsou cenné papíry prodány, jsou přeceňovací rozdíly (výnosy či náklady dříve vykazované ve vlastním kapitálu) vykazány ve výkazu zisku a ztrát (jako výnos z realizace investic / náklady spojené z realizací investic v rámci technických účtů, nebo jako výnos z realizace investic / náklady spojené s realizací investic v rámci netechnických účtů).

## Ostatní investice

### Deriváty

Deriváty se oceňují reálnou hodnotou. Reálná hodnota finančních derivátů se stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto derivátů. Deriváty jsou vykazovány v rozvaze v položce Ostatní investice.

### Zajišťovací deriváty

V rámci přijaté investiční strategie společnost zajišťuje peněžní toky z cizoměnových dluhových cenných papírů pomocí cross currency swapů. Cílem zajišťovacího vztahu je eliminace měnového rizika plynoucího z držení cizoměnových dluhových cenných papírů. V souladu s platnou legislativou klasifikuje společnost tyto deriváty jako zajišťovací a oceňovací rozdíly z přecenění swapů efektivně používaných k zajištění rizik na reálnou hodnotu účtuje do vlastního kapitálu. Přecenění dluhových cenných papírů denominovaných v cizích měnách z titulu změny kurzu (CZK/EUR, CZK/USD) je také účtováno do vlastního kapitálu. Peněžní toky v cizí měně ze zajišťované položky (dluhopis) jsou přesně vyrovnány peněžními toků v cizí měně ze zajišťovacího nástroje. Všechny peněžní toky ze zajišťovacího nástroje (cross currency swap) jsou předem dané, čímž eliminují zajišťované riziko.

Rozdíl mezi nominální a pořizovací cenou dluhového cenného papíru (prémie či diskont a nakoupený alikvotní úrokový výnos) v případě, kdy cizoměnová část cross currency swapu byla uzavřena pouze na nominální hodnotu dluhopisu, je účtován rozvahově do vlastního kapitálu, položka up-front fee. Nakoupený alikvotní úrokový výnos se při výplatě prvního kuponu zúčtuje rozvahově. Prémie či diskont se v průběhu držby cenného papíru alikvotně rozpouští do výsledovky.

Pokud některé derivátové transakce nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví, jsou ve chvíli pořízení vykazány v reálné hodnotě ve výsledovce a jejich změny se vykazují jako přírůstky, resp. úbytky z přecenění ve výkazu zisku a ztrát.

V souvislosti s reformou EUR a USD referenčních úrokových sazeb došlo v průběhu roku 2020 v rámci tržní praxe k nahrazení stávajících referenčních úrokových sazeb EONIA (EUR) a LIBOR (USD) alternativními bezrizikovými sazbami ESTER/€STER (Euro Short Term Rate), resp. SFOR (Secured Overnight Financing Rate). Na základě těchto změn společnost přestala používat při přeceňování svých měnových derivátů (měnových swapů) diskontní křivky zkonstruované z IBOR/swap sazeb a nahradila je křivkou odvozenou od ESTER/€STER (alternativní bezrizikové sazby) pro cash-flow denominované v EUR, resp. křivkou odvozenou od SFOR pro cash-flow denominované v USD. Používání křivek odvozených od ESTER/€STER, resp. SFOR je nyní běžnou tržní praxí na finančních trzích.

### Testování efektivity zajištění

Společnost provádí na pravidelné bázi testy efektivity zajišťovacích derivátů, přičemž používá jak prospektivní, tak retrospektivní metodu.

Společnost počítá test efektivity jednotlivých swapů při uzavření swapu, tj. na začátku zajišťovacího vztahu a u každého swapu poté pravidelně na měsíční bázi. Samotný výpočet efektivity obsahuje jak test efektivity, která musí být 100 %, tak test neefektivity, která musí být 0 %.

Základem testování je tedy přecenění zajišťovaného aktiva i zajišťovacího derivátu stejnou výnosovou křivkou odpovídající měně zajišťovaného aktiva a stanovení reálné hodnoty tohoto aktiva a reálné hodnoty derivátu bez jakékoliv rizikové prémie plynoucí z kreditní kvality aktiva, jeho likvidity nebo jiných specifických faktorů.

### **Akcie a jiné cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly**

Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem (podílové fondy a investice v realitním fondu) jsou účtovány k okamžiku pořízení v pořizovací ceně. Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byly akcie a ostatní cenné papíry pořízeny, včetně přímých nákladů souvisejících s jejich pořízením.

Tyto investice jsou vykazovány v reálné hodnotě ve výkazu zisku nebo ztráty. Jedná se o aktiva, která byla pořízena primárně za účelem dosažení zisku z titulu krátkodobých výkyvů v cenách a diversifikaci portfolia, následně vyššího výnosu z portfolia investic kryjícího rezervy životního pojištění a možnosti připsání nadvýnosu klientům.

K rozvahovému dni jsou akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem přeceněny na reálnou hodnotu. Reálnou hodnotou u akcií se rozumí tržní hodnota, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze nebo na jiném veřejném (organizovaném) trhu. Společnost používá tržní hodnotu, která je vyhlášena k okamžiku ne pozdějšímu, než je datum účetní závěrky (rozvahový den), a nejvíce se blíží tomuto datu. Není-li tržní hodnota k dispozici nebo tato nedostatečně vyjadřuje reálnou hodnotu, je reálná hodnota stanovena metodou kvalifikovaného odhadu. Investice do realitního fondu jsou oceňovány kvalifikovaným odhadem, jelikož jejich tržní hodnota není k dispozici. Ocenění je založeno na hodnotě čistých aktiv jednotlivých realitních fondů, které stanovuje jejich zřizovatel. Tato hodnota je stanovena mimo jiné na základě tržní ceny podkladových aktiv (nemovitostí), určené externím znalcem.

Hodnota akcií, podílových fondů a investic v realitním fondu je stanovena v příslušné měně za jednotku a její hodnota se přepočítá do CZK aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB k datu přecenění; kurzový rozdíl je součástí přecenění na reálnou hodnotou.

Dividendy jsou účtovány v okamžiku jejich výplaty. V závislosti na jejich původu jsou dividendové příjmy vykázány ve výsledovce jako výnos v rámci technického účtu životního pojištění či výnos z investic v rámci netechnických účtů.

Rozdíl z přecenění ostatních složek investic na reálnou hodnotu je účtován do výkazu zisku a ztráty v rámci položky Přírůsteky či Úbytky hodnoty investic. Akcie, podílové fondy a investice v realitním fondu jsou v rozvaze vykázány jako Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly, řádek 13.

### **Investice životních pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník**

O investicích životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, je účtováno odděleně od ostatních investic.

K rozvahovému dni jsou investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, přeceněny na reálnou hodnotu. Reálnou hodnotou se rozumí současná hodnota jednotek podílových fondů vydávaných subjekty kolektivního investování vyhlášená k datu vypořádání. O veškerých změnách reálné hodnoty se účtuje výsledkově.

## **2.4. Dlužníci (Pohledávky)**

Pohledávky se oceňují v nominálních hodnotách.

Pro jednotlivé skupiny pohledávek jsou stanoveny koeficienty pro tvorbu opravných položek v návaznosti na jejich návratnost.

Při výpočtu opravných položek k pohledávkám je riziko (doba po splatnosti) všech pohledávek za konkrétním dlužníkem považováno za rovné riziku (době po splatnosti) nejstarší z nich.

### **Poskytnuté provozní zálohy**

Zálohy na výplatu bonusů spojených s kolektivními smlouvami se vyplácí v souladu s uzavřenými smlouvami a v dohodnuté frekvenci (zpravidla jedenkrát ročně) a zúčtovávají se dle skutečnosti.

## **2.5. Trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty aktiv**

K datu sestavení roční účetní závěrky společnosti se ověřuje existence objektivních důkazů, zda nedošlo k trvalému snížení hodnoty dluhových cenných papírů.

Objektivní důkazy snížení hodnoty jsou důsledkem jedné nebo více událostí, ke kterým došlo v období, které následuje po nákupu aktiva, přičemž tyto ztrátové události mají dopad na odhadované budoucí peněžní toky spojené s daným finančním aktivem.

V takovém případě je ztráta zaúčtována ve vlastním kapitálu bez zbytečného odkladu odúčtována do výkazu zisku a ztráty, a to na vrub ztrát z finančních operací.

Pokud následně po vykázání znehodnocení ve výkazu zisku a ztráty dojde k prokazatelnému zvýšení reálné hodnoty dluhových cenných papírů, vykazuje se toto zvýšení reálné hodnoty dluhových cenných papírů do výše zaúčtovaného znehodnocení ve výkazu zisku a ztráty.

## 2.6. Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně (Peníze a ceniny)

Peníze jsou zastoupeny hotovostí a běžnými bankovními účty určenými k zajištění provozu společnosti. Krátkodobá depozita jsou sledována v rámci investic, kapitola 2.3.

Ceniny zahrnují poukázky a jízdenky MHD Praha.

Peníze a ceniny jsou oceňovány nominální hodnotou.

## 2.7. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Ostatní kapitálové fondy obsahují přecenění dluhových cenných papírů a derivátů (detailněji popsáno v kapitole 2.3) a skládají se z následujících položek:

- Oceňovací rozdíly cenných papírů (dále také „CP“) obsahují přecenění dluhových cenných papírů na reálnou hodnotu;
- Oceňovací rozdíly derivátů obsahují přecenění cross currency swapů na reálnou hodnotu;
- Up-front fee, které odpovídá částce rozdílu mezi nominální hodnotou a pořizovací cenou dluhového cenného papíru v případě, kdy cizoměnová část cross currency swapu byla uzavřena pouze na nominální hodnotu dluhopisu;
- Odložená daň je počítaná ze všech přechodných rozdílů mezi daňovými a účetními hodnotami, tj. v případě přecenění investic přes Ostatní kapitálové fondy se jedná o tuto hodnotu přecenění.

Společnost v minulých letech vytvářela ze zisku rezervní fond. Jeho tvorba a čerpání se řídí stanovami společnosti.

## 2.8. Podřízená pasiva

Společnost přijala v roce 2020 podřízený dluh. V rozvaze je tato položka vykázána v pasivech v sekci B. „Podřízený dluh“. Výše podřízeného dluhu a protistrany jsou uvedeny v bodě 4.7 Podřízená pasiva.

## 2.9. Technické rezervy

Společnost tvoří technické rezervy v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění a vyhlášky 502, tj.:

### Rezerva na životní pojištění

Rezerva na životní pojištění je tvořena jako souhrn rezerv vypočítaných podle jednotlivých smluv životního pojištění a představuje hodnoty závazků pojišťovny po odečtení hodnoty budoucího pojistného. Technická rezerva zahrnuje již přiznaný podíl na zisku a rovněž rezervu na náklady spojené se správou pojištění. Pro smlouvy tradičního životního pojištění je k výpočtu rezervy užitá tzv. Zillmerova metoda, při které jsou záporné hodnoty nahrazeny nulou.

### Rezerva na nezasloužené pojistné

Rezerva na nezasloužené pojistné představuje skutečné (případně odhadnuté) částky předepsaného pojistného, jež nenáleží do běžného účetního období, které je vypočítáno jako poměrná částka celkového předepsaného pojistného podle počtu dnů, které se vztahují k běžnému účetnímu období a které se vztahují k následujícím účetním obdobím.

### Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí, v životním i neživotním pojištění, zahrnuje rezervu na pojistná plnění na škody nahlášené do konce účetního období, ale dosud nezlikvidované (RBNS) a na pojistná plnění na škody do konce účetního období vzniklé, ale nenahlášené (IBNR).

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí zahrnuje rovněž hodnotu odhadnutých nákladů spojených s likvidací pojistných událostí.

Rezerva na pojistná plnění RBNS je tvořena jako souhrn rezerv očekávaného pojistného plnění za jednotlivé nahlášené, ale nezlikvidované škody dle odhadů výše škod z událostí evidovaných k datu účetní závěrky.

Stav rezervy na pojistná plnění IBNR za dané časové období je určen pojistně-matematickými metodami na základě analýzy dostupných informací zahrnujících mimo jiné:

- podklady vztahující se ke stavu pojistného kmene v rozlišení na jednotlivé druhy pojištění;
- časové řady vztahující se k jednotlivým oblastem pojištění, které sledují okamžik vzniku pojistné události a okamžik její likvidace (metoda Chain-Ladder aplikovaná na vývojové trojúhelníky vyplacených plnění, případně RBNS; je používáno zpravidla pro neživotní pojištění);
- odhadované celkové škodní procento;
- odhadovaná škodní potřeba za časový interval je metoda používaná zpravidla pro životní pojištění.

Přestože představenstvo společnosti považuje výši rezerv na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí za věrně zobrazenou na základě informací, které jsou k datu sestavení účetní závěrky k dispozici, konečná výše závazků se může lišit v důsledku následných informací a událostí, a může mít za následek významné změny konečných hodnot. Změny ve výši rezerv se zohledňují v účetní závěrce toho období, ve kterém jsou provedeny. Použité postupy a odhady jsou pravidelně prověřovány.

### Rezerva na bonusy a slevy

Tato rezerva se vytváří ke krytí nákladů na bonusy a slevy poskytnuté pojistníkům a pojištěným na základě uzavřených pojistných smluv.

V životním pojištění tato rezerva zahrnuje část výnosů z investic určenou na předpokládané, ale ještě nepřiznané podíly na zisku.

Společnost v roce 2020 rozpustila část rezervy na prémie a slevy ve výši 324 milionů Kč (268 milionů Kč natvořených v roce 2013, 51 milionů Kč natvořených v roce 2014 a 5 milionů Kč natvořených v roce 2015). Tato částka byla použita pro financování podílu na zisku klientů v roce 2020, a současně Společnost v roce 2020 vytvořila rezervu na bonusy a slevy ve výši 64 milionů Kč na konečnou výši 1 398 milionů Kč.

Společnost v roce 2019 rozpustila část rezervy na prémie a slevy ve výši 337 milionů Kč (143 milionů Kč natvořených v roce 2011, 194 milionů Kč natvořených v roce 2012 a 0,2 miliony natvořené v roce 2013). Tato částka byla použita pro financování podílu na zisku klientů v roce 2019, a současně Společnost v roce 2019 vytvořila rezervu na bonusy a slevy ve výši 333 milionů Kč na konečnou výši 1 658 milionů Kč.

Tato částka představuje závazek společnosti poskytnout příslušné plnění pojistníkům a nelze ji použít k jiným účelům. Společnost se zavazuje tuto částku přiznat na jednotlivé smlouvy příslušným rozhodnutím společnosti přijatým v plné pravomoci společnosti, jak to odpovídá ustanovením pojistných smluv o podílech na zisku, v následujících letech, nejpozději však do osmi let od vytvoření této rezervy, a to konkrétně těm osobám, které budou pojistníky dotčených produktů, které stanoví pojistníkovi právo na podíl na zisku k poslednímu dni kalendářního roku, ve kterém společnost takové rozhodnutí učiní. Tento závazek společnost stvrdila formou veřejného příslibu vyhlášeného na svých webových stránkách dne 18. prosince 2015.

Pokud by společnost do osmi let od vytvoření této rezervy rozhodnutí, jak je uvedeno výše, neučinila, zavazuje se rozdělit tuto částku (resp. její doposud nerozdělenou část – dále jen „povinně připisovaná rezerva“ nebo „PRA“) na smlouvy (tj. produkty, které stanoví pojistníkovi právo na podíl na zisku) jednotlivých pojistníků, kteří budou pojistníky k poslednímu dni osmého roku od vytvoření této rezervy. Každému takovému pojistníkovi by pak byla připsána částka (dále jen „PAn“) vypočtená jako podíl průměrného stavu rezervy pojistného životních pojištění příslušného oprávněného pojistníka v průběhu osmého kalendářního roku od vytvoření tohoto navýšení rezervy (dále jen „pRŽPn“) a celkové průměrné hodnoty rezervy pojistného životních pojištění všech takových oprávněných pojistníků (dále jen „pRŽP“), vynásobený hodnotou povinně připisované rezervy podle následujícího vzorce:

$$PAn = pRŽPn/pRŽP \cdot PRA$$

Výše uvedená rezerva na bonusy a slevy byla vytvořena nad rámec podílů na zisku, které byly připsány k jednotlivým smlouvám a které se staly součástí rezervy pojistného životních pojištění při připisování podílů za rok 2020.

### Ostatní technické rezervy

Na ostatní závazky ze smluv životních pojištění tvoří společnost ostatní technické rezervy. Společnost provádí k datu účetní závěrky test postačitelnosti technických rezerv životních pojištění (dále jen „test postačitelnosti rezerv“), jehož cílem je prověřit postačitelnost součtu výše uvedených rezerv životních pojištění. Základní metodou testování rezervy je model diskontovaných peněžních toků.

Výsledkem testu postačitelnosti je minimální hodnota závazků za pojistníky spočtená pomocí nejlepšího odhadu předpokladů budoucího vývoje vstupních parametrů upravených o přírážky na riziko a neurčitost.

K nepostačitelnosti rezerv dochází, pokud je minimální hodnota pojistných závazků vyšší než výše životních rezerv snížená o odpovídající nesplacené pořizovací náklady. Pokud je výsledkem testu postačitelnosti nedostatečná výše technických rezerv, vytvoří společnost rezervu ve výši této nepostačitelnosti.

### **Technické rezervy u životního pojištění, kde jsou nositelem investičního rizika pojistníci**

Tato rezerva je určena na krytí závazků pojišťovny vůči pojištěným u těch produktů životního pojištění, kdy investiční riziko nese na základě pojistné smlouvy pojistník.

Výše rezervy se stanoví jako souhrn závazků vůči pojištěným ve výši jejich podílů na umístěných prostředcích pojistného z jednotlivých smluv, a to podle zásad specifikovaných v pojistných smlouvách.

V souladu s § 16 odst. 9 vyhlášky 502 je na část závazků z těchto pojistných smluv, které vyplývají (a) z krytí rizika smrti a (b) z prostředků umístěných na tzv. garantovaném fondu, tvořena rezerva podle § 16 odst. 5 této vyhlášky.

### **Rezervy (Rezervy na ostatní rizika a ztráty)**

Společnost také vytváří další rezervy na rizika přímo nesouvisející s pojištěním.

Jedná se převážně o rezervu na očekávaná rizika a ztráty vyplývající ze soudních sporů a obdobných případů.

## **2.10. Věřitelé (Závazky)**

Závazky se oceňují v nominální hodnotě.

Součástí závazků vůči pojištěným jsou především přeplatky a přeplatky na pojistném a přijaté platby nespárované k datu účetní závěrky s příslušnými položkami pohledávek.

## **2.11. Přechodné účty aktiv a pasiv**

Mezi hlavní položky přechodných účtů aktiv a pasiv patří:

- náklady příštích období – zejména časově rozlišené pořizovací náklady na pojistné smlouvy a kapitalizované interní a externí náklady vybraných projektů;
- v rámci informačních technologií společnost vynakládá výdaje v oblasti výzkumu a vývoje související zejména s vývojovými studii a realizací jednotlivých projektů;
- příjmy příštích období – zejména časově rozlišené výnosy z termínovaných vkladů;
- dohadné účty aktivní – zejména očekávané příjmy od zajistitelů (podíly na pojistných plněních, provize a podíly na zisku) a dohad na v provozních systémech doposud nepředepsané pojistné;
- dohadné účty pasivní – zejména dohadné položky na očekávané pojistné postoupené zajistitelům, na nevyplacené provize, poplatky a nevyfakturované dodávky.

## **2.12. Předepsané hrubé pojistné**

Předepsané hrubé pojistné zahrnuje veškeré splatné částky podle pojistných smluv během účetního období, nezávisle na skutečnosti, zda se tyto částky vztahují zcela nebo zčásti k pozdějším účetním obdobím.

Časové rozlišení předepsaného pojistného je v souladu s postupy účtování pro pojišťovny provedeno formou tvorby rezervy na nezasloužené pojistné (viz kap. 2.9.).

## **2.13. Náklady na pojistná plnění**

Náklady na pojistná plnění se účtují ve výši částek přiznaných k výplatě pojistných plnění z titulu zlikvidovaných pojistných událostí a dále zahrnují externí náklady pojišťovny spojené s likvidací pojistných událostí. Náklady na pojistná plnění se snižují o přijaté regresy a jiné obdobné nároky pojišťovny. Náklad je účtován v běžném účetním období v okamžiku uznání výše závazku vůči klientovi.

Jako náklad na pojistné plnění (zejména u životního pojištění) se účtuje nejen pojistné plnění ze vzniklé škody (neživotní pojištění, u životního pojištění smrt či dožití), ale také výplaty peněz klientům z účtů kapitálového životního pojištění a odbytné při zrušení tohoto pojištění.

Při likvidaci pojistných událostí neživotního pojištění společnost spolupracuje se společnostmi AXA ASSISTANCE CZ, s.r.o., Inter Partner Assistance organizační složka, Willis Towers Watson a Mondial Assistance, a to v oblasti organizačního, ekonomického a technického poradenství, včetně šetření pojistných událostí, vytvoření úplných podkladů pro revizi a likvidaci těchto pojistných událostí.

## 2.14. Pořizovací náklady na pojistné smlouvy

Pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují všechny přímé a nepřímé náklady vzniklé v souvislosti s uzavíráním pojistných smluv. Mezi pořizovací náklady na pojistné smlouvy patří zejména:

- provize vyplácené ziskatelům pojistných smluv;
- úhrada za lékařské posudky.

Provize v oblasti neživotního pojištění jsou časově rozlišovány v závislosti na poměru nezaslouženého pojistného proti předepsanému pojistnému, resp. dle očekávané doby platnosti smlouvy, ke kterému se příslušná provize vztahuje. Akviziční provize produktu MojePojištění majetku distribuované KB, MPSS a brokerské společnosti jsou časově rozlišovány v závislosti na době, po kterou je ziskatel povinen vrátit část provize v případě storna smlouvy.

Pořizovací náklady v oblasti produktů tradičního životního pojištění jsou časově rozlišovány formou zillmerovaných rezerv životního pojištění.

Provize u rizikového životního pojištění, kde ziskatelem provize jsou brokerské společnosti a Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s., byly v roce 2020 a 2019 časově rozlišovány po dobu 60 měsíců.

Provize v oblasti investičního životního pojištění se časově nerozlišují.

## 2.15. Správní režie

Správní režii tvoří náklady přímo nesouvisející s uzavíráním pojistných smluv – zejména spotřeba materiálů a pohonných hmot, cestovné, nájemné, poradenské služby, poštovné, jiné poplatky, mzdy a ostatní sociální náklady nebo odpisy majetku.

Pokud lze náklady správní režie přiřadit přímo k některému druhu pojištění, účtují se v průběhu roku přímo na příslušné technické účty životního nebo neživotního pojištění.

Přímo nepřirazené náklady správní režie se primárně účtují na netechnické nákladové účty a na konci účetního období jsou převedeny na technické účty životního a neživotního pojištění v poměru vypočteném podle ABC metody (activity based costing) přiřazování nákladů k jednotlivým druhům pojištění, a to v poměru 32 % na neživotní pojištění a 68 % na životní pojištění. V roce 2019 tento poměr činil 33,4 % na neživotní pojištění a 66,6 % na životní pojištění.

## 2.16. Účtování o nákladech a výnosech z investic

### Účtování o nákladech a výnosech z investic a jejich rozdělení mezi životní a neživotní pojištění

Společnost má portfolio finančních investic rozděleno do tří částí:

- i) portfolio finančních investic kryjící rezervy neživotního pojištění,
- ii) portfolio finančních investic kryjící rezervy životního pojištění,
- iii) portfolio finančních investic kryjící prostředky vlastního kapitálu společnosti.

Výnosy a náklady z investic jsou účtovány odděleně, ale primárně na technických účtech životního pojištění. Na konci účetního období jsou čisté výnosy nesouvisející s životním pojištěním přeúčtovány na netechnické účty a z netechnických účtů je přeúčtována odpovídající hodnota výnosů na technický účet neživotního pojištění.

Jako klíč k přerozdělení netechnických nákladů a výnosů z investic se používá poměr mezi průměrnou výší technických rezerv životního a neživotního pojištění a prostředků vlastního kapitálu.

### Způsob účtování realizace investic

Společnost při účtování o realizaci investic používá tzv. brutto metodu a v souladu s ní účtuje odděleně o veškerých výnosech z realizace ve výši prodejní ceny příslušných instrumentů investic a zvláště o nákladech ve výši jejich účetní hodnoty.

## 2.17. Ostatní technické náklady a výnosy

Během účetního období jsou jednoznačně přiřaditelné náklady a výnosy účtovány přímo na technický účet životního a neživotního pojištění.

Náklady, které není možno jednoznačně přiřadit, jsou primárně zaúčtovány na netechnický účet a následně převedeny na technický účet životního či neživotního pojištění. Jako klíč k jejich přerozdělení jsou použity koeficienty zvláště pro životní a neživotní pojištění, viz kapitola 2.15.

Tímto způsobem nejsou převedeny daně a poplatky, a ostatní náklady nesouvisející s pojištěním a zajištěním.



## 2.18. Zajištění

Podíl zajištětele na pojistném podle příslušných smluv se zajištěteli je fakturován a odváděn z předepsaného pojistného ze zajištěných pojistných smluv. K datu účetní závěrky je vytvořena dohadná položka pasivní na dosud nevyfakturovaný, ale očekávaný podíl zajištětele na předepsaném pojistném.

Podíl zajištětele na pojistném plnění je podle příslušných smluv se zajištěteli vypočítáván a vyplácen ze skutečně vyplacených pojistných plnění. Na očekávaný a dosud nevyplacený podíl zajištětele na zaúčtovaném pojistném plnění jsou vytvořeny dohadné položky aktivní.

Provize od zajištětele je dle příslušných smluv se zajištěteli vypočítávána a vyplácena z odvedeného podílu zajištětele na pojistném s přihlédnutím k výši škodního průběhu.

O podílech na zisku zajištětele účtuje společnost v okamžiku, kdy lze s dostatečnou určitostí nárok na tento podíl určit.

Podíl zajištětele na rezervách je vypočítáván na základě podílu zajištětelů na přijatém pojistném nebo pojistném plnění po zohlednění dalších relevantních faktorů.

## 2.19. Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulé období a dále rezervu na daň splatnou, a to i z titulu samostatného základu daně (dividendy přijaté ze zahraničí).

### Zdanění rezerv vyplývající ze změny zákona č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů

Dne 1. 1. 2020 nabyl účinnosti zákon č. 364/2019 Sb., který mění zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů („zákon o daních z příjmů“) a zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů („zákon o rezervách“).

Předmětem změny je úprava základu daně z příjmů o rozdíl mezi změnou (tvorbou/rozpuštěním) technických rezerv v pojišťovnictví podle zákona č. 277/2009 Sb., o pojišťovnictví, ve znění pozdějších předpisů („zákon o pojišťovnictví“), resp. směrnice Evropského parlamentu a Rady 2009/138/ES o přístupu k pojišťovací a zajišťovací činnosti a jejím výkonu („Solventnost II“, „rezervy podle Solventnosti II“) a změnou (tvorbou/rozpuštěním) technických rezerv v pojišťovnictví podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů („zákon o účetnictví“, „účetní rezervy“). Účetní rezervy se tak touto změnou stávají daňově uznatelné a rezervy podle Solventnosti II navýšené o zůstatek odložených pořizovacích nákladů se tak stávají daňově uznatelné.

V prvních dvou zdaňovacích obdobích započatých ode dne nabytí účinnosti tohoto zákona se základ daně z příjmů zvyšuje vždy o jednu polovinu rozdílu mezi výší účetních rezerv a rezerv podle Solventnosti II k 1. lednu 2020, resp. k 31. prosinci 2019.

Dopad do výpočtu rezervy na splatnou a odloženou daň je popsán v kapitole 4.14. Daně.

## 2.20. Odložená daň

Odložená daň z příjmů se stanovuje použitím závazkové metody na základě všech přechodných rozdílů mezi daňovými základy aktiv a pasiv, a jejich účetními hodnotami pro účely finančních výkazů. Odložená daň z příjmů je počítána pomocí daňových sazeb platných v obdobích, kdy se odhaduje uplatnění dočasných daňových rozdílů. Základní přechodné rozdíly vznikají při odepisování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, tvorbě rezerv a přecenění dluhových cenných papírů.

Společnost v roce 2019 účtovala o odložené daňové pohledávce. K 31. 12. 2020 společnost účtovala o odloženém daňovém závazku.

## 2.21. Přepočítání cizích měn

Transakce prováděné během účetního období jsou účtovány v kurzu ČNB, který je platný ke dni vzniku účetního případu, popř. kurzem, za který byla transakce realizována. Zůstatky aktiv a pasiv denominovaných v cizí měně jsou k 31. prosinci běžného roku přepočítány kurzem ČNB k tomuto datu. Kurzové zisky a ztráty jsou účtovány výsledkově, s výjimkou cizoměnových dluhových cenných papírů, kde jsou kurzové rozdíly součástí přecenění na reálnou hodnotu a vykazovány ve vlastním kapitálu v návaznosti na účtování Zajišťovacích derivátů, které je popsáno v kapitole 2.3.

## 2.22. Konsolidace

Tato účetní závěrka je společností sestavena jako nekonsolidovaná. Údaje účetní závěrky společnosti se zahrnují do konsolidované účetní závěrky společnosti Komerční banka, a.s., se sídlem Praha 1, Na Příkopě 33, č. p. 969, PSČ 114 07, a společnosti SOGECAP S.A., se sídlem Tour D2, 17 bis, place des Reflets, 92919 Paris La Défense Cedex, Francie, kde je možno konsolidované účetní závěrky získat.

## 2.23. Použití odhadů

Účetní závěrka k 31. prosinci 2020 je sestavena na základě současných nejlepších odhadů dostupných ke konci účetního období, zejména v oblasti stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, snížení hodnoty aktiv a stanovení výše rezerv. Vedení společnosti se domnívá, že účetní závěrka podává nejvěrnější a nejpoctivější obraz finanční pozice pojišťovny a jejího výsledku hospodaření s využitím všech příslušných a dostupných informací k datu sestavení závěrky.

## 2.24. Pokračování společnosti

Účetní závěrka je sestavena na předpokladu pokračování společnosti s neomezenou dobou trvání.

## 3. Řízení rizik

Řídící a kontrolní systém společnosti je nastaven tak, aby umožňoval soustavné a systematické řízení rizik.

Společnost je vystavena pojistnému riziku přirozeně vyplývajícimu z upsaných pojistných smluv a dalším rizikům, zejména tržnímu, úvěrovému, operačnímu, likvidity a koncentrace.

Zásady a postupy pro řízení rizik jsou ucelené a propojené se zásadami a postupy pro udržování kapitálu ke krytí těchto rizik.

Primární odpovědnost za funkcionality systému řízení rizik nese představenstvo společnosti.

### (a) Pojistné riziko v životním pojištění

Společnost je vystavena rizikům vyplývajícím z nepříznivého vývoje předpokladů v porovnání s tím, jak byly stanoveny při oceňování produktů. Jde např. o riziko nepříznivého vývoje úmrtnosti, nemocnosti nebo dožití, riziko neočekávaných pohybů úrokových sazeb nebo riziko vyplývajících z neočekávaného vývoje nákladové inflace či nejistoty ohledně očekávaného budoucího pojistného plnění. V těchto případech se jedná o nebezpečí ztráty v důsledku nevyrovnanosti mezi přijatým pojistným a vyplaceným pojistným plněním, investičními výnosy a náklady.

Společnost některá rizika z uzavíraných pojistných smluv zajišťuje s externími zajistiteli.

### (b) Pojistné riziko v neživotním pojištění

Společnost je vystavena pojistnému riziku a riziku z upisování pojistných smluv v rámci poskytování produktů neživotního pojištění.

Pojistné riziko vyplývá z nejistoty týkající se období, frekvence a výše škod krytých pojistnými smlouvami či nejistoty ohledně očekávaného budoucího pojistného plnění.

Nejvýznamnější částí je riziko z nedostatečné výše technických rezerv a riziko plynoucí z výše pojistného. Výše pojistného se stanovuje na základě historických předpokladů, které se mohou lišit od skutečnosti. Na určení výše rezerv může mít významný vliv riziko trendu, riziko odhadu, změna předpokladů apod.

### (c) Tržní riziko

Společnost je vystavena tržnímu riziku, které vyplývá z otevřených pozic v úrokových, měnových a akciových nástrojích, které jsou všechny vystaveny obecným a specifickým pohybům na finančních trzích.

Hlavním rizikem je skutečnost, že výnosy z finančního majetku nebudou postačovat na financování závazků vyplývajících z pojistných smluv.

Tržní riziko je soustavně sledováno, měřeno a řízeno za použití Asset Liability managementu (ALM). Základní technikou ALM je přizpůsobování splatnosti aktiv závazkům, které vyplývají z pojistných smluv.

### (d) Úvěrové riziko

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které vyplývá z neschopnosti protistrany uhradit splatné částky v plné výši.

Hlavní oblasti, kde je společnost vystavena úvěrovému riziku, jsou riziko nesplacení jistiny nebo výnosů z finančních investic a pohledávky od pojistníků a zajistitelů.

### (e) Operační riziko

Operační riziko je riziko ztráty vzniklé vlivem selhání vnitřních procesů, lidského faktoru nebo systému, či riziko ztráty vzniklé vlivem vnějších událostí, a to včetně rizika ztráty v důsledku porušení či nenaplnění právní normy.

Ztrátou se rozumí jakákoliv újma pojišťovny.

Společnost sleduje rizika, upravuje pracovní postupy a procesy s cílem eliminace ztrátových událostí.

### (f) Riziko likvidity

Společnost je vystavena denním požadavkům na likviditu, které vyplývají z pojistných plnění. Riziko likvidity je riziko, že hotovost na zaplacení závazků nemusí být k dispozici v čase splatnosti za přiměřené náklady.

Potřeba likvidity se nepřetržitě monitoruje za účelem zabezpečení potřebných finančních zdrojů.

### (g) Riziko koncentrace

Riziko koncentrace vzniká, pokud investiční portfolio není dostatečně diverzifikováno. Tato situace může následně vést k velkým finančním ztrátám v případě, že protistrana obchodu selže.

Společnost investuje do širokého spektra finančních aktiv, přičemž dodržuje pravidla investiční strategie, která je založená na zásadě obezřetného jednání. V každé kategorii aktiv jsou expozice diverzifikovány dle geografické oblasti, emitenta a odvětví. Implementace této strategie je provedena pomocí definice prahů, limitů a omezení. Expozice s vysokým rizikem koncentrace jsou pravidelně sledovány a vyhodnocovány.

## 4. Doplňující informace k finančním výkazům

### 4.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Položky uvedené níže představují dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vykazovaný na následujících řádcích rozvahy:

#### Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dlouhodobý hmotný majetek	3 812	600	39 900	36 688
Dlouhodobý hmotný majetek neodepisovaný	0	0	236	236
Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku	1 301	1 301	0	0
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	2 368	2 511	0	143
<b>Celkem</b>	<b>7 481</b>	<b>4 412</b>	<b>40 137</b>	<b>37 068</b>

(údaje v tis. Kč)	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dlouhodobý nehmotný majetek	6 968	0	289 331	282 363
Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku	3 858	3 701	157	0
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku	0	3 267	0	3 266
<b>Celkem</b>	<b>10 826</b>	<b>6 968</b>	<b>289 487</b>	<b>285 629</b>

#### Oprávkky

(údaje v tis. Kč)	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dlouhodobý hmotný majetek	4 328	600	29 716	25 988
Dlouhodobý nehmotný majetek	12 591	0	272 639	260 047
<b>Celkem</b>	<b>16 920</b>	<b>600</b>	<b>302 355</b>	<b>286 035</b>

#### Zůstatková cena

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dlouhodobý hmotný majetek	10 184	10 701
Dlouhodobý hmotný majetek neodepisovaný	236	236
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	0	143
<b>Celkem</b>	<b>10 421</b>	<b>11 080</b>

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dlouhodobý nehmotný majetek	16 692	22 316
Technické zhodnocení dl. nehmotného majetku	157	0
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku	0	3 266
<b>Celkem</b>	<b>16 848</b>	<b>25 582</b>

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 30)	10 421	11 080
Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 2)	16 848	25 582
<b>Celkem</b>	<b>27 269</b>	<b>36 662</b>

Nejvýznamnější přírůstky hmotného odepisovaného majetku se v roce 2020 i 2019 týkaly nákupu hardware (2020: 2 615 tis. Kč. 2019: 2 018 tis. Kč).

U nehmotného odepisovaného majetku společnost investovala v roce 2020 do podpory softwarů pro AML (Anti Money Laundering) a DMS (Data Management system) (2020: 6 968 tis. Kč. 2019: 848 tis. Kč).

## 4.2. Investice

Skupina aktiv (údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dluhopisy vydané členským státem EU nebo jeho centrální bankou	18 134 384	14 878 313
Dluhopisy vydané finančními institucemi členských států EU	9 691 533	10 196 136
Kotované dluhopisy vydané obchodními společnostmi EU	3 759 057	3 567 654
Kotované komunální dluhopisy	655 758	658 939
Kotované dluhopisy vydané bankami a obchodními společnostmi nečlenských států EU	4 495 691	4 915 347
<b>Cenné papíry s pevným výnosem celkem</b>	<b>36 736 424</b>	<b>34 216 390</b>
Akciové a dluhopisové realitní fondy	2 856 216	2 943 133
Depozita u bank	966 000	2 045 000
Ostatní finanční umístění – Cross Currency Swap	-472 485	-976 792
<b>Investice celkem</b>	<b>40 086 155</b>	<b>38 227 731</b>

Prostředky investic jsou z 39,6 % (2019: 33,0 %) alokovány do státních dluhopisů vydaných Českou republikou. Dalšími skupinami prostředků investic jsou dluhopisy vydané bankami, dluhopisy vydané obchodními společnostmi (se sídlem v České republice i mimo Českou republiku), komunální dluhopisy, akciové fondy, dluhopisové fondy, realitní fondy a bankovní depozita.

K 31. 12. 2020 i k 31. 12. 2019 byla opravná položka k dluhopisům nulová.

Investice do akciových fondů a dluhopisových fondů jsou doplňkovým nástrojem zařazeným do portfolia. Ke konci roku 2020 dosahoval objem těchto investic 4,28 % (2019: 4,67 %).

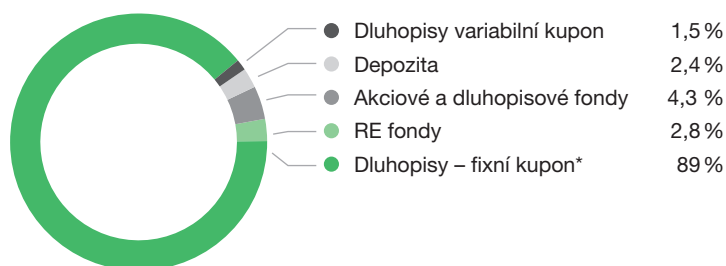
Objem investice do realitních fondů (KB Realitní fondy) dosáhl ke konci roku 2020 2,85 % (2019: 3,03 %), což představovalo investici ve výši 1 142 092 tis. Kč (2019: 1 158 923 tis. Kč).

Reálnou hodnotu cross currency swapů je možné rozdělit na swapy s kladnou reálnou hodnotou v celkové výši 247 786 tis. Kč (2019: 66 305 tis. Kč) a se zápornou reálnou hodnotou ve výši 720 270 tis. Kč (2019: 1 043 097 tis. Kč).

V roce 2020 bylo do investičního portfolia, kromě dluhopisů denominovaných v Kč (pořizovací cena 4,05 mld. Kč), nakoupeny další čtyři dluhopisy denominovaných v měně EUR v celkové pořizovací ceně 1,16 mld. Kč. V roce 2019 bylo do investičního portfolia, kromě dluhopisů denominovaných v Kč (pořizovací cena 0,399 mld. Kč), nakoupeno dalších šest dluhopisů denominovaných v měně EUR a USD v celkové pořizovací ceně 1,451 mld. Kč.

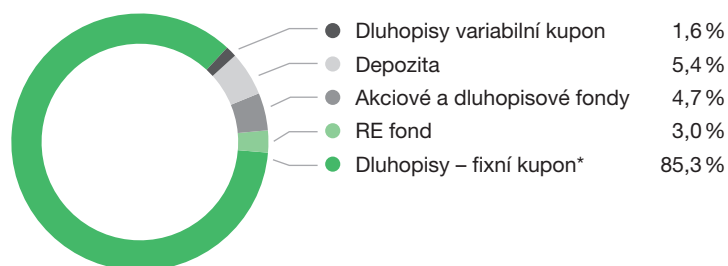
Budoucí cizoměnové peněžní toky plynoucí z těchto investic byly zajištěny proti měnovému riziku pomocí výměny peněžních toků z cizoměnových dluhopisů za české koruny v předem sjednaném kurzu pomocí zajišťovacích cross currency swapů. Důvodem k nakoupení cizoměnových dluhopisů byla vyšší výnosnost nabízená emitenty na evropském finančním trhu ve srovnání s domácím trhem.

Investiční portfolio KP k 31. 12. 2020 (%)



\* hodnota včetně cross currency swapů

Investiční portfolio KP k 31. 12. 2019 (%)



\* hodnota včetně cross currency swapů

### Investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník

Celková výše investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, činila v reálné hodnotě 12 847 593 tis. Kč k 31. 12. 2020 (10 561 426 tis. Kč k 31. 12. 2019). Většinu investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, tvoří dluhopisové fondy.

### 4.3. Dlužníci (Pohledávky)

#### Věcná struktura pohledávek (v hrubé výši)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pohledávky z přímého pojištění za pojistníky	58 483	82 177
<b>Celkem pohledávky z přímého pojištění a zajištění</b>	<b>58 483</b>	<b>82 177</b>
Ostatní pohledávky z přímého pojištění a zajištění	9 014	8 238
Poskytnuté provozní zálohy	34 979	39 179
Ostatní pohledávky	852	7 151
Zálohová daň z příjmů a odložená daňová pohledávka	83 963	113 529
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>187 291</b>	<b>250 273</b>

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pohledávky celkem	187 291	250 273
Opravné položky celkem	-20 360	-24 594
<b>Pohledávky netto</b>	<b>166 931</b>	<b>225 679</b>

Ostatní pohledávky z přímého pojištění a zajištění k 31. 12. 2020 a shodně k 31. 12. 2019 vznikly z důvodu časového zpoždění mezi poukázáním plateb za pojistná plnění exkasním šekovým systémem a jejich vypořádáním (tj. zúčtováním pohledávek proti příslušnému účtu závazků vůči pojistníkům).

Provozní zálohy k 31. 12. 2020 v celkové výši 34 979 tis. Kč (2019: 39 179 tis. Kč) tvoří zejména zálohy na bonusy spojené s kolektivními smlouvami ve výši 25 290 tis. Kč (2019: 26 518 tis. Kč), provozní záloha poskytnutá společnosti AXA ASSISTANCE CZ s.r.o. ve výši 1 712 tis. Kč. (2019: 1 704 tis. Kč) a kauce na pronájmy ve výši 4 237 tis. Kč (2019: 4 202 tis. Kč).

Ostatní pohledávky k 31. 12. 2020 obsahují zejména pohledávku za finančním úřadem ve výši 810 tis. Kč. V roce 2019 se jednalo o přeplatek DPPO za rok 2018 ve výši 6 291 tis. Kč.

V řádku Zálohová daň z příjmů a Odložená daňová pohledávka je uvedena záloha na daň z příjmů za rok 2020 ve výši 83 963 tis. Kč (2019: 83 196 tis. Kč). Ke konci roku 2019 byla evidována odložená daňová pohledávka ve výši 30 308 tis. Kč. K 31. 12. 2020 je evidován odložený daňový závazek (viz kapitola 4.11.).

#### Věková struktura pohledávek z přímého pojištění za pojistníky je následující:

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2020				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	16 866	7 343	1 116	6 376	31 700
Neživotní pojištění	10 636	2 078	571	13 498	26 783
<b>Celkem</b>	<b>27 501</b>	<b>9 421</b>	<b>1 686</b>	<b>19 874</b>	<b>58 483</b>

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2019				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	40 366	4 216	1 093	10 776	56 452
Neživotní pojištění	10 016	1 931	516	13 261	25 725
<b>Celkem</b>	<b>50 382</b>	<b>6 147</b>	<b>1 610</b>	<b>24 037</b>	<b>82 177</b>

Společnost vytváří opravné položky pouze k individuálním pojistným smlouvám. V případě kolektivních pojistných smluv, jako jsou smlouvy na skupiny produktů Merlin, rizikové životní pojištění zaměstnanců, pojištění mezinárodních produktů nebo pojištění ke spotřebitelským úvěrům, kde nese riziko neplacení pojistník, se opravné položky netvoří.

#### Opravné položky k pohledávkám z přímého pojištění jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2020				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	0	395	776	5 785	6 956
Neživotní pojištění	0	148	220	13 036	13 404
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>542</b>	<b>996</b>	<b>18 821</b>	<b>20 360</b>

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2019				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	0	445	736	10 273	11 453
Neživotní pojištění	0	158	198	12 784	13 140
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>603</b>	<b>934</b>	<b>23 056</b>	<b>24 594</b>

#### 4.4. Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně (Peníze a ceniny)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Běžné účty	76 921	63 513
Pokladna	48	65
Ceniny	541	783
Peníze na cestě	-3 034	-576
Opravná položka k UB	-58	-58
<b>Celkem</b>	<b>74 418</b>	<b>63 727</b>

V roce 2003 byla k běžnému účtu vedenému u Union banky vytvořena opravná položka ve 100% výši, tj. 96 tis. Kč, v roce 2004, 2010 a v roce 2017 došlo k částečné úhradě této pohledávky v částce 38 tis. Kč, (2020: žádná úhrada). Opravná položka byla snížena ve stejném poměru. Společnost bude opravnou položku evidovat až do skončení likvidace Union banky.

Položka Peníze na cestě obsahuje nezkonvertované transakce z finančního umístění. Jelikož ke konci roku 2020 (i ke konci 2019) byla hodnota nákupů vyšší než hodnota prodejů, položka peníze na cestě je tedy záporná (všechny transakce byly po konci roku vyrovnány).

#### 4.5. Přechodné účty aktiv

##### Členění přechodných účtů aktiv

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Časové rozlišení pořizovacích nákladů</b>	<b>294 329</b>	<b>255 654</b>
z toho: provize neživotního pojištění	60 333	53 202
provize životního pojištění	233 996	202 452
<b>Ostatní náklady příštích období</b>	<b>225 054</b>	<b>169 333</b>
z toho: kapitalizované náklady vybraných projektů	215 116	156 343
ostatní náklady příštích období	9 938	12 990
<b>Dohadné účty aktivní</b>	<b>146 192</b>	<b>122 832</b>
z toho: pojistné	30 726	31 033
bonusy a provize ze zajištění, podíl zajišťovatele na pojistném plnění	76 425	68 399
ostatní provize	39 041	23 400
<b>Celkem</b>	<b>665 575</b>	<b>547 819</b>

Časové rozlišení pořizovacích nákladů vzrostlo v roce 2020 především díky produktu ELÁN 109 535 tis. Kč (2019: 89 776 tis. Kč).

Dohadné položky aktivní z pojistného k 31. 12. 2020 ve výši 30 726 tis. Kč (2019: 31 033 tis. Kč) představují pojistné ze smluv uzavřených, avšak nezadaných do provozního systému do data uzávěrky účetních knih.

Mezi nejvýznamnější projekty vytvořené vlastní a externí činností patřily za rok 2020 IT transformace (AIA3 a VVS) v celkové výši 29 049 tis. Kč (2019: 75 936 tis. Kč), projekt AML 10 878 tis. Kč (2019: 11 695 tis. Kč), Elán v AIA4 22 996 tis. Kč (2019: 9 916 tis. Kč) a ostatní projekty v celkové výši 25 125 tis. Kč (2019: 18 411 tis. Kč).

Dohadné položky aktivní z provizí a hodnoty zajištění na pojistném plnění k 31. 12. 2020 ve výši 76 425 tis. Kč (2019: 68 399 tis. Kč) vyplývají z vyúčtování zajištění zejména za čtvrté čtvrtletí roku 2020.

Ostatní dohadné položky představují zejména nevyfakturovaný manažerský poplatek z prodeje Certus a Protective fondů ve výši 27 304 tis. Kč (2019: 16 984 tis. Kč).

#### 4.6. Vlastní kapitál

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Základní kapitál	1 175 398	1 175 398
Ostatní kapitálové fondy	536 310	-116 466
– z toho oceňovací rozdíly CP	1 088 336	765 449
– z toho oceňovací rozdíly derivátů	-428 480	-916 423
– z toho up front fee	2 255	7 189
– z toho odložená daň	-125 801	27 319
Nerozdělený zisk minulých let	1 175 018	594 341
Hospodářský výsledek běžného účetního období	392 693	580 677
<b>Celkem</b>	<b>3 279 419</b>	<b>2 233 950</b>

Plánované rozdělení zisku podléhá schválení valné hromady.

V roce 2020 nedošlo k vyplacení dividend ze zisku roku 2020. Celý zisk za rok 2020 byl převeden do položky Nerozdělený zisk minulých let.

#### 4.7. Podřízená pasiva

Společnost přijala podřízený dluh ve výši 900 000 tis. Kč. Podřízený dluh je na dobu 10 let s úrokovou roční sazbou ve výši 2,83 %. Výše jistiny podřízeného dluhu byla k 31. 12. 2020 ve výši 900 000 tis. Kč (31. 12. 2019: 0 tis. Kč) a výše alikvotního úrokového nákladu byla 10 613 tis. Kč (31. 12. 2019: 0 tis. Kč). Protistranou transakce jsou společnosti ve skupině SG.

##### Podřízený dluh – protistrany

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
SOGECAP S.A.	459 000	0
Komerční banka, a.s.	441 000	0
<b>Celkem</b>	<b>900 000</b>	<b>0</b>



#### 4.8. Technické rezervy

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020			31. 12. 2019
Název rezervy	Hrubá výše	Hodnota zajištění	Čistá výše	Čistá výše
<b>Rezerva pojistného životních pojištění</b>	<b>35 601 470</b>	<b>2 051 261</b>	<b>33 550 209</b>	<b>33 709 576</b>
<b>Rezerva na životní pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník</b>	<b>12 847 593</b>		<b>12 847 593</b>	<b>10 561 426</b>
<b>Rezerva na pojistné plnění IBNR</b>	<b>268 698</b>	<b>2 209</b>	<b>266 489</b>	<b>232 343</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	84 725	1 771	82 954	68 339
Životní pojištění	183 973	438	183 535	164 004
<b>Rezerva na pojistné plnění RBNS</b>	<b>490 492</b>	<b>14 633</b>	<b>475 859</b>	<b>365 801</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	70 128	9 010	61 118	59 355
Životní pojištění	420 365	5 623	414 741	306 447
<b>Rezerva na bonusy a slevy</b>	<b>1 398 209</b>	<b>0</b>	<b>1 398 209</b>	<b>1 658 221</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	209	0	209	221
Životní pojištění	1 398 000	0	1 398 000	1 658 000
<b>Rezerva na nezasloužené pojistné</b>	<b>127 977</b>	<b>137</b>	<b>127 840</b>	<b>109 589</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	99 886	137	99 749	82 121
Životní pojištění	28 091	0	28 091	27 468
<b>Ostatní technické rezervy</b>	<b>330 787</b>	<b>0</b>	<b>330 787</b>	<b>183 165</b>
<b>Technické rezervy – životní pojištění celkem</b>	<b>37 962 686</b>	<b>2 057 322</b>	<b>35 905 364</b>	<b>36 048 660</b>
<b>Technické rezervy – neživotní pojištění celkem</b>	<b>254 948</b>	<b>10 918</b>	<b>244 030</b>	<b>210 035</b>
<b>Technické rezervy – životní pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník celkem</b>	<b>12 847 593</b>	<b>0</b>	<b>12 847 593</b>	<b>10 561 426</b>

#### 4.9. Výsledek likvidace pojistných událostí neživotního pojištění – run-off netto analýza

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Výše rezervy na pojistná plnění k 1. 1.	126 411	106 417
Úhrady pojistných plnění vyplacených v běžném účetním období za poj. plnění vzniklá v minulém účetním období	21 292	17 433
Výše rezervy na pojistná plnění k 31. 12.	76 402	66 875
<b>Výsledek likvidace pojistných událostí</b>	<b>28 717</b>	<b>22 109</b>

#### 4.10. Výsledek likvidace pojistných událostí životního pojištění – run-off netto analýza

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Výše rezervy na pojistná plnění k 1. 1.	281 410	229 127
Úhrady pojistných plnění vyplacených v běžném účetním období za poj. plnění vzniklá v minulém účetním období	91 049	84 339
Výše rezervy na pojistná plnění k 31. 12.	178 469	162 710
<b>Výsledek likvidace pojistných událostí</b>	<b>11 892</b>	<b>-17 922</b>

Run-off netto analýza produktů životního pojištění je prezentována pro rizikové pojištění a úrazová připojištění. Výsledek likvidace pojistných událostí z produktů obnosového pojištění je nulový.

#### 4.11. Rezervy (Rezervy na ostatní rizika a ztráty)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezerva na daň z příjmů právnických osob	105 980	136 221
Ostatní rezervy	11 263	11 996
<b>Rezerva na ostatní rizika a ztráty celkem</b>	<b>117 243</b>	<b>148 218</b>

Ostatní rezervy obsahují zejména rezervu na nevyčerpanou dovolenou, výroční dopisy klientům a rezervu na náklady auditu.

#### 4.12. Věřitelé (Závazky)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Závazky z přímého pojištění vůči pojištěným	90 954	95 368
Závazky při operacích zajištění	3 580	8 681
<b>Celkem závazky z přímého pojištění a zajištění</b>	<b>94 533</b>	<b>104 049</b>
Závazky k zaměstnancům ze závislé činnosti	19 687	17 590
Zúčtování s institucemi sociálního a zdravotního pojištění	12 125	10 879
Ostatní závazky	49 725	57 876
Ostatní přímé daně	5 416	4 716
Ostatní nepřímé daně a poplatky	3 300	4 446
Odložený daňový závazek	108 868	0
<b>Celkem závazky</b>	<b>293 655</b>	<b>199 556</b>

Závazky z přímého pojištění vůči pojištěným zahrnují především přeplatky na pojistném 68 909 tis. Kč (2019: 72 857 tis. Kč) a nespárované platby pojistného 9 114 tis. Kč (2019: 7 683 tis. Kč).

Společnost k 31. 12. 2020 eviduje závazky z přímého pojištění vůči pojištěným po splatnosti starší 5 let ve výši 7 334 tis. Kč (2019: 17 439 tis. Kč). Zahrnují zejména přeplatky na pojistném.

Ostatní závazky, které se nevztahují k pojištění, jsou tvořeny především závazky z obchodního styku a závazky vůči pojišťovacím zprostředkovatelům z nevyplacených provizí a bonusů.

Žádný ze závazků společnosti nebyl k 31. 12. 2020, respektive k 31. 12. 2019, zajištěn zástavním právem nebo jiným věcným břemenem.

#### 4.13. Přechodné účty pasiv

##### Členění přechodných účtů pasiv

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Podíl zajištětele na pojistném	41 165	44 631
Provize ziskatelům	151 505	147 997
Pojistné plnění	5 858	4 727
Ostatní	71 498	63 844
<b>Přechodné účty pasiv</b>	<b>270 025</b>	<b>261 199</b>

Dohadné účty pasivní k provizím ziskatelů ve výši 151 505 tis. Kč (2019: 147 997 tis. Kč) jsou odhadem dosud nevyplacených provizí. Největší podíl představuje odhad výše nevyplacených bonusů vůči společnosti ESSOX s.r.o. ve výši 33 517 tis. Kč (2019: 38 475 tis. Kč) a společnosti Komerční banka, a.s., v celkové výši 82 228 tis. Kč (2019: 74 674 tis. Kč).

Ostatní přechodné účty pasiv ve výši 71 498 tis. Kč (2019: 63 844 tis. Kč) jsou tvořeny zejména nevyfakturovanými dodávkami ve výši 62 586 tis. Kč (2019: 52 034 tis. Kč) a náklady na bonusy za rok 2020 ve výši 8 040 tis. Kč (2019: 11 276 tis. Kč).

#### 4.14. Daně

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Ztráta/zisk před zdaněním	482 754	714 148
Výnosy nepodléhající zdanění nebo nezdaněné 19 % (kromě technických rezerv níže)	-62 998	-59 619
Daňově neuznatelné náklady (kromě technických rezerv níže)	41 287	24 474
Daňově neuznatelné náklady – účetní rezervy (netto)	2 176 866	0
Solvency II technické rezervy (netto)	-2 106 559	0
<b>Daňový základ</b>	<b>531 349</b>	<b>679 003</b>
Splatná daň z příjmů ve výši 19 %	100 950	129 005
Daň ze samostatného základu	5 030	7 216
<b>Daň z příjmů</b>	<b>105 980</b>	<b>136 221</b>
Dopad do výsledovky z daňového přiznání za předchozí rok (rezerva vs. finální daň)	-2 006	-2 259
<b>Celkem daň z příjmů</b>	<b>103 974</b>	<b>133 962</b>

V řádku „Daňově neuznatelné náklady – účetní rezervy (netto)“ je vyčíslen netto dopad do výkazu zisku a ztrát vyplývající ze změny účetních rezerv v roce 2020, které se staly od 1. 1. 2020 daňově neuznatelnými.

V řádku „Solvency II technické rezervy (netto)“ je vyčíslen netto dopad do výkazu zisku a ztrát vyplývající ze změny Solvency II rezerv v roce 2020 a také dopad ze zahrnutí poloviny počáteční balance rezerv, tzn. rozdílu mezi výší účetních rezerv a rezerv podle Solventnosti II k 1. lednu 2020, resp. k 31. prosinci 2019.

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Odložený daňový závazek</b>		
Zůstatková cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-64	-1 401
Finanční investice	-125 801	0
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-125 865</b>	<b>-1 401</b>
<b>Odložená daňová pohledávka</b>		
Rezervy	15 469	2 248
Bonusy	1 528	2 143
Finanční investice	0	27 319
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>16 996</b>	<b>31 710</b>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka / závazek (+/-)</b>	<b>-108 868</b>	<b>30 308</b>

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Celkem daň z příjmů	103 974	133 962
Změna odložené daně účtovaná do výkazu zisku a ztráty	-13 944	-519
<b>Daň z příjmů z běžné činnosti</b>	<b>90 030</b>	<b>133 443</b>

Společnost k 31. 12. 2020 zaúčtovala odložený daňový závazek ve výši 108 868 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2019 zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku v plné výši 30 308 tis. Kč vzhledem k očekávanému dosažení dostatečného základu daně, který umožní její realizovatelnost. Dopad do odložené daně vyplývající ze změny kalkulace daně popsané v bodě 2.18 Daň z příjmů je pro rok 2020 ve výši 13 358 tis. Kč (2019: 0 Kč).

#### 4.15. Neživotní pojištění

Pojistná odvětví	Rok	Předepsané pojistné v hrubé výši	Zasloužené pojistné v hrubé výši	Náklady na pojistná plnění v hrubé výši	Provozní výdaje v hrubé výši	Výsledek ze zajištění	
		2	2, 4	10	18, 19, 20	3, 5, 11, 14, 21	
Řádek ve výkazech							
Úrazu a nemoci	1, 2	2020	31 486	31 687	8 191	22 493	-877
		2019	31 768	32 012	8 780	21 495	-793
Proti požáru a jiným majetkovým škodám	7, 8, 9	2020	183 457	162 411	28 365	109 435	-11 644
		2019	124 719	111 604	17 563	72 316	-8 246
Ostatní neživotní pojištění	18	2020	349 994	353 250	55 333	146 624	-7 254
		2019	360 889	361 786	63 601	171 576	-992
<b>Celkem</b>		<b>2020</b>	<b>564 937</b>	<b>547 348</b>	<b>91 889</b>	<b>278 551</b>	<b>-19 776</b>
		<b>2019</b>	<b>517 377</b>	<b>505 402</b>	<b>89 944</b>	<b>265 387</b>	<b>-10 031</b>

#### 4.16. Životní pojištění

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
<b>Předepsané hrubé pojistné</b>	<b>6 935 488</b>	<b>7 792 888</b>
Zasloužené pojistné	6 934 865	7 791 407
Hrubé náklady na pojistná plnění	4 641 400	6 633 876
Výsledek zajištění	35 327	35 628
Pořizovací náklady na pojistné smlouvy	197 948	177 958
– provize	229 492	218 321
– tvorba časového rozlišení	-31 544	-40 363
<b>Správní režie</b>	<b>329 330</b>	<b>304 587</b>

#### Přehled životního pojištění, předepsané pojistné

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Individuální smlouvy	6 811 696	7 666 256
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	2 238 266	2 259 561
Kolektivní smlouvy	123 792	126 631
<b>Životní pojištění celkem</b>	<b>6 935 488</b>	<b>7 792 888</b>
Jednorázově placené	5 923 738	6 806 318
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	2 214 969	2 233 278
Běžně placené	1 011 751	986 569
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	23 296	26 283
<b>Životní pojištění celkem</b>	<b>6 935 488</b>	<b>7 792 888</b>
Pojistné smlouvy bez prémie	834 995	798 297
Pojistné smlouvy s prémie	6 100 493	6 994 590
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	2 238 266	2 259 561
<b>Životní pojištění celkem</b>	<b>6 935 488</b>	<b>7 792 888</b>

#### 4.17. Celková výše hrubého předepsaného pojistného podle zemí, kde bylo pojištění uzavřeno

Společnost uzavírala smlouvy na území České republiky, Bulharska, Rumunska a Německa.

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Předepsané pojistné plyne ze smluv, které pojišťovna uzavřela:		
v členském státu EU, kde má své sídlo	7 383 741	8 187 643
v ostatních členských státech EU	116 685	122 621
<b>Předepsané pojistné celkem</b>	<b>7 500 425</b>	<b>8 310 265</b>

#### 4.18. Přehled provizí

Celková výše provizí v rámci přímého pojištění dosáhla v roce 2020 částky 359 980 tis. Kč (2019: 334 848 tis. Kč) a člení se následovně:

(údaje v tis. Kč)	Životní pojištění		Neživotní pojištění	
Rok	2020	2019	2020	2019
Náklady na provize	229 492	218 321	130 488	116 527

#### 4.19. Náklady a výnosy z investic

Čisté výnosy z prostředků investic za rok 2020 dosáhly 594 438 tis. Kč (2019: 1 084 582 tis. Kč), z toho čistý výnos z aktiv, jejichž zdrojem jsou technické rezervy, činí 564 048 tis. Kč (2019: 1 045 223 tis. Kč).

Jak je uvedeno v kap. 2.15., náklady a výnosy z prostředků investic jsou v průběhu účetního období účtovány primárně na technickém účtu životního pojištění.

Ke konci účetního období jsou čisté finanční výnosy nesouvisející s životním pojištěním převedeny na netechnický účet (2020: 32 144 tis. Kč. 2019: 43 817 tis. Kč) a následně na technický účet neživotního pojištění (2020: 1 753 tis. Kč. 2019: 4 458 tis. Kč).

Rok	2020		2019	
(údaje v tis. Kč)	Životní pojištění	Neživotní pojištění	Životní pojištění	Neživotní pojištění
Výše rezerv (stav na konci období)	37 631 899	254 948	37 931 021	224 140
Výše rezerv, kde nositelem investičního rizika pojistník (stav na konci období)	12 847 593	0	10 561 426	0
Výnos z rezerv	562 294	1 753	1 040 765	4 458

#### 4.20. Změna stavu technických rezerv očištěná o zajištění

V souladu s postupy uvedenými v bodu 2.8 přílohy společnost dále zaúčtovala následující změny stavu technických rezerv:

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Změna stavu rezervy na životní pojištění (dle řádku C.2. v Rozvaze)	-159 367	-198 307
Změna stavu Ostatních technických rezerv (dle řádku C.6. v Rozvaze)	147 622	68 895
<b>Subtotal Změna stavu rezervy na životní pojištění – čistá výše dle Výkazu zisku a ztrát</b>	<b>-11 745</b>	<b>-129 412</b>
Změna stavu rezervy na bonusy a slevy (dle řádku C.4. v Rozvaze)	-260 012	-4 045
Změna stavu rezervy životního pojištění, kde je nositelem investičního rizika pojistník (dle řádku D. v Rozvaze)	2 286 167	1 559 805
<b>Subtotal Změna stavu Ostatních technických rezerv – čistá výše dle Výkazu zisku a ztrát</b>	<b>2 026 155</b>	<b>1 555 760</b>
Změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné vztahující se k odvětví životního pojištění (dle řádku C.1a) v Rozvaze)	623	1 480
Změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné vztahující se k odvětví neživotního pojištění (dle řádku C.1b) v Rozvaze)	17 628	11 964
<b>Subtotal Změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné – čistá výše dle Výkazu zisku a ztrát</b>	<b>18 251</b>	<b>13 444</b>
Změna stavu rezervy na poj. plnění nevyřízených pojistných událostí – vztahující se k odvětví životního poj. (dle řádku C.3a) v Rozvaze)	127 826	61 831
Změna stavu rezervy na poj. plnění nevyřízených pojistných událostí – vztahující se k odvětví neživotního poj. (dle řádku C.3b) v Rozvaze)	16 378	19 589
<b>Subtotal Změna stavu rezervy na poj. plnění nevyřízených poj. událostí – čistá výše dle Výkazu zisku a ztrát</b>	<b>144 204</b>	<b>81 420</b>
<b>Total Změna stavu technických rezerv – čistá výše dle Výkazu zisku a ztrát</b>	<b>2 176 865</b>	<b>1 521 212</b>

#### 4.21. Přírůstky a úbytky hodnoty investic

Přírůstky a úbytky hodnoty investic zahrnují přecenění investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, a přecenění akciových a dluhopisových fondů a přecenění realitních fondů.

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Nerealizovaný výnos/ztráta z přecenění akciových a dluh. fondů (+/-)	-70 086	258 174
Nerealizovaný výnos/ztráta z přecenění realitních fondů (+/-)	-7 038	43 869
Nerealizovaný výnos/ztráta z přecenění investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník	195 905	383 670
<b>Celkem</b>	<b>118 781</b>	<b>685 713</b>

#### 4.22. Správní režie

Celková výše nákladů správní režie dosáhla v roce 2020 částky 484 476 tis. Kč (2019: 457 578 tis. Kč). Správní režie je členěna následovně:

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Osobní náklady (mzdy, soc. a zdrav. poj.)	274 800	252 564
Školení	1 980	3 484
Poradenství	57 375	46 093
Telekomunikace	1 779	2 085
Náklady spojené s výpočetní technikou	34 584	33 831
Odpisy hmotného a nehmotného majetku	16 920	23 119
Odpisy kapitalizovaných nákladů vybraných projektů	29 275	26 127
Nájemné	22 862	19 898
Bankovní a poštovní poplatky	9 362	8 488
Ostatní správní náklady	35 537	41 889
<b>Celkem</b>	<b>484 476</b>	<b>457 578</b>

Výše nákladů na povinný audit statutární závěrky činila za rok 2020 2 539 tis. Kč (2019: 2 125 tis. Kč). Žádné další služby nebyly auditorskou společností v roce 2020 a 2019 poskytnuty.

#### 4.23. Ostatní technické výnosy a náklady a netechnický účet

Ostatních technické výnosy neživotního pojištění byly ve výši 2 456 tis. Kč (2019: 3 086 tis. Kč). Nejvýznamnější položkou v roce 2020 byly kurzové zisky ve výši 2 195 tis. Kč. V roce 2019 bylo nejvýznamnější položkou rozpuštění opravných položek k pohledávkám ve výši 2 012 tis. Kč.

Ostatní technické náklady neživotního pojištění ve výši 47 111 tis. Kč (2019: 39 441 tis. Kč) zahrnují zejména náklady na bonusy ve výši 41 974 tis. Kč (2019: 34 833 tis. Kč).

Ostatní technické výnosy životního pojištění ve výši 126 884 tis. Kč (2019: 101 243 tis. Kč) zahrnují zejména manažerský poplatek za prodej Certus a Protective fondů ve výši 65 656 tis. Kč (2019: 55 917 tis. Kč).

Ostatní technické náklady životního pojištění ve výši 232 531 tis. Kč (2019: 219 680 tis. Kč) zahrnují položky vztahující se k nákladům na bonusy ve výši 39 845 tis. Kč (2019: 44 396 tis. Kč) a na provize spojené s aktivy pod správou 176 431 tis. Kč (2019: 169 618 tis. Kč).

#### 4.24. Převody nákladů mezi technickými účty a netechnickým účtem

Celková výše nákladů, které byly převedeny mezi technickým účtem životního pojištění, neživotního pojištění a netechnickým účtem na základě klíče, uvedeného v kap.2.15., činila ke dni účetní závěrky 484 476 tis. Kč (2019: 457 578 tis. Kč).

#### 4.25. Transakce se spřízněnými stranami

	2020	2019
<b>Výnosy vůči společnostem ve skupině (údaje v tis. Kč)</b>		
Předepsané pojistné	456 323	456 266
Výnosy z investic (cross currency swapy a AUV)	593 177	642 121
Ostatní výnosy	70 094	56 025
Provize – zajišťitel	26 277	29 901
Předepsané pojistné postoupené zajišťiteli	-87 562	-139 067
Podíl zajištěle na použití rezervy živ. pojištění	-119 166	-138 219
Podíl zajištěle na použití rezervy na poj. události	-16 799	-73 590
<b>Výnosy celkem</b>	<b>922 344</b>	<b>833 436</b>
<b>Náklady vůči společnostem ve skupině (údaje v tis. Kč)</b>		
Provize / Variabilní bonusy	518 181	487 228
Podíl zajištěle na nákladech na pojistná plnění	-145 259	-220 914
Náklady související s investicemi (čas. rozl. swapů)	821 932	831 903
Podíl zajištěle na tvorbě rezervy živ. pojištění	-85 614	-132 536
Podíl zajištěle na tvorbě rezervy na poj. události	-11 899	-21 810
Ostatní náklady	56 150	48 666
<b>Náklady celkem</b>	<b>1 153 490</b>	<b>992 538</b>
<b>Pohledávky vůči společnostem ve skupině (údaje v tis. Kč)</b>		
Cenné papíry a jiné investice	2 074 021	2 097 900
Běžné účty a depozita	1 042 854	2 158 716
Pohledávky z pojištění	48 300	46 789
Přechodné účty aktiv	239 883	220 432
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>3 405 058</b>	<b>4 523 836</b>
<b>Závazky vůči společnostem ve skupině (údaje v tis. Kč)</b>		
Závazky ze zajištění a ostatní závazky	939 392	35 128
Oceňovací rozdíl – měnové swapy	472 485	975 143
Rezerva na pojistné živ. pojištění – zajišťitel	-2 051 261	-2 053 417
Rezerva na pojistné z poj. událostí – zajišťitel	-1 169	-5 267
Přechodné účty pasiv (doh. pol. pasivní)	167 202	166 393
<b>Závazky celkem</b>	<b>-473 351</b>	<b>-882 020</b>

Nárůst v položce Závazky ze zajištění a ostatní závazky je způsoben přijetím podřízeného dluhu s účinností od 28. 7. 2020 od společností ve skupině v celkové výši 900 000 tis. Kč.

#### 4.26. Výsledek hospodaření

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Neživotní pojištění	100 945	88 857
Životní pojištění	351 418	585 932
Netechnický účet (před zdaněním)	30 391	39 359
<b>Hospodářský výsledek před zdaněním</b>	<b>482 754</b>	<b>714 148</b>
Daň z příjmu a ostatní daně	90 061	133 471
<b>Hospodářský výsledek za účetní období</b>	<b>392 693</b>	<b>580 677</b>

#### 4.27. Osobní a obdobné náklady

Osobní a obdobné náklady vyplacené společností dosáhly následující výše:

2020				
(údaje v tis. Kč)	Průměrný přepočtený stav	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	226	186 530	59 178	245 708
Vedení společnosti	6	24 016	5 076	29 092
<b>Celkem</b>	<b>232</b>	<b>210 547</b>	<b>64 254</b>	<b>274 800</b>

2019				
(údaje v tis. Kč)	Průměrný přepočtený stav	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	216	174 272	53 285	227 557
Vedení společnosti	6	20 572	4 435	25 006
<b>Celkem</b>	<b>222</b>	<b>194 844</b>	<b>57 720</b>	<b>252 564</b>

K 31. 12. 2020 umožňuje společnost dvaceti pracovníkům používání služebního automobilu i pro soukromé účely (k 31. 12. 2019 dvaceti pracovníkům). Kromě této výhody společnost neposkytla žádné zálohy, půjčky a úvěry členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů.

#### 4.28. Zajištění

##### Celkový výsledek zajištění

(údaje v tis. Kč)	2020	2019
Podíl zajištětele na pojistném	-169 664	-212 666
Podíl zajištětele na pojistném plnění	169 250	241 459
Provize	58 753	54 697
<b>Saldo zajištění</b>	<b>58 339</b>	<b>83 490</b>
Podíl zajištětele na tvorbě a čerpání rezerv	-42 787	-57 892
<b>Výsledek zajištění</b>	<b>15 552</b>	<b>25 598</b>

Zůstatek pohledávek a závazků za zajistiteli je následující:

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dohadná položka aktivní	76 425	68 399
Závazek za zajistiteli	-3 580	-8 681
Dohadná položka pasivní	-41 165	-44 631
<b>Čistá pohledávka (závazek) za zajistiteli</b>	<b>31 680</b>	<b>15 088</b>



## 5. Závazky neuvedené v účetní závěrce

Společnost si není vědoma žádných potenciálních závazků neuvedených v účetní závěrce.

## 6. Ostatní skutečnosti

### Covid-19

V průběhu roku 2020 a v souladu s připravenými postupy řízení operačních rizik a plány kontinuity podnikání provedla Komerční pojišťovna řadu opatření k zajištění řádného provozu. Opatření zahrnují pravidla karantény, práce z domova pro zaměstnance, nahrazení osobních setkávání kontakty pomocí telekomunikační techniky, úpravu pravidel společenského styku, včetně styku s klienty a hygienických pravidel, fyzické rozdělení týmů, zajištění záložních pracovišť, zvýšenou intenzitu úklidu a dezinfekce prostor a další opatření.

Společnost i nadále zjednodušovala procesy v oblasti likvidace pojistných událostí, sjednávání pojistných smluv, komunikace s klienty a další nutné činnosti pro zachování nepřetržitého trvání společnosti, a to s vědomím toho, že nesmí být porušeny žádné regulatorní požadavky ze strany společnosti vůči našim klientům. Společnost i nadále klienty pravidelně informuje o veškerých opatřeních, které se jich dotýkají (např. omezení provozu klientského servisu). Po celý rok 2020, ale i v současné chvíli Pojišťovna zabezpečuje všechny své provozní činnosti.

Ekonomické dopady budou záviset na intenzitě a délce epidemické fáze šíření koronaviru, který nemoc covid-19 způsobuje. Očekává se, že zpomalení ekonomické aktivity povede k nižším počtům nově uzavíraných pojistných smluv a zároveň k nárůstům v pojistných plněních.

Pro KP budou však zásadní především změny na finančních trzích (změny úrokových sazeb a vývoj výnosů z dluhopisů, vývoj rizikových premií, obecně vysoká volatilita a nejistota, dále výkyvy cen akcií, změny ČNB repo sazeb). Změny kurzu české koruny nemají na KP zásadní přímý dopad vzhledem k tomu, že většina cizoměnových pozic je zajištěna. Dále je dostatečná část investic stále držena v krátkodobých depozitech, tj. tyto prostředky jsou okamžitě dostupné pro případ větších výplat pojistných plnění. Vývoj hodnoty investic v akciích, resp. akciových a obdobných fondech je monitorován a je pravidelně podrobován testu znehodnocení, v současné chvíli žádné takové indikace nenevidujeme.

Vedení Společnosti zvážilo potenciální dopady covid-19 na své aktivity a podnikání, a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. prosinci 2020 zpracována na principu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

## 7. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Společnost si není vědoma žádných významných následných událostí, které nastaly po datu účetní závěrky a které by měly vliv na účetní závěrku.

# Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2020

(dále jen „**zpráva o vztazích**“)

Komerční pojišťovna, a.s., se sídlem Praha 8, Karolinská 1, č. p. 650, PSČ 186 00, IČO 63998017, zapsaná v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3362, (dále i jen „**Společnost**“), je součástí podnikatelského seskupení (koncernu), ve kterém existují následující vztahy mezi Společností a jí ovládající osobou a dále vztahy mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „**podnikatelské seskupení**“).

Tato zpráva o vztazích byla vypracována v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění, (zákon o obchodních korporacích) za účetní období roku 2020 – tj. od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 (dále jen „**účetní období**“).

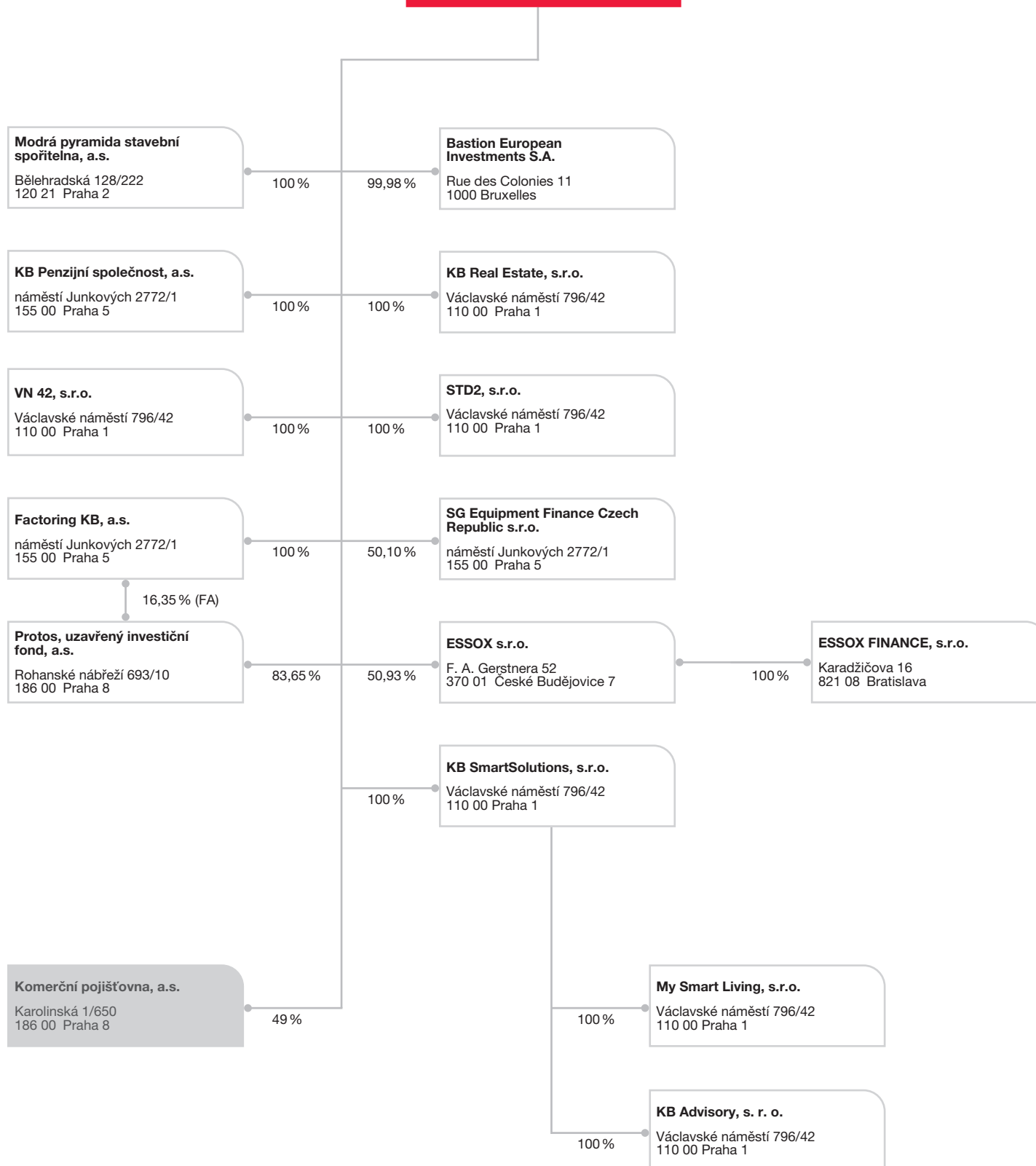
## I. Úvod

### **Struktura vztahů mezi osobami v rámci podnikatelského seskupení**

Společnost byla v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 součástí koncernu společnosti Société Générale S.A., se sídlem 29, BLD Hausmann, 75009 Paříž, Francie, číslo registrace ve francouzském obchodním rejstříku: R.C.S. Paris B552120222 (1955 B 12022) (dále jen „**SG**“ nebo „**SG Paříž**“). Struktura vztahů mezi KB a jím ovládanými společnostmi je uvedena níže a struktura vztahů celé skupiny SG je uvedena v příloze:

## Komerční banka, a.s.

Na Příkopě 33/969  
114 07 Praha 1



Pozn.: Výše jsou uvedena % na vlastním kapitálu, který se může lišit od % podílu na hlasovacích právech.

V účetním období roku 2020 měla Společnost vztahy s následujícími osobami, které jsou součástí koncernu:<sup>1)</sup>

Společnost	Sídlo	Podíl SG na hlasovacích právech Společnosti
<b>ALD Automotive s.r.o.</b>	U Stavoservisu 527/1, 108 00 Praha 10	100 %
<b>BRD – Groupe Societe Generale SA</b>	B-dul Ion Mihalache no.1-7, Tour BRD, Secteur 1, Bucarest, Romania	60,17 %
<b>BRD Finance IFN S.A.</b>	Bdul Ion Mihalache nr.1-7, Turn BRD, etajul 15, Camera 241, Secteur 1, 011171 Bucarest, Romania	100 %
<b>ESSOX s.r.o.</b>	F. A. Gerstnera 52, 37001 České Budějovice	100 %
<b>Hanseatic Bank GmbH &amp; Co KG</b>	Bramfelder Chaussee 101, 22177 Hamburg, Germany	75,00 %
<b>KB Penzijní společnost, a.s.</b>	náměstí Junkových 2772/1, Stodulky, 155 00 Praha 5	100 %
<b>Komerční banka, a.s.</b>	Na Příkopě 33 Building Register number 969, 114 07 Praha 1	60,735 %
<b>Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.</b>	128 Bělehradská 120 21 Praha 2	100 %
<b>SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o.</b>	náměstí Junkových 2772/1, Stodůlky, 155 00 Praha 5	100 %
<b>Société Générale S.A.</b>	29, Boulevard Hausmann, 75009 Paris, France	
<b>Sogecap S.A.</b>	Tour D2, 17 bis place des Reflets, 92919 Paris La Défense Cedex, France	100 %
<b>Sogelife Luxembourg SA</b>	11, Avenue Emile Reuter, L-2420 Luxembourg	100 %
<b>Sogessur</b>	Tour D2, 17 bis place des Reflets – 92919 Paris La Défense Cedex, France	100 %

<sup>1)</sup> Jedná se o společnosti ovládané SG Paříž, jak v linii přímé, tak nepřímé ve smyslu § 74 odst. 1 zákona o obchodních korporacích.

### Úloha společnosti v koncernu

Společnost je součástí finanční skupiny Komerční banky a zároveň je součástí mezinárodní finanční skupiny Société Générale (dále jen „skupina SG“). Majoritním vlastníkem 51 % akcií Společnosti je pojišťovna Sogecap, S.A., Francie (dále jen „Sogecap“), která je 100% dceřinou společností SG. Minoritním akcionářem Společnosti s podílem 49 % je Komerční banka. Société Générale jako majoritní akcionář Komerční banky spolu jednájí ve shodě.

Společnost se zaměřuje na poskytování životního i neživotního pojištění, která vhodně doplňují bankovní a finanční produkty partnerů skupiny SG. Produkty Společnosti jsou prodávány z převážné části členy finanční skupiny KB, především distribuční sítí KB a dalšími partnery z finanční skupiny (např. Modrá Pyramida stavební spořitelna, ESSOX), ale také externími obchodními partnery.

V rámci koncernu KB poskytuje Komerční banka Společnosti licence k ochranným známkám a taktéž některé služby v oblasti informačních technologií, zpracování dat a poradenství. V rámci skupiny SG je dále sdílána některá infrastruktura informačních technologií, jakož i znalosti v oblasti pojišťovnictví a poskytování finančních služeb, vývoje finančních produktů, nástrojů a služeb, provozování informačních technologií a zpracování dat, řízení rizik, regulace finančních trhů, obchodu a podnikového managementu.

Společnost poskytuje na pravidelné bázi data společnosti Sogecap a Komerční bance – jsou to zejména data pro sestavení konsolidované účetní závěrky a konsolidovaný reporting regulátorům nebo ke zveřejnění, rozpočty, obchodní plány, plán kontinuity podnikání, opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti (anti money laundering).

Společnost se nepodílí na tvorbě koncernových politik na území České republiky.

### Způsob a prostředky ovládnání

Sogecap jako většinový akcionář prosazuje svůj vliv na činnost Společnosti prostřednictvím valné hromady. V průběhu roku 2020 měla společnost Sogecap dva své zástupce v čtyřčlenné dozorčí radě Společnosti. Minoritní akcionář Komerční banka měla v průběhu roku 2020 také dva zástupce v dozorčí radě Společnosti.

Sogecap je ve smyslu § 79 zákona o obchodních korporacích ve vztahu ke Společnosti řídicí osobou, přičemž řízení probíhá po formální linii představované implementací metodik Sogecapu do vnitřních předpisů Společnosti, a to zejména v oblasti řízení rizik a kapitálové přiměřenosti (solventnost). Dále řízení probíhá po neformální linii formou konzultací v jednotlivých oblastech činnosti Společnosti.

## II. Vztahy v rámci podnikatelského seskupení

### A. Významná jednání učiněná v účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob a týkající se majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu

Na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 29. dubna 2020 nebyla majoritnímu akcionáři společnosti Sogecap ani minoritnímu akcionáři společnosti Komerční banka, a.s., Česká republika vyplacena dividenda za rok 2019.

Název smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Hodnota plnění/ protiplnění	Datum uzavření smlouvy
Smlouva o poskytnutí podřízeného dluhu	Komerční banka, a.s.	441 000 000	28. 7. 2020
Smlouva o poskytnutí podřízeného dluhu	Sogecap S.A.	459 000 000	28. 7. 2020
Smlouva o zástavě cenných papírů	Komerční banka, a.s.	400 000 000	20. 3. 2020

### B. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Všeobecné smluvní podmínky fleet management, včetně dodatku	ALD Automotive s.r.o.	1. 1. 2014
Smlouvy o obstarání služeb č. 150068324–326	ALD Automotive s.r.o.	16. 9. 2015
Smlouva o obstarání služeb č. 150070229	ALD Automotive s.r.o.	17. 12. 2015
Smlouva o obstarání služeb č. 150079273	ALD Automotive s.r.o.	23. 3. 2017
Smlouvy o obstarání služeb č. 150080863–69	ALD Automotive s.r.o.	19. 5. 2017
Smlouvy o obstarání služeb č. 150081239, 150081247, 150081232	ALD Automotive s.r.o.	5. 6. 2017
Smlouva o obstarání služeb č. 150089332	ALD Automotive s.r.o.	13. 4. 2018
Smlouva o obstarání služeb č. 150089981	ALD Automotive s.r.o.	9. 5. 2018
Smlouva o obstarání služeb č. 150093578	ALD Automotive s.r.o.	21. 9. 2018
Smlouva o obstarání služeb č. 150096040	ALD Automotive s.r.o.	21. 1. 2019
Smlouva o obstarání služeb č. 150112986	ALD Automotive s.r.o.	31. 12. 2020
Kolektivní pojištění pro krytí ztrát zneužití kreditní karty č. 3220000000, včetně dodatků	BRD – Groupe Societe Generale SA	1. 11. 2010
Kolektivní pojištění pro krytí ztrát zneužití kreditní karty č. 3160000000, včetně dodatků	BRD Finance IFN S.A.	17. 11. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění k úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3020000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	1. 8. 2004
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a futuro kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3030000000, včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	1. 9. 2004
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a kreditním kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3050000000, včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	1. 12. 2004
Smlouva o kolektivním pojištění k úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3070000000, včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	1. 4. 2005
Smlouva o finanční kompenzaci ve formě podílu na zisku, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	30. 11. 2005
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3090000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	1. 8. 2006
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3100000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	1. 8. 2007
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a kreditním kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3110000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	29. 2. 2008
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a kreditním kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3120000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	1. 6. 2008
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3130000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	2. 1. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění k leasingovým a úvěrovým smlouvám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3180000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	1. 6. 2010
Rámcová smlouva o spolupráci v rámci skupiny DSFS v ČR	ESSOX s.r.o.	6. 3. 2012
Dohoda o ochraně osobních údajů	ESSOX s.r.o.	7. 11. 2018
Smlouva o skupinovém pojištění (ze dne 30. 3. 2009), včetně dodatku	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	30. 3. 2009
Smlouva o skupinovém pojištění (ze dne 30. 11. 2014), včetně dodatku	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	30. 11. 2014

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Smlouva o skupinovém pojištění (ze dne 9. 3. 2016), včetně dodatků	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	9. 3. 2016
Smlouva o skupinovém pojištění – SicherReise Insurance	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	22. 5. 2017
Smlouva o zpracování osobních údajů	KB Penzijní společnost, a.s.	10. 10. 2002
Smlouva o spolupráci v oblasti penzijního připojištění se státním příspěvkem	KB Penzijní společnost, a.s.	18. 8. 2003
Rámcová smlouva o spolupráci č. 3010000245, včetně dodatků	KB Penzijní společnost, a.s.	17. 10. 2006
Smlouva o zpracování osobních údajů a o spolupráci	KB Penzijní společnost, a.s.	21. 1. 2013
Smlouva o poskytnutí konzultace v oblasti výpočtu pojistnětechnických rezerv, včetně dodatků	KB Penzijní společnost, a.s.	10. 12. 2014
Smlouva o skupinovém úrazovém pojištění pro KB PS č. 3200000000	KB Penzijní společnost, a.s.	1. 2. 2019
Pojistná smlouva o skupin. pojištění osob, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	9. 1. 2003
Rámcová smlouva o spolupráci č. 3010000235 (Pojistný program Spektrum), včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	28. 1. 2003
Smlouva o nájmu nebytových prostor (Jihlava), včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	31. 1. 2003
Smlouva o poskytování služeb (Licenční smlouva), včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	20. 12. 2004
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu v KB, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 1. 2005
Smlouva o nájmu nebytových prostor (Brno), včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	31. 5. 2005
Smlouva o distribuci produktu Merlin, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu Patron	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu Profi Merlin včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu Profi Patron	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu Program Vital a Program Vital Plus, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu RL Mortgage loans, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu Vital Grant, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Smlouva o distribuci produktu Vital, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2006
Dohoda o spolupráci při zajištění výplaty	Komerční banka, a.s.	29. 5. 2006
Smlouva o distribuci produktu Travel Insurance, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	14. 7. 2006
Smlouva o distribuci produktu Vital Invest, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	4. 10. 2006
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu (Vital Invest), včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	5. 10. 2006
Smlouva o distribuci produktu Vital Premium, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	18. 12. 2006
Smlouva o přijímání platebních karet – Internet, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	29. 3. 2007
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	2. 4. 2007
Dohoda o zasílání elektronických zpráv o zúčtování	Komerční banka, a.s.	5. 6. 2007
Rámcová smlouva o distribuci, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	22. 6. 2007
Smlouva o užívání bezpečnostní schránky	Komerční banka, a.s.	16. 7. 2007
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům č. 3010000000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	1. 8. 2007
Smlouva o vzájemné spolupráci (úprava podmínek bank. služeb), včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	1. 8. 2007
Smlouva o kolektivním pojištění ke kreditním kartám č. 3040000000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	1. 11. 2007
Dohoda o zúčtování poplatků	Komerční banka, a.s.	1. 10. 2008
Smlouva o spolupráci o dani z přidané hodnoty, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 11. 2008
Smlouva o kolektivním pojištění k platebním kartám č. 2149500001, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	26. 1. 2009
Smlouva o spolupráci – Synergie s KB o využívání části KB infrastruktury	Komerční banka, a.s.	26. 3. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění k podnikatelským úvěrům č. 3140000000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	5. 5. 2009
Smlouva o distribuci produktu Brouček, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	15. 6. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění Merlin a Profi Merlin, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	5. 10. 2009
Custody smlouva – Vital Invest Forte, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	6. 10. 2009
Rámcová smlouva o sjednávání termínovaných vkladů s individuální úrokovou sazbou	Komerční banka, a.s.	22. 10. 2009
Smlouva o spolupráci při ocenění portfolia	Komerční banka, a.s.	9. 12. 2009
Smlouva o přijímání elektronických plateb prostřednictvím služby Mojeplatba	Komerční banka, a.s.	14. 12. 2009
Smlouva o poskytování služeb call centra	Komerční banka, a.s.	31. 12. 2009
Smlouva o poskytování služeb – Outsourcing (HR služby), včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	21. 4. 2010
Smlouva o mlčenlivosti	Komerční banka, a.s.	9. 7. 2010
Rámcová smlouva o poskytování služeb č. 2040/2010/000008044/0000 + 9 dílčích smluv, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	14. 9. 2010

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Přistoupení k Pravidlům spolupráce KB a členů skupiny v oblasti sourcingu a nákupu	Komerční banka, a.s.	15. 9. 2010
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 5, 6, 7, 8	Komerční banka, a.s.	13. 12. 2010
Smlouva o dvou typech kolektivního pojištění ke kartám A Karta a Lady Komerční banky č. 3230000000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	31. 3. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 9	Komerční banka, a.s.	21. 7. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo 6Y EMTN	Komerční banka, a.s.	20. 9. 2011
Smlouva o zástavě cenných papírů (ze dne 3. 10. 2011)	Komerční banka, a.s.	3. 10. 2011
Smlouva o kolektivním pojištění Moje pojištění plateb č. 3240000000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	7. 12. 2011
Smlouva o kolektivním pojištění Profi pojištění plateb č. 3250000000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	7. 12. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo Komodity I	Komerční banka, a.s.	19. 12. 2011
Smlouva o skupinovém rizikovém pojištění pro zaměstnance č. 3280000000 + 1 dohoda, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	29. 2. 2012
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo Komodity II	Komerční banka, a.s.	24. 4. 2012
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu (v EUR)	Komerční banka, a.s.	8. 10. 2012
Smlouva o distribuci produktu Vital Premium v EUR, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	10. 12. 2012
Smlouva o spolupráci č. 000020484/0000, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 12. 2012
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus a Certus 2	Komerční banka, a.s.	14. 1. 2013
Rámcová smlouva o odškodnění klientů	Komerční banka, a.s.	21. 1. 2013
Smlouva o kolektivním pojištění ke korporátním kartám a zlatým korporátním kartám č. 3290000000	Komerční banka, a.s.	21. 1. 2013
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000394435	Komerční banka, a.s.	27. 3. 2013
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000394435	Komerční banka, a.s.	28. 3. 2013
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000398008	Komerční banka, a.s.	8. 4. 2013
Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu – zvláštní ustanovení	Komerční banka, a.s.	8. 4. 2013
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000398008	Komerční banka, a.s.	10. 4. 2013
Smlouva ohledně organizace periodických kontrol, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	24. 6. 2013
Adherence letter (ze dne 3. 7. 2013)	Komerční banka, a.s.	3. 7. 2013
Smlouva o vydání a používání platební karty	Komerční banka, a.s.	22. 7. 2013
Smlouva o volitelném kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům č. 3300000000	Komerční banka, a.s.	16. 8. 2013
Smlouva o distribuci produktu RLI MojeJistota, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	27. 9. 2013
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000435622	Komerční banka, a.s.	20. 11. 2013
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000435622	Komerční banka, a.s.	21. 11. 2013
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000440936	Komerční banka, a.s.	19. 12. 2013
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000440936	Komerční banka, a.s.	19. 12. 2013
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu – AIA4 Merlin a Profi Merlin	Komerční banka, a.s.	13. 8. 2014
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu VPU	Komerční banka, a.s.	8. 10. 2014
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000479399	Komerční banka, a.s.	23. 10. 2014
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000479399	Komerční banka, a.s.	31. 10. 2014
Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	5. 11. 2014
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000492667	Komerční banka, a.s.	25. 11. 2014
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000492667	Komerční banka, a.s.	26. 11. 2014
Smlouva o spolupráci v oblasti reportingu IFRS standardů	Komerční banka, a.s.	4. 12. 2014
Smlouva o zástavě cenných papírů č. 10000500619	Komerční banka, a.s.	19. 1. 2015
Příkaz k zápisu zástavního práva ke Smlouvě o zástavě cenných papírů č. 10000500619	Komerční banka, a.s.	26. 1. 2015
Smlouva o distribuci produktu Vital Premium v USD	Komerční banka, a.s.	4. 3. 2015
Smlouva ohledně nových fondů s garantovaným zhodnocením	Komerční banka, a.s.	27. 4. 2015
Dohoda o poskytování cash-poolingu fiktivního pro samostatný právní subjekt	Komerční banka, a.s.	23. 6. 2015
Smlouva ohledně SGI Indexu (fondy s garantovaným zhodnocením)	Komerční banka, a.s.	16. 9. 2015
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	1. 10. 2015
Smlouva o poskytování služeb – outsourcing – BI služby	Komerční banka, a.s.	10. 12. 2015
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu – AIA4 Property	Komerční banka, a.s.	22. 12. 2015
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 5	Komerční banka, a.s.	12. 1. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 6	Komerční banka, a.s.	8. 3. 2016

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Smlouva o distribuci produktu MojePojištění majetku, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	25. 4. 2016
Smlouva o obstarání koupě nebo prodeje cenných papírů	Komerční banka, a.s.	12. 5. 2016
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	10. 6. 2016
Smlouva o pojištění členů Board of Directors č. 334000000, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	13. 7. 2016
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	25. 7. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 7	Komerční banka, a.s.	18. 8. 2016
Dohoda o přistoupení ke smlouvě a zpracování osobních údajů (pojištění členů Board of Directors) č. 334000000	Komerční banka, a.s.	6. 10. 2016
Smlouva o debetní kartě, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	16. 11. 2016
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	22. 12. 2016
Dohoda o úhradě nákladů za užívání licence IBM Websphere application Server	Komerční banka, a.s.	1. 2. 2017
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 8	Komerční banka, a.s.	10. 2. 2017
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 9	Komerční banka, a.s.	11. 8. 2017
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	25. 8. 2017
Smlouvy o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	25. 8. 2017
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu – Merlin Junior	Komerční banka, a.s.	20. 10. 2017
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu – produkty ŽP AIA4	Komerční banka, a.s.	13. 12. 2017
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	27. 12. 2017
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	15. 1. 2018
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	1. 2. 2018
Smlouva o úhradě pojistného a úhradě odměny pojišťovacího makléře	Komerční banka, a.s.	13. 3. 2018
Smlouva o kolektivním pojištění Merlin Junior č. 4100000000	Komerční banka, a.s.	27. 3. 2018
Dohoda o stanovení individuálních cen, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	11. 4. 2018
Dohoda o outsourcingu DPO služeb Komerční bankou, a.s.	Komerční banka, a.s.	24. 5. 2018
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu – zmaturované UL fondy	Komerční banka, a.s.	28. 5. 2018
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	3. 7. 2018
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu – Cubiq	Komerční banka, a.s.	3. 7. 2018
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	31. 7. 2018
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	1. 10. 2018
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	3. 10. 2018
Dohoda o spolupráci: Expert Center	Komerční banka, a.s.	2. 11. 2018
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	14. 11. 2018
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	8. 1. 2019
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	9. 1. 2019
Smlouva o distribuci produktu Vital Platinum Private	Komerční banka, a.s.	1. 2. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective Private	Komerční banka, a.s.	30. 4. 2019
Dohoda o poskytování služby KB: eDoceo	Komerční banka, a.s.	21. 5. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective Private 2	Komerční banka, a.s.	10. 6. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective Private 3	Komerční banka, a.s.	1. 10. 2019
Smlouva o spolupráci – tipování zájemců (MutuMutu), včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	1. 12. 2019
Smlouva o debetní kartě, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	20. 12. 2019
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	9. 1. 2020
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	28. 1. 2020
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	5. 3. 2020
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	16. 6. 2020
Smlouva o debetní kartě	Komerční banka, a.s.	16. 6. 2020
Smlouva o budoucí smlouvě o podnájmu nebytových prostor a úhradě služeb spojených s jejich užíváním	Komerční banka, a.s.	2. 12. 2020
Smlouva o podnájmu nebytových prostor a úhradě služeb spojených s jejich užíváním	Komerční banka, a.s.	2. 12. 2020
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	4. 2. 2020
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	5. 3. 2020
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	3. 7. 2020
Příkaz k zápisu zástavního práva	Komerční banka, a.s.	20. 3. 2020



Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 9	Komerční banka, a.s.	31. 3. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 9	Komerční banka, a.s.	12. 2. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 10	Komerční banka, a.s.	4. 9. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 10	Komerční banka, a.s.	14. 9. 2020
Smlouva o podnájmu – Hradec Králové, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	29. 8. 2011
Smlouva o obstarání služeb – aplikace Bagman	Komerční banka, a.s.	19. 2. 2019
AGREEMENT on Vital products and MojeJistota insurance product remote contract conclusion and archiving	Komerční banka, a.s.	24. 9. 2020
Client Documents Archiving Services	Komerční banka, a.s.	2. 1. 2019
Commitment Agreement – PROTECTIVE XI	Komerční banka, a.s.	10. 12. 2020
Príkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	6. 3. 2012
Zmluva o poskytování priameho bankovníctva	Komerční banka, a.s.	6. 3. 2012
Provozní smlouva k zajištění kolektivního soupojištění klientů VSSK	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	5. 12. 1995
Smlouva o kolektivním soupojištění klientů VSSKB pro případ smrti k zajištění úvěru č. 37-9861	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	5. 12. 1995
Rámcová smlouva o spolupráci č. 301000246 ze dne, včetně dodatku	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	9. 4. 2008
Smlouva o distribuci produktu Moudré pojištění, včetně dodatků	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	15. 10. 2012
Smlouva o distribuci produktu Rizikové životní pojištění Pyramida, včetně dodatků	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	15. 10. 2012
Všeobecná distribuční smlouva, včetně dodatků	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	15. 10. 2012
Smlouva o poskytování zvýhodněných podmínek pro zaměstnance KP – účastníky stavebního spoření v MPSS, včetně dodatku	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	1. 11. 2013
Smlouva o distribuci produktu MojePojištění majetku, včetně dodatků	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	23. 9. 2016
Agreement – Documents Archiving Outsourcing Services	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	6. 9. 2019
Rámcová smlouva č. 3010001126 (Smlouva o spolupráci mezi Komerční pojišťovnou a.s. a společností Franfinance Czech republic, s. r. o., Pojistný Program Vital	SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o.	14. 7. 2004
Smlouva ohledně podmínek a rozvrhu plateb, včetně dodatku	Société Générale S.A.	28. 9. 2009
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 5	Société Générale S.A.	8. 2. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 6	Société Générale S.A.	8. 2. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 7	Société Générale S.A.	8. 2. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 8	Société Générale S.A.	8. 2. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 9	Société Générale S.A.	21. 7. 2011
Smlouva o ochraně dat – Zpracování HR údajů Société Générale, včetně dodatku	Société Générale S.A.	16. 9. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo 6Y EMTN	Société Générale S.A.	20. 9. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Forte 9	Société Générale S.A.	5. 10. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo 6Y EMTN	Société Générale S.A.	5. 10. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo Komodity I	Société Générale S.A.	19. 12. 2011
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo Komodity	Société Générale S.A.	7. 2. 2012
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo Komodity II	Société Générale S.A.	24. 4. 2012
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Optimo Komodity II	Société Générale S.A.	24. 4. 2012
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus a Certus 2	Société Générale S.A.	14. 1. 2013
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 1	Société Générale S.A.	10. 2. 2013
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 2	Société Générale S.A.	10. 2. 2013
Smlouva ohledně organizace periodických kontrol, včetně dodatku	Société Générale S.A.	24. 6. 2013
Smlouva ohledně nových fondů s garantovaným zhodnocením	Société Générale S.A.	27. 4. 2015
Smlouva ohledně SGI Indexu (fondy s garantovaným zhodnocením)	Société Générale S.A.	16. 9. 2015
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 3	Société Générale S.A.	22. 10. 2015
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 4	Société Générale S.A.	6. 1. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 5	Société Générale S.A.	12. 1. 2016
Smlouva o přijetí DPRH Standardu (ochrana osobních údajů)	Société Générale S.A.	1. 2. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 6	Société Générale S.A.	8. 3. 2016
Rámcová smlouva vztahující se k finančním instrumentům, včetně dodatků	Société Générale S.A.	11. 5. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 7	Société Générale S.A.	18. 8. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 8	Société Générale S.A.	10. 2. 2017

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Certus 9	Société Générale S.A.	11. 8. 2017
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective Private	Société Générale S.A.	30. 4. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective Private 2	Société Générale S.A.	10. 6. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective Private 3	Société Générale S.A.	1. 10. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 9	Société Générale S.A.	31. 3. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 9	Société Générale S.A.	12. 2. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 10	Société Générale S.A.	4. 9. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji – fond Protective 10	Société Générale S.A.	14. 9. 2020
Rámcová smlouva o poskytování služeb, včetně dodatku	Sogecap S.A.	1. 1. 2009
Smlouva o přefakturaci nákladů	Sogecap S.A.	25. 4. 2012
Zajistná smlouva pro produkt Vital Premium EUR	Sogecap S.A.	15. 11. 2012
Quota Share Group Life Reinsurance Agreement ID no. SGQSG14	Sogecap S.A.	1. 7. 2014
Zástavní smlouva k produktu Vital Premium v EUR	Sogecap S.A.	30. 9. 2017
CatXL zajištění 2019	Sogecap S.A.	1. 1. 2019
Smlouva o zajištění proti škodám způsobených živelnými pohromami v roce 2019	Sogecap S.A.	1. 1. 2019
CatXL zajištění 2020	Sogecap S.A.	3. 8. 2020
Zajistná smlouva pro produkt Vital Premium USD	Sogelife Luxembourg SA	1. 1. 2015

### C. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení a posouzení újmy

#### Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení

Počínaje vstupem SG do Komerční banky, ke kterému došlo v roce 2001, začala Společnost postupně přebírat bankopojistný obchodní model SG. Tento obchodní model je v současnosti plně implementován a produkty Společnosti dnes nabízejí a prodávají především obchodní síť společností náležejících do skupiny SG. Celá Skupina využívá vzájemných synergických efektů, včetně sdílení projektů, silné mezinárodní značky a know-how SG. Výhody začlenění Společnosti v koncernu SG přispívají k pozitivnímu hospodářskému výsledku Společnosti.

#### Posouzení újmy

Představenstvo Společnosti přezkoumalo veškeré vztahy mezi Společností a společnostmi, které jsou součástí podnikatelského seskupení za účetní období roku 2020, a konstatuje, že z žádné uzavřené smlouvy, dohody, jiného právního jednání učiněných či přijatých Společností v účetním období nevznikla Společnosti žádná újma.

V Praze dne 26. března 2021



**Gaël Loaec**

předseda představenstva a ředitel společnosti



**Helena Indrová**

členka představenstva a ředitelka Úseku ekonomického

# Struktura vztahů celé skupiny SG

% podíl na hlasovacích právech

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
<b>Jižní Afrika</b>			
	SG JOHANNESBURG	Banka	100
<b>Alžírsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE ALGERIE SPA	Specializované financování	99,99
	SOCIETE GENERALE ALGERIE	Banka	100
<b>Německo</b>			
	ALD AUTOLEASING D GMBH	Specializované financování	100
	ALD INTERNATIONAL GMBH	Specializované financování	100
	ALD INTERNATIONAL GROUP HOLDINGS GMBH	Specializované financování	100
	ALD LEASE FINANZ GMBH	Specializované financování	100
	BANK DEUTSCHES KRAFTFAHRZEUGGEWERBE GMBH	Specializované financování	51
	BDK LEASING UND SERVICE GMBH	Specializované financování	100
	CAR PROFESSIONAL FUHRPARKMANAGEMENT UND BERATUNGSGESELLSCHAFT MBH & CO. KG	Specializované financování	100
	CARPOOL GMBH	Makléř	100
	GEFA BANK GMBH	Specializované financování	100
	GEFA VERSICHERUNGSDIENST GMBH	Specializované financování	100
	HANSEATIC BANK GMBH & CO KG	Specializované financování	75
	HANSEATIC GESELLSCHAFT FUR BANKBETEILIGUNGEN MBH	Řízení portfolia	100
	HSCE HANSEATIC SERVICE CENTER GMBH	Služby	100
	INTERLEASING DELLO HAMBURG G.M.B.H.	Specializované financování	100
	LYXOR INTERNATIONAL ASSET MANAGEMENT GERMANY	Finanční společnost	100
	RED & BLACK AUTO GERMANY 4 UG (HAFTUNGSBESCHRANKT)	Finanční společnost	100
	RED & BLACK AUTO GERMANY 5 UG (HAFTUNGSBESCHRANKT)	Specializované financování	100
	RED & BLACK AUTO GERMANY 6 UG	Finanční společnost	100
	RED & BLACK AUTO GERMANY N°7	Finanční společnost	100
	SG EQUIPMENT FINANCE GMBH	Specializované financování	100
	SG FRANCFORT	Banka	100
	SOCIETE GENERALE EFFEKTEN GMBH	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES GMBH	Specializované financování	100
	SOGECAP DEUTSCHE NIEDERLASSUNG	Pojišťovna	100
	SOGESSUR DEUTSCHE NIEDERLASSUNG	Pojišťovna	100
<b>Austrálie</b>			
	SOCIETE GENERALE SECURITIES AUSTRALIA PTY LTD	Makléř	100
	SOCIETE GENERALE SYDNEY BRANCH	Banka	100
<b>Rakousko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE FUHRPARKMANAGEMENT UND LEASING GMBH	Specializované financování	100
	SG VIENNE	Banka	100
<b>Belgie</b>			
	AXUS FINANCE SRL	Specializované financování	100
	AXUS SA/NV	Specializované financování	100
	BASTION EUROPEAN INVESTMENTS S.A.	Finanční společnost	100
	PARCOURS BELGIUM	Specializované financování	100
	SG BRUXELLES	Banka	100
	SG EQUIPMENT FINANCE BENELUX B.V. BELGIAN BRANCH	Specializované financování	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SOCIETE GENERALE IMMOBEL	Finanční společnost	100
<b>Benin</b>			
	SOCIETE GENERALE BENIN	Banka	94,1
<b>Bermudy</b>			
	CATALYST RE INTERNATIONAL LTD.	Pojišťovna	100
<b>Brazílie</b>			
	ALD AUTOMOTIVE S.A.	Specializované financování	100
	ALD CORRETORA DE SEGUROS LTDA	Specializované financování	100
	BANCO SOCIETE GENERALE BRASIL S.A.	Banka	100
	SG EQUIPMENT FINANCE S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL	Specializované financování	100
<b>Burkina Faso</b>			
	SOCIETE GENERALE BURKINA FASO	Banka	52,61
<b>Kajmanské ostrovy</b>			
	AEGIS HOLDINGS (OFFSHORE) LTD.	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE (NORTH PACIFIC) LTD	Banka	0
<b>Kamerun</b>			
	SOCIETE GENERALE CAMEROUN	Banka	58,08
<b>Kanada</b>			
	SG CONSTELLATION CANADA LTD.	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE (CANADA BRANCH)	Banka	100
	SOCIETE GENERALE (CANADA)	Banka	100
	SOCIETE GENERALE CAPITAL CANADA INC	Makléř	100
<b>Čína</b>			
	ALD FORTUNE AUTO LEASING & RENTING SHANGHAI CO. LTD	Specializované financování	0
	SOCIETE GENERALE (CHINA) LIMITED	Banka	100
	SOCIETE GENERALE LEASING AND RENTING CO. LTD	Specializované financování	100
<b>Kongo</b>			
	SOCIETE GENERALE CONGO	Banka	93,47
<b>Jižní Korea</b>			
	SG SECURITIES KOREA CO, LTD	Makléř	100
	SG SEOUL	Banka	100
<b>Pobřeží slonoviny</b>			
	SOCIETE GENERALE CAPITAL SECURITIES WEST AFRICA	Řízení portfolia	99,98
	SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE	Banka	73,25
<b>Chorvatsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE D.O.O. ZA. OPERATIVNI I FINANCIJSKI LEASING	Specializované financování	100
	ALD FLEET SERVICES D.O.O ZA TRGOVINU I USLUGE	Specializované financování	100
<b>Curacao</b>			
	SGA SOCIETE GENERALE ACCEPTANCE N.V.	Finanční společnost	100
<b>Dánsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE A/S	Specializované financování	100
	NF FLEET A/S	Specializované financování	80
	SG FINANS AS DANISH BRANCH	Specializované financování	0
<b>Spojené arabské emiráty</b>			
	SOCIETE GENERALE DUBAI	Banka	100
<b>Španělsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE S.A.U.	Specializované financování	100
	ALTURA MARKETS, SOCIEDAD DE VALORES, SA	Makléř	50
	GENEFIM SUCURSAL EN ESPANA	Nemovitosti a financování nemovitostí	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	REFLEX ALQUILER FLEXIBLE DE VEHICULOS	Specializované financování	100
	SG EQUIPMENT FINANCE IBERIA, E.F.C, S.A.	Specializované financování	100
	SOCGEN FINANCIACIONES IBERIA, S.L.	Banka	100
	SOCGEN INVERSIONES FINANCIERAS SA	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE SUCCURSAL EN ESPANA	Banka	100
	SODEPROM	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
<b>Estonsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE EESTI AS	Specializované financování	75,01
<b>USA</b>			
	AEGIS HOLDINGS (ONSHORE) INC.	Finanční společnost	100
	CGI NORTH AMERICA INC.	Specializované financování	0
	LYXOR ASSET MANAGEMENT HOLDING CORP.	Řízení portfolia	100
	LYXOR ASSET MANAGEMENT INC.	Finanční společnost	100
	SG AMERICAS EQUITIES CORP.	Finanční společnost	100
	SG AMERICAS OPERATIONAL SERVICES, LLC	Služby	100
	SG AMERICAS SECURITIES HOLDINGS, LLC	Banka	100
	SG AMERICAS SECURITIES, LLC	Makléř	100
	SG AMERICAS, INC.	Finanční společnost	100
	SG CONSTELLATION, INC.	Finanční společnost	100
	SG EQUIPMENT FINANCE USA CORP.	Specializované financování	100
	SG MORTGAGE FINANCE CORP.	Finanční společnost	100
	SG MORTGAGE SECURITIES, LLC	Řízení portfolia	100
	SG STRUCTURED PRODUCTS, INC.	Specializované financování	100
	SGAIH, INC.	Finanční společnost	100
	SGB FINANCE NORTH AMERICA INC.	Specializované financování	0
	SOCIETE GENERALE (NEW YORK)	Banka	100
	SOCIETE GENERALE FINANCIAL CORPORATION	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE INVESTMENT CORPORATION	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE LIQUIDITY FUNDING, LLC	Finanční společnost	100
<b>Finsko</b>			
	AXUS FINLAND OY	Specializované financování	100
	NF FLEET OY	Specializované financování	80
<b>Francie</b>			
	29 HAUSSMANN EQUILIBRE	Řízení portfolia	87,1
	29 HAUSSMANN EURO RDT	Řízení portfolia	58,1
	29 HAUSSMANN SELECTION EUROPE – K	Finanční společnost	45,23
	29 HAUSSMANN SELECTION MONDE	Řízení portfolia	68,7
	AIR BAIL	Specializované financování	100
	AIX – BORD DU LAC – 3	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	AIX – BORD DU LAC – 4	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	ALD	Specializované financování	79,82
	ALD AUTOMOTIVE RUSSIE SAS	Specializované financování	100
	ALFORTVILLE BAIGNADE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	AMPERIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	AMUNDI CREDIT EURO – P	Finanční společnost	57,43
	ANNEMASSE-ILOT BERNARD	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	ANTALIS SA	Finanční společnost	100
	ANTARES	Nemovitosti a financování nemovitostí	45
	ANTARIUS	Pojišťovna	100
	ARTISTIK	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	AVIVA INVESTORS RESERVE EUROPE	Finanční společnost	69,35

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	BANQUE COURTOIS	Banka	100
	BANQUE FRANCAISE COMMERCIALE OCEAN INDIEN	Banka	50
	BANQUE KOLB	Banka	99,97
	BANQUE LAYDERNIER	Banka	100
	BANQUE NUGER	Banka	100
	BANQUE POUYANNE	Banka	35
	BANQUE RHONE ALPES	Banka	99,99
	BANQUE TARNEAUD	Banka	100
	BAUME LOUBIERE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	BERLIOZ	Pojišťovna	84,05
	BOURSORAMA INVESTISSEMENT	Služby	100
	BOURSORAMA SA	Makléř	100
	BREMAN LEASE SAS	Specializované financování	100
	CARBURAUTO	Správa nemovitostí	50
	CARRERA	Správa nemovitostí	50
	CENTRE IMMO PROMOTION	Nemovitosti a financování nemovitostí	60
	CHARTREUX LOT A1	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	CHEMIN DES COMBES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	COMPAGNIE FINANCIERE DE BOURBON	Specializované financování	100
	COMPAGNIE FONCIERE DE LA MEDITERRANEE (CFM)	Správa nemovitostí	100
	COMPAGNIE GENERALE DE LOCATION D'EQUIPEMENTS	Specializované financování	99,89
	CONTE	Správa nemovitostí	50
	CREDIT DU NORD	Banka	100
	DARWIN DIVERSIFIE 0-20	Řízení portfolia	89,94
	DARWIN DIVERSIFIE 40-60	Řízení portfolia	79,78
	DARWIN DIVERSIFIE 80-100	Řízení portfolia	78,34
	(5) DESCARTES TRADING	Finanční společnost	0
	DISPONIS	Specializované financování	100
	ESNI – COMPARTIMENT SG-CREDIT CLAIMS -1	Finanční společnost	100
	ETOILE CAPITAL	Finanční společnost	100
	ETOILE CLIQUET 90	Finanční společnost	73,52
	ETOILE MULTI GESTION EUROPE-C	Pojišťovna	51,59
	ETOILE VAILEURS MOYENNES-C	Pojišťovna	61,09
	F.E.P. INVESTISSEMENTS	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	FCC ALBATROS	Řízení portfolia	51
	FEEDER LYX E ST50 D5	Řízení portfolia	100
	FEEDER LYX E ST50 D6	Řízení portfolia	100
	FEEDER LYXOR CAC 40	Finanční společnost	99,77
	FEEDER LYXOR CAC40 D2-EUR	Řízení portfolia	100
	FEEDER LYXOR EURO STOXX 50 – D9	Finanční společnost	99,98
	FEEDER LYXOR STOXX 50	Finanční společnost	0
	FENWICK LEASE	Specializované financování	100
	FINANCIERE PARCOURS	Specializované financování	0
	FINANCIERE UC	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	FINASSURANCE SNC	Pojišťovna	99
	FRANFINANCE	Specializované financování	99,99
	FRANFINANCE LOCATION	Specializované financování	100
	GALYBET	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	GENEBANQUE	Banka	100
	GENECAL FRANCE	Specializované financování	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	GENECAR – SOCIETE GENERALE DE COURTAGE D'ASSURANCE ET DE REASSURANCE	Pojišťovna	100
	GENECOMI FRANCE	Specializované financování	99,64
	GENEFIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	GENEFINANCE	Řízení portfolia	100
	GENEGIS I	Správa nemovitostí	100
	GENEGIS II	Správa nemovitostí	100
	GENEPIERRE	Nemovitosti a financování nemovitostí	49,49
	GENEVALMY	Správa nemovitostí	100
	ILOT AB	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	IMAPRIM AMENAGEMENT	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	IMMOBILIERE PROMEX	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	INVESTIR IMMOBILIER NORMANDIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	INVESTISSEMENT 81	Finanční společnost	100
	JSJ PROMOTION	Nemovitosti a financování nemovitostí	45
	KOLB INVESTISSEMENT	Finanční společnost	100
	LA CORBEILLERIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	LA FONCIERE DE LA DEFENSE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	LES ALLEES DE L'EUROPE	Nemovitosti a financování nemovitostí	34
	LES CEDRES BLEUS	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	LES JARDINS D'ALHAMBRA	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	LES JARDINS DE L'ALCAZAR	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	LES MESANGES	Nemovitosti a financování nemovitostí	55
	LES TROIS LUCS 13012	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	LES VILLAS VINCENTI	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	L'HEPEL	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	LOTISSEMENT DES FLEURS	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	LYON LA FABRIC	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	LYXOR ASSET MANAGEMENT	Finanční společnost	100
	LYXOR GL OVERLAY F	Řízení portfolia	87,27
	LYXOR INTERMEDIATION	Makléř	100
	LYXOR INTERNATIONAL ASSET MANAGEMENT	Finanční společnost	100
	LYXOR SKYFALL FUND	Pojišťovna	88,98
	MEDITERRANEE GRAND ARC	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	NORBAIL IMMOBILIER	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	NORBAIL SOFERGIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	NORMANDIE REALISATIONS	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	ONYX	Správa nemovitostí	50
	OPCI SOGECAPIMMO	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	OPERA 72	Správa nemovitostí	100
	ORADEA VIE	Pojišťovna	100
	ORPAVIMOB	Specializované financování	100
	PACTIMO	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	PARCOURS	Specializované financování	100
	PARCOURS ANNECY	Specializované financování	100
	PARCOURS BORDEAUX	Specializované financování	100
	PARCOURS IMMOBILIER	Specializované financování	100
	PARCOURS NANTES	Specializované financování	100
	PARCOURS STRASBOURG	Specializované financování	100
	PARCOURS TOURS	Specializované financování	100
	PAREL	Služby	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	PHILIPS MEDICAL CAPITAL FRANCE	Specializované financování	60
	PIERRE PATRIMOINE	Finanční společnost	100
	PRAGMA	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	PRIORIS	Specializované financování	95
	PROGEREAL SA	Nemovitosti a financování nemovitostí	25,01
	PROJECTIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	60
	RED & BLACK CONSUMER FRANCE 2013	Finanční společnost	100
	RED & BLACK HOME LOANS FRANCE 1	Finanční společnost	100
	RIVAPRIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	RIVAPRIM REALISATIONS	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	S.C.I. DU DOMAINE DE STONEHAM	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SAGEMCOM LEASE	Specializované financování	100
	SAINT CLAIR	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SAINTE-MARTHE ILOT C	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SAINTE-MARTHE ILOT D	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SAINT-MARTIN 3	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SARL CS 72 – KERIADENN	Nemovitosti a financování nemovitostí	32,5
	SARL D'AMENAGEMENT DU MARTINET	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SARL DE LA COTE D'OPALE	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SARL DE LA VECQUERIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	32,5
	SARL EKO BOUAYE	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SARL SEINE CLICHY	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS AMIENS – AVENUE DU GENERAL FOY	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS BF3 NOGENT THIERS	Nemovitosti a financování nemovitostí	20
	SAS BONDUES – COEUR DE BOURG	Nemovitosti a financování nemovitostí	25
	SAS COPRIM RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS ECULLY SOIN	Nemovitosti a financování nemovitostí	75
	SAS FOCH SULLY	Nemovitosti a financování nemovitostí	90
	SAS LOIRE ATLANTIQUE TERTIAIRE	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SAS MERIGNAC OASIS URBAINE	Nemovitosti a financování nemovitostí	90
	SAS MS FRANCE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SAS NOAHO AMENAGEMENT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS NORMANDIE HABITAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS NORMANDIE RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS NOYALIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	28
	SAS ODESSA DEVELOPPEMENT	Nemovitosti a financování nemovitostí	49
	SAS PARNASSE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS PAYSAGES	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SAS PROJECTIM IMMOBILIER	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS RESIDENCIAL	Nemovitosti a financování nemovitostí	68,4
	SAS ROANNE LA TRILOGIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	41
	SAS SCENES DE VIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SAS SOAX PROMOTION	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SAS SOGEBROWN POISSY	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SAS SOGEMYSJ	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SAS SOGEPROM TERTIAIRE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS SOJEPRIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SAS TIR A L'ARC AMENAGEMENT	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SAS TOUR D2	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SAS ZAC DU TRIANGLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SC ALICANTE 2000	Správa nemovitostí	0



Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SC CHASSAGNE 2000	Správa nemovitostí	0
	SCCV 282 MONTOLIVET 12	Nemovitosti a financování nemovitostí	60
	SCCV 3 CHATEAUX	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV ALFORTVILLE MANDELA	Nemovitosti a financování nemovitostí	49
	SCCV BAC GALLIENI	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SCCV BAHIA	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SCCV BOIS-GUILLAUME PARC DE HALLEY	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV BRON CARAVELLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV CAEN CASERNE MARTIN	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV CAEN PANORAMIK	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCCV CANNES JOURDAN	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV CHARTREUX LOT C	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV CHARTREUX LOT E	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV CHARTREUX LOTS B-D	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV CITY SQUARE	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV CLICHY BRC	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV COMPIEGNE – RUE DE L'EPARGNE	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV COURS CLEMENCEAU	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV CUGNAUX-LEO LAGRANGE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV EKO GREEN CITY	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV EKO PARK OCEAN	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV EPRON – ZAC L'OREE DU GOLF	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCCV ESPACES DE DEMAIN	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV ETERVILLE ROUTE D'AUNAY	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV EURONANTES 1E	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV FAVERGES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV GAO	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV GIGNAC MOUSSELINE	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCCV GIVORS ROBICHON	Nemovitosti a financování nemovitostí	85
	SCCV HEROUVILLE ILOT A2	Nemovitosti a financování nemovitostí	33,33
	SCCV HOUSE PARK	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV JA LE HAVRE 22 COTY	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCCV JDA OUISTREHAM	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV KYMA MERIGNAC	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCCV LA BAULE – LES JARDINS	Nemovitosti a financování nemovitostí	25
	SCCV LA MADELEINE SAINT-CHARLES	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV LA PORTE DU CANAL	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV LACASSAGNE BRICKS	Nemovitosti a financování nemovitostí	49
	SCCV LE BOUSCAT CARRE SOLARIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	25
	SCCV LE COURTIL	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV LE TEICH COEUR DE VILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCCV LES ECRIVAINS	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCCV LES PATIOS D'OR DE FLEURY LES AUBRAIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCCV LES SUCRES	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV LESQUIN PARC	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV LILLE – JEAN MACE	Nemovitosti a financování nemovitostí	33,4
	SCCV LOOS GAMBETTA	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV MARCQ PROJECTIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCCV MARQUETTE CALMETTE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV MEHUL	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCCV MERIGNAC 53-55 AVENUE LEON BLUM	Nemovitosti a financování nemovitostí	30

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SCCV MONROC – LOT 3	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV MONS EQUATION	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV MONTREUIL ACACIA	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCCV NATUREO	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCCV NICE ARENAS	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV NOISY BOISSIERE	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SCCV PARIS ALBERT	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV PARK OCEAN II	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV PRADES BLEU HORIZON	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV QUAI DE SEINE A ALFORTVILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	51
	SCCV QUAI NEUF BORDEAUX	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV ROMAINVILLE DUMAS	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCCV ROUEN 27 ANGLAIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV ROUSSET – LOT 03	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCCV SAINT JUST DAUDET	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCCV SAY	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV SENGHOR	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV SENSORIUM BUREAUX	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV SENSORIUM LOGEMENT	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV SOGAB ILE DE FRANCE	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCCV SOGAB ROMAINVILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCCV SOGEPROM LYON HABITAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCCV SWING RIVE GAUCHE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV TALENCE PUR	Nemovitosti a financování nemovitostí	95
	SCCV TASSIN – 190 CDG	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCCV VERNAISON – RAZAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV VILLA CHANZY	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCCV VILLENAVE D'ORNON GARDEN VO	Nemovitosti a financování nemovitostí	25
	SCCV VILLENEUVE D'ASCQ-RUE DES TECHNIQUES	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCCV VILLEURBANNE TEMPO	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI 1134, AVENUE DE L'EUROPE A CASTELNAU LE LEZ	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI 637 ROUTE DE FRANS	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCI AQPRIM PROMOTION	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI ASC LA BERGEONNERIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI AVARICUM	Nemovitosti a financování nemovitostí	99
	SCI BOBIGNY HOTEL DE VILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCI BORDEAUX-20-26 RUE DU COMMERCE	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCI CENTRE IMMO PROMOTION RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI CHELLES AULNOY MENDES FRANCE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI DREUX LA ROTULE NORD	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI DU 84 RUE DU BAC	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI DU PARC SAINT ETIENNE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCI ETAMPES NOTRE-DAME	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI EUROPARC ST MARTIN DU TOUCH 2002	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI HEGEL PROJECTIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	85
	SCI LA MANTILLA COMMERCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI LA MARQUEILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI L'ACTUEL	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCI LAVOISIER	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCI LE DOMAINE DU PLESSIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	20
	SCI LE HAMEAU DES GRANDS PRES	Nemovitosti a financování nemovitostí	40

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SCI LE MANOIR DE JEREMY	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCI LE PARC DE BORDEROUGE	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI LES BAINOTS	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCI LES CASTELLINES	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCI LES JARDINS DE LA BOURBRE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCI LES JARDINS D'IRIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	60
	SCI LES JARDINS DU BLAVET	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCI LES PORTES DU LEMAN	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCI LES RESIDENCES GENEVOISES	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI LIEUSAIN RUE DE PARIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI LINAS COEUR DE VILLE 1	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCI LOCMINE- LAMENNAIS	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCI L'OREE DES LACS	Nemovitosti a financování nemovitostí	70
	SCI MONTPELLIER JACQUES COEUR	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI PROJECTIM HABITAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI PROJECTIM MARCQ COEUR DE VILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	60
	SCI PRONY	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI QUINTEFEUILLE	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SCI QUINTESSANCE-VALESCURE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SCI RESIDENCE DU DONJON	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SCI RHIN ET MOSELLE 1	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI RHIN ET MOSELLE 2	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI RIVAPRIM HABITAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI RIVAPRIM RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI RSS INVESTIMMO COTE BASQUE	Nemovitosti a financování nemovitostí	20
	SCI SAINT JEAN	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI SAINT OUEN L'AUMONE – L'OISE	Nemovitosti a financování nemovitostí	38
	SCI SAINT-DENIS WILSON	Nemovitosti a financování nemovitostí	60
	SCI SCS IMMOBILIER D'ENTREPRISES	Nemovitosti a financování nemovitostí	66
	SCI SOGECIP	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI SOGECTIM	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI SOGEPROM LYON RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI STRASBOURG ETOILE THUMENAU	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI STRASBOURG ROUTE DE WASSELONNE	Nemovitosti a financování nemovitostí	0
	SCI TERRES NOUVELLES FRANCILIENNES	Nemovitosti a financování nemovitostí	80
	SCI TOULOUSE CENTREDA 3	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SCI VELRI	Správa nemovitostí	50
	SCI VILLA EMILIE	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SCI VITAL BOUHOT 16-22 NEUILLY SUR SEINE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SEFIA	Specializované financování	100
	SERVIPAR	Specializované financování	100
	SG 29 HAUSSMANN	Finanční společnost	100
	SG ACTIONS EURO	Pojišťovna	47,75
	SG ACTIONS EURO SELECTION	Finanční společnost	40,05
	SG ACTIONS EURO VALUE-C	Pojišťovna	64,94
	SG ACTIONS FRANCE	Řízení portfolia	38,14
	SG ACTIONS LUXE-C	Pojišťovna	84,25
	SG ACTIONS MONDE EMERGENT	Pojišťovna	60,05
	SG ACTIONS US	Řízení portfolia	65,06
	SG ACTIONS US TECHNO	Pojišťovna	85,08
	SG CAPITAL DEVELOPPEMENT	Řízení portfolia	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SG FINANCIAL SERVICES HOLDING	Řízení portfolia	100
	SG FLEXIBLE	Řízení portfolia	92,48
	SG LYXOR GOVERNMENT BOND FUND	Řízení portfolia	100
	SG LYXOR LCR FUND	Řízení portfolia	100
	SG MONE TRESO-E	Pojišťovna	0
	SG MONETAIRE PLUS E	Finanční společnost	0
	SG OBLIG ETAT EURO-R	Pojišťovna	79,94
	SG OBLIGATIONS	Pojišťovna	82,92
	SG OPCIMMO	Nemovitosti a financování nemovitostí	97,95
	SG OPTION EUROPE	Makléř	100
	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	Finanční společnost	72,77
	SGB FINANCE S.A.	Specializované financování	51
	SGEF SA	Specializované financování	100
	SGI 10-16 VILLE L'EVEQUE	Pojišťovna	100
	SGI 1-5 ASTORG	Pojišťovna	100
	SGI HOLDING SIS	Správa nemovitostí	100
	SGI PACIFIC	Pojišťovna	89,53
	SNC COEUR 8EME MONPLAISIR	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SNC COPRIM RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SNC D'AMENAGEMENT FORUM SEINE ISSY LES MOULINEAUX	Nemovitosti a financování nemovitostí	33,33
	SNC ISSY FORUM 11	Nemovitosti a financování nemovitostí	33,33
	SNC NEUILLY ILE DE LA JATTE	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
	SNC PROMOSEINE	Nemovitosti a financování nemovitostí	33,33
	SOCIETE "LES PINSONS"	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SOCIETE ANONYME DE CREDIT A L'INDUSTRIE FRANCAISE (CALIF)	Banka	100
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE CAP THALASSA	Nemovitosti a financování nemovitostí	45
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE CAP VEYRE	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE DE DIANE	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE DE PIERLAS	Nemovitosti a financování nemovitostí	28
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE DES COMBEAUX DE TIGERY	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE DOMAINE DURANDY	Nemovitosti a financování nemovitostí	25
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE ERICA	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE ESTEREL TANNERON	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE FONTENAY – ESTIENNES D'ORVES	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE GAMBETTA DEFENSE V	Nemovitosti a financování nemovitostí	20
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE LE BOTERO	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE LES HAUTS DE L'ESTAQUE	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE LES HAUTS DE SEPTEMES	Nemovitosti a financování nemovitostí	25
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE MIRECRAU	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE NAXOU	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE TOULDI	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE VERT COTEAU	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	SOCIETE DE BOURSE GILBERT DUPONT	Finanční společnost	100
	SOCIETE DE LA RUE EDOUARD VII	Řízení portfolia	99,91
	SOCIETE DES TERRAINS ET IMMEUBLES PARISIENS (STIP)	Správa nemovitostí	100
	SOCIETE DU PARC D ACTIVITE DE LA VALENTINE	Nemovitosti a financování nemovitostí	30
	SOCIETE EN NOM COLLECTIF PARNASSE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE FINANCIERE D'ANALYSE ET DE GESTION	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE	Banka	100
	SOCIETE GENERALE CAPITAL FINANCE	Řízení portfolia	100
	SOCIETE GENERALE CAPITAL PARTENAIRES	Řízení portfolia	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SOCIETE GENERALE DE BANQUE AUX ANTILLES	Banka	0
	SOCIETE GENERALE FACTORING	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE PARTICIPATIONS INDUSTRIELLES	Řízení portfolia	100
	SOCIETE GENERALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES OPERATIONS DE CREDIT-BAIL IMMOBILIER "SOGEBAIL"	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE GENERALE REAL ESTATE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE GENERALE SCF	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES HOLDING	Řízení portfolia	100
	SOCIETE GENERALE SFH	Specializované financování	100
	SOCIETE IMMOBILIERE DU 29 BOULEVARD HAUSSMANN	Správa nemovitostí	100
	SOCIETE IMMOBILIERE URBI ET ORBI	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE MARSEILLAISE DE CREDIT	Banka	100
	SOGE BEAUJOIRE	Správa nemovitostí	100
	SOGE PERIVAL I	Správa nemovitostí	100
	SOGE PERIVAL II	Správa nemovitostí	100
	SOGE PERIVAL III	Správa nemovitostí	100
	SOGE PERIVAL IV	Správa nemovitostí	100
	SOGEACT.SELEC.MON.	Řízení portfolia	99,78
	SOGECAMPUS	Správa nemovitostí	100
	SOGECAP	Pojišťovna	100
	SOGECAP – DIVERSIFIED LOANS FUND	Specializované financování	100
	SOGECAP DIVERSIFIE 1	Řízení portfolia	100
	SOGECAP EQUITY OVERLAY (FEEDER)	Pojišťovna	100
	SOGECAP LONG TERME N°1	Finanční společnost	100
	SOGECAPIMMO 2	Pojišťovna	90,84
	SOGEFIM HOLDING	Řízení portfolia	100
	SOGEFIMUR	Specializované financování	100
	SOGEFINANCEMENT	Specializované financování	100
	SOGEFINERG SG POUR LE FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS ECONOMISANT L'ENERGIE	Specializované financování	100
	SOGEFONTENAY	Správa nemovitostí	100
	SOGELEASE FRANCE	Specializované financování	100
	SOGEMARCHE	Správa nemovitostí	100
	SOGEPARTICIPATIONS	Řízení portfolia	100
	SOGEPIERRE	Finanční společnost	100
	SOGEPROM	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM ALPES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM ALPES HABITAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM CENTRE-VAL DE LOIRE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM CVL SERVICES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM ENTREPRISES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM HABITAT	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM LYON	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM PARTENAIRES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM RESIDENCES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM SERVICES	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM SUD REALISATIONS	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGESSUR	Pojišťovna	100
	SOGEVIMMO	Správa nemovitostí	85,55
	ST BARNABE 13004	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	STAR LEASE	Specializované financování	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	STRACE	Nemovitosti a financování nemovitostí	20
	TEMSYS	Specializované financování	100
	URBANISME ET COMMERCE PROMOTION	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	VALMINVEST	Správa nemovitostí	100
	VG PROMOTION	Nemovitosti a financování nemovitostí	35
	VIENNE BON ACCUEIL	Nemovitosti a financování nemovitostí	50
	VILLA D'ARMONT	Nemovitosti a financování nemovitostí	40
<b>Ghana</b>			
	SOCIETE GENERALE GHANA LIMITED	Banka	60,22
<b>Gibraltar</b>			
	HAMBROS (GIBRALTAR NOMINEES) LIMITED	Služby	100
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK (GIBRALTAR) LIMITED	Banka	100
<b>Řecko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE S.A. LEASE OF CARS	Specializované financování	100
<b>Guinea</b>			
	SOCIETE GENERALE GUINEE	Banka	57,94
<b>Rovníková Guinea</b>			
	SOCIETE GENERALE DE BANQUES EN GUINEE EQUATORIALE	Banka	57,23
<b>Hong Kong</b>			
	SG ASSET FINANCE (HONG KONG) LIMITED	Makléř	100
	SG CORPORATE FINANCE (ASIA PACIFIC) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG CORPORATE FINANCE (HONG KONG) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG FINANCE (ASIA PACIFIC) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG FINANCE (HONG KONG) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG HONG KONG	Banka	100
	SG LEASING (HONG KONG) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG SECURITIES (HK) LIMITED	Makléř	100
	SG SECURITIES (HK) NOMINEES LTD	Makléř	100
	SG SECURITIES ASIA INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED	Makléř	100
	SGL ASIA HK	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE GENERALE ASIA LTD	Finanční společnost	100
	TH INVESTMENTS (HONG KONG) 1 LIMITED	Finanční společnost	100
	TH INVESTMENTS (HONG KONG) 2 LIMITED	Finanční společnost	100
	TH INVESTMENTS (HONG KONG) 5 LIMITED	Finanční společnost	100
<b>Maďarsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE MAGYARORSZAG AUTOPARK-KEZELO ES FINANSZIROZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	Specializované financování	100
<b>Jersey Island</b>			
	ELMFORD LIMITED	Služby	100
	HANOM I LIMITED	Finanční společnost	100
	HANOM II LIMITED	Finanční společnost	100
	HANOM III LIMITED	Finanční společnost	100
	J D CORPORATE SERVICES LIMITED	Služby	100
	KLEINWORT BENSON CUSTODIAN SERVICES LIMITED	Banka	100
	LYXOR MASTER FUND	Finanční společnost	100
	NEWMEAD TRUSTEES LIMITED	Finanční společnost	100
	SG HAMBROS (FOUNDATIONS) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG HAMBROS NOMINEES (JERSEY) LIMITED	Finanční společnost	100
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK (CI) LIMITED	Banka	100
	SG KLEINWORT HAMBROS CORPORATE SERVICES (CI) LIMITED	Řízení portfolia	100
	SG KLEINWORT HAMBROS TRUST COMPANY (CI) LIMITED	Finanční společnost	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	SGKH TRUSTEES (CI) LIMITED	Služby	100
	SOLENTIS INVESTMENT SOLUTIONS PCC	Finanční společnost	0
<b>Isle of Man</b>			
	KBBIOM LIMITED	Banka	50
	KBTIOM LIMITED	Banka	100
<b>Ostrov Guernsey</b>			
	ARAMIS II SECURITIES CO, LTD	Finanční společnost	100
	CDS INTERNATIONAL LIMITED	Služby	100
	GRANGE NOMINEES LIMITED	Banka	100
	GUERNSEY FINANCIAL ADVISORY SERVICES LIMITED	Banka	100
	GUERNSEY NOMINEES LIMITED	Banka	100
	HAMBROS (GUERNSEY NOMINEES) LTD	Služby	100
	HTG LIMITED	Služby	100
	K.B. (C.I.) NOMINEES LIMITED	Banka	100
	KLEINWORT BENSON INTERNATIONAL TRUSTEES LIMITED	Banka	100
	MISON NOMINEES LIMITED	Banka	100
	SG HAMBROS BANK (CHANNEL ISLANDS) LTD GUERNSEY BRANCH	Banka	100
<b>Britské Panenské ostrovy</b>			
	TSG HOLDINGS LTD	Služby	0
	TSG MANAGEMENT LTD	Služby	0
	TSG SERVICES LTD	Služby	0
<b>Indie</b>			
	ALD AUTOMOTIVE PRIVATE LIMITED	Specializované financování	100
	SG MUMBAI	Banka	100
	SOCIETE GENERALE GLOBAL SOLUTION CENTRE	Služby	100
	SOCIETE GENERALE SECURITIES INDIA PRIVATE LIMITED	Makléř	100
<b>Irsko</b>			
	ALD RE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Pojišťovna	100
	IRIS II SPV DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Finanční společnost	100
	IRIS SPV PLC SERIES SOGECAP	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	MERRION FLEET FINANCE LIMITED	Finanční společnost	100
	MERRION FLEET MANAGEMENT LIMITED	Specializované financování	100
	NB SOG EMER EUR – I	Finanční společnost	100
	SG DUBLIN	Banka	100
	SG KLEINWORT HAMBROS PRIVATE INVESTMENT OFFICE SERVICES LIMITED	Banka	100
	SGBT FINANCE IRELAND DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE HEDGING DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES (IRELAND) LTD	Finanční společnost	100
<b>Itálie</b>			
	ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.R.L.	Specializované financování	100
	FIDITALIA S.P.A.	Specializované financování	100
	FRAER LEASING SPA	Specializované financování	73,85
	SG EQUIPMENT FINANCE ITALY S.P.A.	Specializované financování	100
	SG FACTORING SPA	Specializované financování	100
	SG LEASING SPA	Specializované financování	100
	SG MILAN	Banka	100
	SOCECAP SA RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA	Pojišťovna	100
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES S.P.A.	Banka	100
	SOGESSUR SA	Pojišťovna	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
<b>Japonsko</b>			
	LYXOR ASSET MANAGEMENT JAPAN CO LTD	Řízení portfolia	100
	SG TOKYO	Banka	100
	SOCIETE GENERALE SECURITIES JAPAN LIMITED	Makléř	100
<b>Lotyšsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE SIA	Specializované financování	75
<b>Litva</b>			
	UAB ALD AUTOMOTIVE	Specializované financování	75
<b>Lucembursko</b>			
	AF EMG MK HD CURR – CLASSE C -LU0907913460	Pojišťovna	0
	ALD INTERNATIONAL SERVICES S.A.	Specializované financování	100
	AXUS LUXEMBOURG SA	Specializované financování	100
	BARTON CAPITAL SA	Finanční společnost	100
	CANDRIAM BONDS EURO HIGH YIELD – LU1010337324	Pojišťovna	0
	CODEIS COMPARTIMENT A0084	Pojišťovna	100
	CODEIS COMPARTIMENT A0076	Finanční společnost	100
	CODEIS SECURITIES S.A.	Finanční společnost	100
	COVALBA	Finanční společnost	100
	FIDELITY FUNDS EUR HY IQ -LU0954694930	Pojišťovna	49,6
	G FINANCE LUXEMBOURG SA	Finanční společnost	0
	GOLDMAN SACHS 2 G EM M DBP ID	Finanční společnost	100
	IVEFI S.A.	Finanční společnost	100
	LX FINANZ S.A.R.L.	Finanční společnost	0
	LYXOR EURO 6M – CLASS SI	Pojišťovna	64,37
	LYXOR FUNDS SOLUTIONS	Finanční společnost	100
	PIONEER INVESTMENTS DIVERSIFIED LOANS FUND	Specializované financování	100
	RED & BLACK AUTO LEASE GERMANY 2 S.A.	Finanční společnost	100
	RED & BLACK AUTO LEASE GERMANY S.A. N°7	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SALINGER S.A.	Banka	100
	SG ISSUER	Finanční společnost	100
	SGBT ASSET BASED FUNDING SA	Finanční společnost	100
	SGBT CI	Finanční společnost	100
	SGL ASIA	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOCIETE GENERALE CAPITAL MARKET FINANCE	Banka	100
	SOCIETE GENERALE FINANCING AND DISTRIBUTION	Banka	100
	SOCIETE GENERALE LIFE INSURANCE BROKER SA	Pojišťovna	100
	SOCIETE GENERALE LUXEMBOURG	Banka	100
	SOCIETE GENERALE LUXEMBOURG LEASING	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE PRIVATE WEALTH MANAGEMENT S.A.	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE RE SA	Pojišťovna	100
	SOCIETE IMMOBILIERE DE L'ARSENAL	Správa nemovitostí	100
	SOGELIFE	Pojišťovna	100
	SURYA INVESTMENTS S.A.	Specializované financování	100
<b>Madagaskar</b>			
	BANKY FAMPANDROSOANA VAROTRA SG	Banka	70
<b>Malta</b>			
	LNG MALTA INVESTMENT 1 LIMITED	Finanční společnost	100
	LNG MALTA INVESTMENT 2 LIMITED	Finanční společnost	100
<b>Maroko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE SA MAROC	Specializované financování	50
	ATHENA COURTAGE	Pojišťovna	99,9



Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	FONCIMMO	Správa nemovitostí	100
	LA MAROCAINE VIE	Pojišťovna	99,98
	SG MAROCAINE DE BANQUES	Banka	57,62
	SOCIETE D'EQUIPEMENT DOMESTIQUE ET MENAGER "EQDOM"	Specializované financování	53,72
	SOCIETE GENERALE DE LEASING AU MAROC	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE OFFSHORE	Finanční společnost	99,94
	SOGECAPITAL GESTION	Finanční společnost	99,94
	SOGECAPITAL PLACEMENT	Řízení portfolia	99,94
	SOGEFINANCEMENT MAROC	Specializované financování	100
<b>Mauricius</b>			
	SG SECURITIES BROKING (M) LIMITED	Makléř	100
<b>Mexiko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE S.A. DE C.V.	Specializované financování	100
	ALD FLEET SA DE CV SOFOM ENR	Specializované financování	100
	SGFP MEXICO, S.A. DE C.V.	Finanční společnost	100
<b>Monako</b>			
	CREDIT DU NORD – MONACO	Banka	100
	SMC MONACO	Banka	100
	SOCIETE DE BANQUE MONACO	Banka	100
	SOCIETE GENERALE (SUCCURSALE MONACO)	Banka	100
	SOCIETE GENERALE PRIVATE BANKING (MONACO)	Banka	100
<b>Norsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE AS	Specializované financování	100
	NF FLEET AS	Specializované financování	80
	SG FINANS AS	Specializované financování	0
<b>Nová Kaledonie</b>			
	CREDICAL	Specializované financování	96,64
	SOCIETE GENERALE CALEDONIENNE DE BANQUE	Banka	90,1
<b>Holandsko</b>			
	ALVARENGA INVESTMENTS B.V.	Specializované financování	100
	ASTEROLD B.V.	Finanční společnost	100
	AXUS FINANCE NL B.V.	Specializované financování	100
	AXUS NEDERLAND BV	Specializované financování	100
	BRIGANTIA INVESTMENTS B.V.	Finanční společnost	100
	CAPEREA B.V.	Specializované financování	100
	COPARER HOLDING	Správa nemovitostí	100
	HERFSTTAFEL INVESTMENTS B.V.	Specializované financování	100
	HORDLE FINANCE B.V.	Finanční společnost	100
	MONTALIS INVESTMENT BV	Specializované financování	100
	SG AMSTERDAM	Banka	100
	SG EQUIPMENT FINANCE BENELUX BV	Specializované financování	100
	SOGELEASE B.V.	Specializované financování	100
	SOGELEASE FILMS	Specializované financování	100
	TYNEVOR B.V.	Finanční společnost	100
<b>Polsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE POLSKA SP Z O.O.	Specializované financování	100
	SG EQUIPMENT LEASING POLSKA SP Z.O.O.	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE S.A. ODDZIAL W POLSCE	Banka	100
	SOGECAP SPOLKA AKCYJNA ODDZIAL W POLSCE	Pojišťovna	100
	SOGESSUR SPOLKA AKCYJNA ODDZIAL W POLSCE	Pojišťovna	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
<b>Francouzská Polynésie</b>			
	BANQUE DE POLYNESIE	Banka	72,1
	SOGELEASE BDP "SAS"	Specializované financování	100
<b>Portugalsko</b>			
	SGALD AUTOMOTIVE SOCIEDADE GERAL DE COMERCIO E ALUGUER DE BENS SA	Specializované financování	100
<b>Česká republika</b>			
	ALD AUTOMOTIVE s.r.o.	Specializované financování	100
	ESSOX SRO	Specializované financování	100
	FACTORING KB	Finanční společnost	100
	KB PENZIJNI SPOLECNOST, a.s.	Finanční společnost	100
	KB REAL ESTATE	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	KB SMARTSOLUTIONS, s.r.o.	Banka	100
	KOMERCNI BANKA a.s.	Banka	60,73
	KOMERCNI POJISTOVNA a.s.	Pojišťovna	100
	MODRA PYRAMIDA STAVEBNI SPORITELNA AS	Finanční společnost	100
	PROTOS	Finanční společnost	100
	SG EQUIPMENT FINANCE CZECH REPUBLIC s.r.o.	Specializované financování	100
	SOGEPROM CESKA REPUBLIKA s.r.o.	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGEPROM MICHLE s.r.o.	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	STD2, a.s.	Správa nemovitostí	100
	VN 42	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	WORLDLINE CZECH REPUBLIC s.r.o.	Služby	40
<b>Rumunsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE SRL	Specializované financování	100
	BRD – GROUPE SOCIETE GENERALE SA	Banka	60,17
	BRD ASSET MANAGEMENT SAI SA	Řízení portfolia	99,97
	BRD FINANCE IFN S.A.	Finanční společnost	100
	S.C. BRD SOGELEASE IFN S.A.	Specializované financování	100
	S.C. ROGARIU IMOBILIARE S.R.L.	Nemovitosti a financování nemovitostí	75
	SOCIETE GENERALE EUROPEAN BUSINESS SERVICES S.A.	Služby	100
	SOGEPROM ROMANIA SRL	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	SOGESSUR S.A PARIS – SUCURSALA BUCURESTI	Pojišťovna	100
<b>Velká Británie</b>			
	ACR	Finanční společnost	100
	ALD AUTOMOTIVE GROUP LIMITED	Specializované financování	100
	ALD AUTOMOTIVE LIMITED	Specializované financování	100
	BRIGANTIA INVESTMENTS B.V. (UK BRANCH)	Finanční společnost	100
	DESCARTES TRADING LONDON BRANCH	Finanční společnost	0
	FENCHURCH NOMINEES LIMITED	Banka	100
	FRANK NOMINEES LIMITED	Banka	100
	HORDLE FINANCE B.V. (UK BRANCH)	Finanční společnost	100
	JWB LEASING LIMITED PARTNERSHIP	Specialist Financing	100
	KBIM STANDBY NOMINEES LIMITED	Banka	100
	KBPB NOMINEES LIMITED	Banka	100
	KH COMPANY SECRETARIES LIMITED	Banka	100
	KLEINWORT BENSON FARMLAND TRUST (MANAGERS) LIMITED	Banka	75
	LANGBOURN NOMINEES LIMITED	Banka	100
	LYXOR ASSET MANAGEMENT UK LLP	Finanční společnost	100
	MAGPIE ROSE LIMITED	Banka	0

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
	PICO WESTWOOD LIMITED	Banka	0
	ROBERT BENSON, LONSDALE & CO. (CANADA) LIMITED	Banka	100
	SAINT MELROSE LIMITED	Banka	0
	SG (MARITIME) LEASING LIMITED	Specializované financování	100
	SG EQUIPMENT FINANCE (DECEMBER) LIMITED	Specializované financování	100
	SG FINANCIAL SERVICES LIMITED	Finanční společnost	100
	SG HAMBROS (LONDON) NOMINEES LIMITED	Finanční společnost	100
	SG HAMBROS TRUST COMPANY LIMITED	Finanční společnost	100
	SG HEALTHCARE BENEFITS TRUSTEE COMPANY LIMITED	Finanční společnost	100
	SG INVESTMENT LIMITED	Finanční společnost	100
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	Banka	100
	SG KLEINWORT HAMBROS LIMITED	Banka	100
	SG KLEINWORT HAMBROS TRUST COMPANY (UK) LIMITED	Banka	100
	SG LEASING (ASSETS) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING (CENTRAL 1) LIMITED	Specializované financování	0
	SG LEASING (CENTRAL 3) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING (GEMS) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING (JUNE) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING (MARCH) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING (USD) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING (UTILITIES) LIMITED	Specializované financování	100
	SG LEASING IX	Specializované financování	100
	SG LONDRES	Banka	100
	SGFLD LIMITED	Finanční společnost	0
	SOCGEN NOMINEES (UK) LIMITED	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE EQUIPMENT FINANCE LIMITED	Specializované financování	100
	SOCIETE GENERALE INTERNATIONAL LIMITED	Makléř	100
	SOCIETE GENERALE INVESTMENTS (U.K.) LIMITED	Finanční společnost	100
	STRABUL NOMINEES LIMITED	Finanční společnost	100
	TH INVESTMENTS (HONG KONG) 2 LIMITED (UK BRANCH)	Finanční společnost	100
	TYNEVOR B.V. (UK BRANCH)	Finanční společnost	100
<b>Rusko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE OOO	Specializované financování	100
	CLOSED JOINT STOCK COMPANY SG FINANCE	Specializované financování	100
	CREDIT INSTITUTION OBYEDINYONNAYA RASCHOTNAYA SISTEMA	Finanční společnost	100
	LLC RUSFINANCE	Banka	100
	LLC RUSFINANCE BANK	Banka	100
	LLC TELSYPOM	Služby	100
	PJSC ROXBANK	Banka	99,97
	RB CAPITAL ASSET MANAGEMENT LIMITED LIABILITY COMPANY	Nemovitosti a financování nemovitostí	100
	RB FACTORING LLC	Specializované financování	100
	RB LEASING LLC	Specializované financování	100
	RB SERVICE LLC	Správa nemovitostí	100
	RB SPECIALIZED DEPOSITARY LLC	Finanční společnost	100
	SOCIETE GENERALE STRAKHOVANIE LLC	Pojišťovna	100
	SOCIETE GENERALE STRAKHOVANIE ZHIZNI LLC	Pojišťovna	100
<b>Senegal</b>			
	SOCIETE GENERALE SENEGAL	Banka	64,87
<b>Srbsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE D.O.O BEOGRAD	Specializované financování	100

Země	Společnost	Typ společnosti	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2020
<b>Singapur</b>			
	SG MARKETS (SEA) PTE. LTD.	Makléř	100
	SG SECURITIES (SINGAPORE) PTE. LTD.	Makléř	100
	SG SINGAPOUR	Banka	100
	SG TRUST (ASIA) LTD	Finanční společnost	100
<b>Slovensko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE SLOVAKIA s.r.o.	Specializované financování	100
	ESSOX FINANCE s.r.o.	Specializované financování	100
	KOMERCNI BANKA SLOVAKIA	Banka	100
	SG EQUIPMENT FINANCE CZECH REPUBLIC s.r.o. ORGANIZACNA ZLOZKA (SLOVAK REPUBLIC BRUNCH)	Specializované financování	100
<b>Slovsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE OPERATIONAL LEASING DOO	Specializované financování	100
<b>Švédsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE AB	Specializované financování	100
	NF FLEET AB	Specializované financování	80
	SG FINANS AS SWEDISH BRANCH	Specializované financování	0
	SOCIETE GENERALE SA BANKFILIAL SVERIGE	Banka	100
<b>Švýcarsko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE AG	Specializované financování	100
	ROSBANK (SWITZERLAND)	Banka	0
	SG EQUIPMENT FINANCE SCHWEIZ AG	Specializované financování	100
	SG ZURICH	Banka	100
	SOCIETE GENERALE PRIVATE BANKING (SUISSE) S.A.	Banka	100
<b>Tchaj-wan</b>			
	SG SECURITIES (HONG KONG) LIMITED TAIPEI BRANCH	Makléř	100
	SG TAIPEI	Banka	100
<b>Čad</b>			
	SOCIETE GENERALE TCHAD	Banka	67,83
<b>Thajsko</b>			
	SOCIETE GENERALE SECURITIES (THAILAND) LTD.	Makléř	100
<b>Togo</b>			
	SOCIETE GENERALE TOGO	Banka	100
<b>Tunisko</b>			
	UNION INTERNATIONALE DE BANQUES	Banka	52,34
<b>Turecko</b>			
	ALD AUTOMOTIVE TURIZM TICARET ANONIM SIRKETI	Specializované financování	100
	SG ISTANBUL	Banka	100
<b>Ukrajina</b>			
	ALD AUTOMOTIVE UKRAINE LIMITED LIABILITY COMPANY	Specializované financování	100



